

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
25.04.03 Аэронавигация,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Бизнес-анализ**

Направление подготовки: 25.04.03 Аэронавигация

Направленность (профиль): Управление бизнес-процессами на воздушном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 10017  
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна  
Дата: 22.04.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков применения различных методов анализа финансовых, экономических и социально-экономических показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта;

- формирование теоретических знаний и практических навыков по выявлению и управлению проблемными (рисковыми) ситуациями в деятельности компании воздушного транспорта: анализу причин возникновения, оценке последствий и вероятности наступления, а также по разработке мероприятий по управлению данными ситуациями.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- изучение ключевых показателей деятельности компании воздушного транспорта, порядок их расчета и определение факторов, влияющих на динамику;

- изучение методов анализа, которые могут применяться для анализа показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта;

- изучение методов выявления проблемных (рисковых) ситуаций в бизнес-процессах транспортной компании в сфере воздушного транспорта;

- ознакомление с методами оценки рисков транспортной компании и анализа эффективности мероприятий по управлению ими.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-2** - Способен к анализу финансовых, экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций воздушного транспорта;

**УК-1** - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- понятия, определения и термины, относящиеся к изучаемой дисциплине;

- бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта;

- показатели деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта и порядок их расчета;
- методы анализа бизнес-процессов транспортной компании;
- способы выявления рисков (проблемных ситуаций) транспортной компании;
- подходы к оценке вероятности и ожидаемых последствий от проблемных ситуаций;
- стратегии по управлению рисками (проблемными ситуациями) в деятельности транспортной компании;
- инструменты для анализа эффективности мероприятий по управлению рисками.

**Уметь:**

- рассчитывать основные показатели деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- выявлять факторы, влияющие на динамику показателей деятельности транспортной компании;
- проводить анализ динамики показателей деятельности транспортной компании и оценивать влияние отдельных факторов на рассматриваемые показатели ;
- выявлять проблемные ситуации (риски) в деятельности компании и оценивать их влияние на показатели деятельности транспортной компании;
- оценивать эффективность мероприятий по управлению проблемными ситуациями (рисками) транспортной компании.

**Владеть:**

- навыками расчета показателей деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- навыками анализа показателей выполнения бизнес-процессов транспортной компании;
- навыками выявления проблемных ситуаций (рисков) в бизнес-процессах транспортной компании, в том числе по результатам проведения анализа;
- навыками оценки последствий от наступления проблемных ситуаций (рисков) в деятельности транспортной компании;
- навыками оценки эффективности мероприятий по управлению проблемными ситуациями (рисками) транспортной компании в сфере воздушного транспорта.

3. Объем дисциплины (модуля).

### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 152 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

## 4. Содержание дисциплины (модуля).

### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Транспортная компания в сфере воздушного транспорта и ее роль экономике  Рассматриваемые вопросы: - виды деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта; - ключевые показатели деятельности и порядок их расчета; - обзор деятельности ведущих компаний в области воздушного транспорта.
2	Бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта и показатели их

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p><b>выполнения</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность понятия «бизнес процесс»;</li> <li>- примеры организации «бизнес процессов» компании в сфере воздушного транспорта;</li> <li>- объемные показатели, характеризующие выполнение бизнес-процессов;</li> <li>- качественные показатели, характеризующие выполнение бизнес-процессов.</li> </ul>
3	<p><b>Трудовые ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- походы к анализу динамики трудовых ресурсов;</li> <li>- показатели эффективности использования трудовых ресурсов.</li> </ul>
4	<p><b>Материальные ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- материальные ресурсы транспортной компании, анализ структуры и динамики;</li> <li>- анализ эффективности использования материальных ресурсов.</li> </ul>
5	<p><b>Основные средства компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные средства транспортной компании, анализ состава и динамики;</li> <li>- арендованные транспортные средства: порядок отражения стоимости в отчетности, анализ состава и динамики;</li> <li>- анализ эффективности использования основных средств транспортной компании.</li> </ul>
6	<p><b>Анализ доходов, расходов и финансового результата компании в сфере воздушного транспорта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ доходов транспортной компании;</li> <li>- анализ расходов компании в сфере воздушного транспорта;</li> <li>- финансовый результат, факторы влияющие на его динамику.</li> </ul>
7	<p><b>Анализ рентабельности деятельности компании в сфере воздушного транспорта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- показатели рентабельности и порядок их расчета;</li> <li>- анализ показателей рентабельности;</li> <li>- анализ убыточности компании в сфере воздушного транспорта.</li> </ul>
8	<p><b>Анализ дебиторской и кредиторской задолженности транспортной компании</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дебиторская задолженность и ее место в структура оборотных активов транспортной компании;</li> <li>- анализ оборачиваемости дебиторской задолженности;</li> <li>- сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность, порядок формирования резерва по сомнительным долгам;</li> <li>- анализ оборачиваемости кредиторской задолженности;</li> <li>- финансовый цикл и операционный цикл.</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
9	<p>Анализ структуры и стоимости капитала компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ структуры собственного капитала транспортной компании;</li> <li>- анализ структуры заемного капитала;</li> <li>- стоимость капитала и порядок расчета.</li> </ul>
10	<p>Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании в сфере</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- финансовая устойчивость, виды финансового состояния;</li> <li>- анализ финансовой устойчивости;</li> <li>- ликвидность и платежеспособность;</li> <li>- анализ ликвидности компании.</li> </ul>
11	<p>Анализ денежных потоков транспортной компании</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- денежные потоки транспортной компании;</li> <li>- косвенный анализ денежных потоков;</li> <li>- оптимальный размер остатка денежных средств компании.</li> </ul>
12	<p>Инвестиционные проекты компании в сфере воздушного транспорта и оценка и анализ их эффективности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инвестиционные проекты и их виды;</li> <li>- оценка доходности инвестиционных проектов;</li> <li>- факторы, влияющие на доходность инвестиционных проектов и анализ их влияния.</li> </ul>
13	<p>Риски компании в сфере воздушного транспорта и факторы их возникновения</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность понятия «риск» и «риск-фактор»;</li> <li>- методы выявления рисков и определения риск-факторов;</li> <li>- инструменты представления информации о рисках и риск-факторах компании.</li> </ul>
14	<p>Оценка рисков транспортной компании</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- количественная и качественная оценки рисков;</li> <li>- подходы к оценке вероятности рисков;</li> <li>- способы оценки ожидаемого ущерба.</li> </ul>
15	<p>Мероприятия по управлению рисками транспортной компании и оценка их эффективности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегии управления рисками;</li> <li>- оценка эффективности мероприятий по управлению рисками;</li> <li>- оценка остаточного риска.</li> </ul>
16	<p>Роль системы управления рисками в оперативном и стратегическом менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- индикаторы рисков;</li> <li>- мониторинг рисков;</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- оценка рисков при оперативном и стратегическом управлении.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Транспортная компания в сфере воздушного транспорта и ее роль экономике</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету ключевых показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта, изучает активы и пассивы ведущих транспортных компаний в РФ.</p>
2	<p>Бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта и показатели их выполнения</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по построению бизнес-процессов компании в сфере воздушного транспорта, расчету объемных и качественных показателей их выполнения.</p>
3	<p>Трудовые ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования трудовых ресурсов компании в сфере воздушного транспорта.</p>
4	<p>Материальные ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования материальных ресурсов компании в сфере воздушного транспорта.</p>
5	<p>Основные средства компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования основных компаний в сфере воздушного транспорта.</p>
6	<p>Анализ доходов, расходов и финансового результата компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу финансового результата компании в сфере воздушного транспорта.</p>
7	<p>Анализ рентабельности деятельности компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу отдельных видов рентабельности компании в сфере воздушного транспорта.</p>
8	<p>Анализ дебиторской и кредиторской задолженности транспортной компании</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по анализу оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей, расчету финансового и операционного цикла компании в сфере воздушного транспорта.
9	Анализ структуры и стоимости капитала компании в сфере воздушного транспорта  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке стоимости и анализу структуры капитала компании в сфере воздушного транспорта.
10	Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании в сфере воздушного транспорта  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету коэффициентов финансовой устойчивости и ликвидности.
11	Анализ денежных потоков транспортной компании  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по анализу оптимального остатка денежных средств и составлению прогнозного отчета о движении денежных средств.
12	Инвестиционные проекты компании в сфере воздушного транспорта и оценка и анализ их эффективности  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке доходности инвестиционного проекта компании в сфере воздушного транспорта.
13	Риски компании в сфере воздушного транспорта и факторы их возникновения  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по выявлению рисков компании в сфере воздушного транспорта.
14	Оценка рисков транспортной компании  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке отдельных видов рисков компании в сфере воздушного транспорта.
15	Мероприятия по управлению рисками транспортной компании и оценка их эффективности  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисками и оценке их эффективности на примере компании в сфере воздушного транспорта.
16	Роль системы управления рисками в оперативном и стратегическом менеджменте  В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по определению индикаторов отдельных видов рисков на примере компании в сфере воздушного транспорта.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой



№ п/п	Вид самостоятельной работы
4	Самостоятельное решение ситуационных задач
5	Выполнение курсовой работы.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема курсовой работы: «Анализ финансового состояния транспортной компании и оценка рисков ее бизнес-процессов».

Курсовая работа выполняется на примере условной транспортной компании в сфере воздушного транспорта. В задание приводятся показатели деятельности и данные бухгалтерской (финансовой) отчетности по вариантам, по которым необходимо провести типовые аналитические расчеты. Также обучающимся необходимо выявить риск-факторы, провести оценку, предложить мероприятие по управлению по одному из следующих вариантов рисков:

- 1) риск снижения объема перевезенных пассажиров;
- 2) риск снижения производительности труда;
- 3) риск снижения качества транспортного обслуживания пассажиров;
- 4) риск увеличения затрат на топливо;
- 5) риск невыполнения контрагентом обязательств по договору;
- 6) риск влияния погодных условий;
- 7) риск увеличения затрат на ремонт транспортных средств;
- 8) риск обеспечения безопасности пассажиров на борту;
- 9) риск снижения качества транспортной обслуживания грузовладельцев;
- 10) риск увеличения стоимости заемного капитала.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Казакова, Н. А. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/541957">https://urait.ru/bcode/541957</a>

		(дата обращения: 21.04.2024). — Текст : электронный
2	Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18872-1.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/554991">https://urait.ru/bcode/554991</a> (дата обращения: 21.04.2024). — Текст : электронный
3	Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536576">https://urait.ru/bcode/536576</a> (дата обращения: 21.04.2024). — Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>

Гарант <http://www.garant.ru/>

Главная книга <https://glavkniga.ru/>

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных и практических занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа во 2 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

## 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры  
«Международный финансовый и  
управленческий учет»

А.А. Алферова

Согласовано:

Проректор  
Заведующий кафедрой МФиУУ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Я.М. Далингер

Е.З. Макеева

Е.А. Рубцов