

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Антикризисное управление**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Инженерный менеджмент в транспортном  
строительстве

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 7416  
Подписал: заведующий кафедрой Майборода Валерий  
Прохорович  
Дата: 26.05.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

В условиях рыночной экономики менеджеру необходимы знания в области правового обеспечения антикризисного управления, разработки мероприятий по выводу предприятий из кризиса, умение профессионально управлять активами предприятия.

Основная цель изучения дисциплины – дать слушателям необходимый объём знаний об организационно-правовом и финансово-экономическом анализе состояния предприятия, разработке антикризисной инвестиционной политики, процедуре ликвидации предприятия.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-5** - Способен проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать**

понятие неопределенности и риска; формы реализации управленческих решений; сущность и виды ответственности руководителей

### **Уметь**

собирать и анализировать информацию, необходимую для подготовки вариантов управленческого решения

### **Владеть**

способностью разрабатывать варианты управленческих решений для организаций транспортной отрасли и смежных отраслей

## 3. Объем дисциплины (модуля).

### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единиц (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами,

привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	52	52
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	36	36

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 92 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике
2	Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса
3	Методические основы антикризисного управления предприятием
4	Управление персоналом кризисного предприятия

##### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p><b>Общая характеристика кризисных явлений в экономике</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.</li> <li>2. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.</li> <li>3. Финансово-экономические кризисы на предприятии.</li> </ol> <p>Банкротство предприятий:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства).</li> <li>2. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.</li> </ol>
2	<p><b>Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия.</li> <li>2. Анализ финансового состояния предприятия.</li> <li>3. Бизнес-планирование финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.</li> <li>4. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.</li> </ol> <p>Инвестиционная политика в антикризисном управлении.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ инвестиционной деятельности. Процесс принятия инвестиционных решений.</li> </ol> <p>Антикризисная инвестиционная политика.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Инвестиционная деятельность и инвестиционная стратегия на предприятии. Структура источников инвестиционных затрат.</li> <li>3. Управление инвестиционной деятельностью. Оценка эффективности инвестиций.</li> </ol>
3	<p><b>Методические основы антикризисного управления предприятием</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методика расчета коэффициента Альтмана.</li> <li>2. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой.</li> <li>3. Диагностика финансового состояния предприятия. Разработка и обоснование системы антикризисного управления предприятием</li> </ol> <p>Реструктуризация бизнеса.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Государственное управление реструктуризацией.</li> <li>2. Организация процессов реструктуризации.</li> <li>3. Планирование реструктуризации.</li> <li>4. Реинжиниринг.</li> </ol>
4	<p><b>Управление персоналом кризисного предприятия</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегия поведения антикризисного управляющего.</li> <li>2. Взаимодействие с профсоюзами в процессе антикризисного управления.</li> <li>3. Основы управления сопротивлением.</li> <li>4. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.</li> </ol>

### Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике
2	Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса
3	Методические основы антикризисного управления предприятием
4	Управление персоналом кризисного предприятия
5	Выполнение курсового проекта.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.

## 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

1. Законы о банкротстве, их историческая преемственность. Уточнения законов.
2. Особенности маркетинговой стратегии антикризисного управления.
3. Особенности производственной стратегии антикризисного управления.
4. Особенности товарной стратегии антикризисного управления.
5. Особенности кадровой стратегии антикризисного управления.
6. Особенности финансовой стратегии антикризисного управления.
7. Особенности управленческой стратегии антикризисного управления.
8. Оценки инвестиционной привлекательности методами сценариев.
9. Оценки инвестиционной привлекательности методами безрисковой диверсификации.
10. Оценки инвестиционной привлекательности методами доходостабилизирующей диверсификации.
11. Оценки инвестиционной привлекательности методами хеджирования.
12. Оценки инвестиционной привлекательности методами функции полезности.
13. Оценки инвестиционной привлекательности методами теории опционов.
14. Инновационная деятельность за рубежом и в России.
15. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
16. Банкротство банков.
17. Банкротство предприятия на примере.
18. Вывод предприятия из кризиса на примере.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса А. З. Бобылева [и др.]; под общ. ред. А. З. Бобылевой Учебник Юрайт , 2015	<a href="http://www.library.ru">http://www.library.ru</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Информационно-справочные и поисковые системы: Internet Explorer, Google, Yandex, Rambler, Mail, Opera

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Windows 7, Microsoft Office 2007, Project-Expert

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа  
Поворотная доска двухсторонняя и вращающаяся

Мультимедийное оборудование:

Компьютер WorkStation Pentium 4 630

Ноутбук: Lenovo ThinkPad, ноутбук Asus

Проектор Acer

Флипчарт UNIVERSAL Mobile LEGAMASTER

Настенный экран ScreenMedia Economy

Сервер Core 2 Duo E6850

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 8 семестре.

Курсовой проект в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы

Доцент, к.н. кафедры «Менеджмент  
качества»

Бортник Ольга  
Александровна

## Лист согласования

Заведующий кафедрой МК

В.П. Майборода

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.Ф. Гуськова