

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
25.04.03 Аэронавигация,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Бизнес-анализ

Направление подготовки: 25.04.03 Аэронавигация

Направленность (профиль): Управление бизнес-процессами на
воздушном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 10017
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна
Дата: 28.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков применения различных методов анализа финансовых, экономических и социально-экономических показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта;
- формирование теоретических знаний и практических навыков по выявлению и управлению проблемными (рисковыми) ситуациями в деятельности компании воздушного транспорта: анализу причин возникновения, оценке последствий и вероятности наступления, а также по разработке мероприятий по управлению данными ситуациями.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- изучение ключевых показателей деятельности компании воздушного транспорта, порядок их расчета и определение факторов, влияющих на динамику;
- изучение методов анализа, которые могут применяться для анализа показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта;
- изучение методов выявления проблемных (рисковых) ситуаций в бизнес-процессах транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- ознакомление с методами оценки рисков транспортной компании и анализа эффективности мероприятий по управлению ими.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-2 - Способен к анализу финансовых, экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций воздушного транспорта;

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- понятия, определения и термины, относящиеся к изучаемой дисциплине;
- бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта;

- показатели деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта и порядок их расчета;
- методы анализа бизнес-процессов транспортной компании;
- способы выявления рисков (проблемных ситуаций) транспортной компании;
- подходы к оценке вероятности и ожидаемых последствий от проблемных ситуаций;
- стратегии по управлению рисками (проблемными ситуациями) в деятельности транспортной компании;
- инструменты для анализа эффективности мероприятий по управлению рисками.

Уметь:

- рассчитывать основные показатели деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- выявлять факторы, влияющие на динамику показателей деятельности транспортной компании;
- проводить анализ динамики показателей деятельности транспортной компании и оценивать влияние отдельных факторов на рассматриваемые показатели ;
- выявлять проблемные ситуации (риски) в деятельности компании и оценивать их влияние на показатели деятельности транспортной компании;
- оценивать эффективность мероприятий по управлению проблемными ситуациями (рисками) транспортной компании.

Владеть:

- навыками расчета показателей деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- навыками анализа показателей выполнения бизнес-процессов транспортной компании;
- навыками выявления проблемных ситуаций (рисков) в бизнес-процессах транспортной компании, в том числе по результатам проведения анализа;
- навыками оценки последствий от наступления проблемных ситуаций (рисков) в деятельности транспортной компании;
- навыками оценки эффективности мероприятий по управлению проблемными ситуациями (рисками) транспортной компании в сфере воздушного транспорта.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 152 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Транспортная компания в сфере воздушного транспорта и ее роль экономике Рассматриваемые вопросы: - виды деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта; - ключевые показатели деятельности и порядок их расчета; - обзор деятельности ведущих компаний в области воздушного транспорта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	Бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта и показатели их выполнения Рассматриваемые вопросы: - сущность понятия «бизнес процесс»; - примеры организации «бизнес процессов» компании в сфере воздушного транспорта; - объемные показатели, характеризующие выполнение бизнес-процессов; - качественные показатели, характеризующие выполнение бизнес-процессов.
3	Трудовые ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования Рассматриваемые вопросы: - подходы к анализу динамики трудовых ресурсов; - показатели эффективности использования трудовых ресурсов.
4	Материальные ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования Рассматриваемые вопросы: - материальные ресурсы транспортной компании, анализ структуры и динамики; - анализ эффективности использования материальных ресурсов.
5	Основные средства компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования Рассматриваемые вопросы: - основные средства транспортной компании, анализ состава и динамики; - арендованные транспортные средства: порядок отражения стоимости в отчетности, анализ состава и динамики; - анализ эффективности использования основных средств транспортной компании.
6	Анализ доходов, расходов и финансового результата компании в сфере воздушного транспорта Рассматриваемые вопросы: - анализ доходов транспортной компании; - анализ расходов компании в сфере воздушного транспорта; - финансовый результат, факторы влияющие на его динамику.
7	Анализ рентабельности деятельности компании в сфере воздушного транспорта Рассматриваемые вопросы: - показатели рентабельности и порядок их расчета; - анализ показателей рентабельности; - анализ убыточности компании в сфере воздушного транспорта.
8	Анализ дебиторской и кредиторской задолженности транспортной компании Рассматриваемые вопросы: - дебиторская задолженность и ее место в структуре оборотных активов транспортной компании; - анализ оборачиваемости дебиторской задолженности; - сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность, порядок формирования резерва по сомнительным долгам;

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- анализ оборачиваемости кредиторской задолженности; - финансовый цикл и операционный цикл.
9	Анализ структуры и стоимости капитала компании в сфере воздушного транспорта Рассматриваемые вопросы: - анализ структуры собственного капитала транспортной компании; - анализ структуры заемного капитала; - стоимость капитала и порядок расчета.
10	Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании в сфере Рассматриваемые вопросы: - финансовая устойчивость, виды финансового состояния; - анализ финансовой устойчивости; - ликвидность и платежеспособность; - анализ ликвидности компании.
11	Анализ денежных потоков транспортной компании Рассматриваемые вопросы: - денежные потоки транспортной компании; - косвенный анализ денежных потоков; - оптимальный размер остатка денежных средств компании.
12	Инвестиционные проекты компании в сфере воздушного транспорта и оценка и анализ их эффективности Рассматриваемые вопросы: - инвестиционные проекты и их виды; - оценка доходности инвестиционных проектов; - факторы, влияющие на доходность инвестиционных проектов и анализ их влияния.
13	Риски компании в сфере воздушного транспорта и факторы их возникновения Рассматриваемые вопросы: - сущность понятия «риск» и «риск-фактор»; - методы выявления рисков и определения риск-факторов; - инструменты представления информации о рисках и риск-факторах компании.
14	Оценка рисков транспортной компании Рассматриваемые вопросы: - количественная и качественная оценки рисков; - подходы к оценке вероятности рисков; - способы оценки ожидаемого ущерба.
15	Мероприятия по управлению рисками транспортной компании и оценка их эффективности Рассматриваемые вопросы: - стратегии управления рисками; - оценка эффективности мероприятий по управлению рисками; - оценка остаточного риска.
16	Роль системы управления рисками в оперативном и стратегическом менеджменте Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- индикаторы рисков; - мониторинг рисков; - оценка рисков при оперативном и стратегическом управлении.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Транспортная компания в сфере воздушного транспорта и ее роль экономике В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету ключевых показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта, изучает активы и пассивы ведущих транспортных компаний в РФ.
2	Бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта и показатели их выполнения В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по построению бизнес-процессов компании в сфере воздушного транспорта, расчету объемных и качественных показателей их выполнения.
3	Трудовые ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования трудовых ресурсов компании в сфере воздушного транспорта.
4	Материальные ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования материальных ресурсов компании в сфере воздушного транспорта.
5	Основные средства компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования основных компаний в сфере воздушного транспорта.
6	Анализ доходов, расходов и финансового результата компании в сфере воздушного транспорта В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу финансового результата компании в сфере воздушного транспорта.
7	Анализ рентабельности деятельности компании в сфере воздушного транспорта В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу отдельных видов рентабельности компании в сфере воздушного транспорта.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	Анализ дебиторской и кредиторской задолженности транспортной компании В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по анализу оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей, расчету финансового и операционного цикла компании в сфере воздушного транспорта.
9	Анализ структуры и стоимости капитала компании в сфере воздушного транспорта В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке стоимости и анализу структуры капитала компании в сфере воздушного транспорта.
10	Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании в сфере воздушного транспорта В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету коэффициентов финансовой устойчивости и ликвидности.
11	Анализ денежных потоков транспортной компании В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по анализу оптимального остатка денежных средств и составлению прогностического отчета о движении денежных средств.
12	Инвестиционные проекты компании в сфере воздушного транспорта и оценка и анализ их эффективности В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке доходности инвестиционного проекта компании в сфере воздушного транспорта.
13	Риски компании в сфере воздушного транспорта и факторы их возникновения В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по выявлению рисков компании в сфере воздушного транспорта.
14	Оценка рисков транспортной компании В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке отдельных видов рисков компании в сфере воздушного транспорта.
15	Мероприятия по управлению рисками транспортной компании и оценка их эффективности В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисками и оценке их эффективности на примере компании в сфере воздушного транспорта.
16	Роль системы управления рисками в оперативном и стратегическом менеджменте В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по определению индикаторов отдельных видов рисков на примере компании в сфере воздушного транспорта.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям

№ п/п	Вид самостоятельной работы
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Самостоятельное решение ситуационных задач
5	Выполнение курсовой работы.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема курсовой работы: «Анализ финансового состояния транспортной компании и оценка рисков ее бизнес-процессов».

Курсовая работа выполняется на примере условной транспортной компании в сфере воздушного транспорта. В задание приводятся показатели деятельности и данные бухгалтерской (финансовой) отчетности по вариантам, по которым необходимо провести типовые аналитические расчеты. Также обучающимся необходимо выявить риск-факторы, провести оценку, предложить мероприятие по управлению по одному из следующих вариантов рисков:

- 1)риск снижения объема перевезенных пассажиров;
- 2)риск снижения производительности труда;
- 3)риск снижения качества транспортного обслуживания пассажиров;
- 4)риск увеличения затрат на топливо;
- 5)риск невыполнения контрагентом обязательств по договору;
- 6)риск влияния погодных условий;
- 7)риск увеличения затрат на ремонт транспортных средств;
- 8)риск обеспечения безопасности пассажиров на борту;
- 9)риск снижения качества транспортной обслуживания грузовладельцев;
- 10)риск увеличения стоимости заемного капитала.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
----------	----------------------------	---------------

1	Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов Н. А. Казакова. Учебник — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20351-6 , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/565733 (дата обращения: 28.04.2025) Текст : электронный
2	Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник для вузов Т. Г. Касьяненко Учебник 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18872-1 , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/560259 (дата обращения: 28.04.2025) Текст : электронный
3	Управление рисками : учебник и практикум для вузов А. В. Воронцовский Учебник — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0 , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/560651 (дата обращения: 28.04.2025) Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>

Гарант <http://www.garant.ru/>

Главная книга <https://glavkniga.ru/>

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных и практических занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа во 2 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры
«Международный финансовый и
управленческий учет»

А.А. Алферова

Согласовано:

Проректор

Я.М. Далингер

Заведующий кафедрой МФиУУ

Е.З. Макеева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Безряков