

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Менеджмент качества»

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Антикризисное управление»

Направление подготовки:	<u>38.03.02 – Менеджмент</u>
Профиль:	<u>Инженерный менеджмент в транспортном строительстве</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очная</u>
Год начала подготовки	<u>2019</u>

1. Цели освоения учебной дисциплины

В условиях рыночной экономики менеджеру необходимы знания в области правового обеспечения антикризисного управления, разработки мероприятий по выводу предприятий из кризиса, умение профессионально управлять активами предприятия. Основная цель изучения дисциплины – дать слушателям необходимый объем знаний об организационно-правовом и финансово-экономическом анализе состояния предприятия, разработке антикризисной инвестиционной политики, процедуре ликвидации предприятия.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Антикризисное управление" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКР-1	Способность разрабатывать варианты управленческих решений для организаций транспортной отрасли и смежных отраслей
-------	---

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

2 зачетные единицы (72 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины «Антикризисное управление» осуществляется в форме лекций и практических занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме и являются традиционными классически-лекционными (объяснительно-иллюстративные). Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения. Практические занятия проводятся в форме семинаров, часть в диалоговой форме (24 часа) и с использованием интерактивных технологий (12 часов), в том числе групповая дискуссия – 2 часа. Самостоятельная работа студента организована с использованием традиционных видов работы, к которым относятся отработка лекционного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания для оценки умений и навыков..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

РАЗДЕЛ 1

Общая характеристика кризисных явлений в экономике.

1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.
2. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.
3. Финансово-экономические кризисы на предприятии.

РАЗДЕЛ 1

Общая характеристика кризисных явлений в экономике.

текущий контроль по разделам (тест), этапы выполнения КР

РАЗДЕЛ 2

Банкротство предприятий.

1. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства).
2. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мирное соглашение.

РАЗДЕЛ 2

Банкротство предприятий.

текущий контроль по разделам (тест), этапы выполнения КР

РАЗДЕЛ 3

Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса.

1. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия.
2. Анализ финансового состояния предприятия.
3. Бизнес-планирование финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
4. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

РАЗДЕЛ 4

Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

1. Анализ инвестиционной деятельности. Процесс принятия инвестиционных решений. Антикризисная инвестиционная политика.
2. Инвестиционная деятельность и инвестиционная стратегия на предприятии. Структура источников инвестиционных затрат.
3. Управление инвестиционной деятельностью. Оценка эффективности инвестиций.

РАЗДЕЛ 4

Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

текущий контроль по разделам (тест), этапы выполнения КР

РАЗДЕЛ 5

Методические основы антикризисного управления предприятием.

1. Методика расчета коэффициента Альтмана.
2. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой.
3. Диагностика финансового состояния предприятия. Разработка и обоснование системы антикризисного управления предприятием.

РАЗДЕЛ 6

Реструктуризация бизнеса.

1. Государственное управление реструктуризацией.
2. Организация процессов реструктуризации.
3. Планирование реструктуризации.
4. Реинжиниринг.

РАЗДЕЛ 6

Реструктуризация бизнеса.

текущий контроль по разделам (тест), этапы выполнения КР

РАЗДЕЛ 7

Управление персоналом кризисного предприятия

1. Стратегия поведения антикризисного управляющего.
2. Взаимодействие с профсоюзами в процессе антикризисного управления.
3. Основы управления сопротивлением.
4. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Принципы и методы

управления персоналом кризисного предприятия.

РАЗДЕЛ 7

Управление персоналом кризисного предприятия
текущий контроль по разделам (тест), этапы выполнения КР

Дифференцированный зачет