

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИМТК



И.В. Карапетянц

22 мая 2019 г.



Кафедра «Международный бизнес»

Автор Рассказова Екатерина Евгеньевна, старший преподаватель

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Антикризисное управление»

Направление подготовки:	<u>38.03.02 – Менеджмент</u>
Профиль:	<u>Международный менеджмент</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очная</u>
Год начала подготовки	<u>2019</u>

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 5 20 мая 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">Г.А. Моргунова</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p>Протокол № 10 15 мая 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">А.Т. Романова</p>
--	---

1. Цели освоения учебной дисциплины

Цель курса «Антикризисное управление» – дать основополагающее представление об управлении кризисными ситуациями на предприятии выявить природу кризисных явлений в экономике предприятия и ликвидировать причины кризиса.

Задачи:

- сформировать понимание основных принципов и механизмов антикризисного управления предприятием, включающих как общеэкономические понятия кризисов, так и специфику управления компанией в условиях кризисов разного типа;
- раскрыть эволюционные аспекты развития понятия кризис на макро и микро уровне, выявляя закономерности общеэкономического характера, фундаментальных и прикладных аспектов управления в условиях кризисов разного типа;
- вооружить бакалавра суммой определенных знаний и умений, необходимых для организации эффективного управления в условиях кризиса и предотвращения кризисных ситуаций на уровне деятельности предприятия;
- сформировать представления об особенностях инструментального изучения ситуаций возникновения кризисов и рисков на микроуровне, с целью предотвращения кризисных ситуаций и управления в условиях возникновения кризисов;
- дать основные подходы к анализу и оценке процессов антикризисного управления предприятием.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Антикризисное управление" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКР-1	Способность разрабатывать варианты управленческих решений для организаций транспортной отрасли и смежных отраслей
ПКС-61	Способен проводить анализ основных показателей производственной деятельности организации, методов управления при принятии управленческих решений, выстраивать прикладные модели путем их адаптации к конкретным задачам управления
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Проведении занятий по дисциплине «Антикризисное управление» возможно с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, реализуемые с применением информационно-телекоммуникационных сетей при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогических работников. В процессе проведения занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий применяются современные образовательные технологии, такие как (при необходимости):- использование современных средств

коммуникации;- электронная форма обмена материалами;- дистанционная форма групповых и индивидуальных консультаций;- использование компьютерных технологий и программных продуктов, необходимых для сбора и систематизации информации, проведения требуемых программой расчетов и т.д.

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Тема: Характеристика кризисных явлений в экономике

Причины возникновения экономических кризисов; Классификация кризисов;

Государственное регулирование кризисов в экономике; Финансово-экономические кризисы на предприятии

Тема: Государственное регулирование систем в условиях кризиса

Содержание и организация государственного антикризисного управления; Формы воздействия государства на экономические системы; Механизмы государственного регулирования антикризисного управления

Тема: Модели управления изменениями организации.

Сущность диагностики, ее цель и задачи. Методы диагностики кризиса. Система экспресс и фундаментальной диагностики. Этапы диагностики банкротства предприятия.

Установление возможности нейтрализации угрозы банкротства за счет внутреннего потенциала.

Тема: Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия в условиях кризиса

Определение кризисного состояния организации; Общая методика анализа финансового состояния и платежеспособности организаций; Диагностика финансового положения организации; Анализ имущественного положения организации; Анализ ликвидности и платежеспособности организации; Анализ финансовой устойчивости организации; Финансовое оздоровление неплатежеспособной организации; Инвестиции как важнейший фактор устойчивого развития организации; Методы коммерческой оценки инвестиционных проектов

Тема: Механизмы нейтрализации кризисных явлений в организации.

Инвестиционный менеджмент и управление рисками в условиях кризисного развития организации

Институт банкротства экономических систем; Разработка антикризисной стратегии на предприятии; Финансовое оздоровление экономической несостоятельности организации; Институт банкротства экономических систем; Разработка антикризисной стратегии на предприятии; Финансовое оздоровление экономической несостоятельности организации

Тема: Методология антикризисного менеджмента организации

Методика расчета индекса кредитоспособности (Z-СЧЕТ); Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой; Другие модели оценки несостоятельности организации; Система антикризисного управления организацией; Необходимость и тенденции антикризисного управления; Содержание антикризисного управления; Разработка стратегии по выходу из кризиса; Направления изменений в антикризисном управлении; Мероприятия по преодолению кризиса в организации

Тема: Правовое регулирование процедур несостоятельности организации

Общие понятия о банкротстве и его предупреждение; Наблюдение как процедура банкротства; Финансовое оздоровление; Конкурсное производство; Иные процедуры банкротства организации

Тема: Управление персоналом в условиях кризиса

Кадровая стратегия кризисной организации; Мотивация персонала в условиях

неопределенности; Управление конфликтами в условиях кризиса организации

ЗаО