

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
25.04.03 Аэронавигация,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Бизнес-анализ

Направление подготовки: 25.04.03 Аэронавигация

Направленность (профиль): Управление бизнес-процессами на
воздушном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1305736
Подписал: директор центра Безряков Василий Витальевич
Дата: 10.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков применения различных методов анализа финансовых, экономических и социально-экономических показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта;

- формирование теоретических знаний и практических навыков по выявлению и управлению проблемными (рисковыми) ситуациями в деятельности компании воздушного транспорта: анализу причин возникновения, оценке последствий и вероятности наступления, а также по разработке мероприятий по управлению данными ситуациями.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- изучение ключевых показателей деятельности компании воздушного транспорта, порядок их расчета и определение факторов, влияющих на динамику;

- изучение методов анализа, которые могут применяться для анализа показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта;

- изучение методов выявления проблемных (рисковых) ситуаций в бизнес-процессах транспортной компании в сфере воздушного транспорта;

- ознакомление с методами оценки рисков транспортной компании и анализа эффективности мероприятий по управлению ими.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен анализировать требования к системе процессного управления организациями и предприятиями воздушного транспорта, исходя из стратегии организации/предприятия, требований законодательства Российской Федерации и регулирующих органов, международных, национальных и отраслевых стандартов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- понятия, определения и термины, относящиеся к изучаемой дисциплине;

- бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта;

- показатели деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта и порядок их расчета;
- методы анализа бизнес-процессов транспортной компании;
- способы выявления рисков (проблемных ситуаций) транспортной компании;
- подходы к оценке вероятности и ожидаемых последствий от проблемных ситуаций;
- стратегии по управлению рисками (проблемными ситуациями) в деятельности транспортной компании;
- инструменты для анализа эффективности мероприятий по управлению рисками.

Уметь:

- рассчитывать основные показатели деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- выявлять факторы, влияющие на динамику показателей деятельности транспортной компании;
- проводить анализ динамики показателей деятельности транспортной компании и оценивать влияние отдельных факторов на рассматриваемые показатели ;
- выявлять проблемные ситуации (риски) в деятельности компании и оценивать их влияние на показатели деятельности транспортной компании;
- оценивать эффективность мероприятий по управлению проблемными ситуациями (рисками) транспортной компании.

Владеть:

- навыками расчета показателей деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта;
- навыками анализа показателей выполнения бизнес-процессов транспортной компании;
- навыками выявления проблемных ситуаций (рисков) в бизнес-процессах транспортной компании, в том числе по результатам проведения анализа;
- навыками оценки последствий от наступления проблемных ситуаций (рисков) в деятельности транспортной компании;
- навыками оценки эффективности мероприятий по управлению проблемными ситуациями (рисками) транспортной компании в сфере воздушного транспорта.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 152 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Транспортная компания в сфере воздушного транспорта и ее роль экономике Рассматриваемые вопросы: - виды деятельности транспортной компании в сфере воздушного транспорта; - ключевые показатели деятельности и порядок их расчета; - обзор деятельности ведущих компаний в области воздушного транспорта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	<p>Бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта и показатели их выполнения</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность понятия «бизнес процесс»; - примеры организации «бизнес процессов» компании в сфере воздушного транспорта; - объемные показатели, характеризующие выполнение бизнес-процессов; - качественные показатели, характеризующие выполнение бизнес-процессов.
3	<p>Трудовые ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - походы к анализу динамики трудовых ресурсов; - показатели эффективности использования трудовых ресурсов.
4	<p>Материальные ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - материальные ресурсы транспортной компании, анализ структуры и динамики; - анализ эффективности использования материальных ресурсов.
5	<p>Основные средства компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные средства транспортной компании, анализ состава и динамики; - арендованные транспортные средства: порядок отражения стоимости в отчетности, анализ состава и динамики; - анализ эффективности использования основных средств транспортной компании.
6	<p>Анализ доходов, расходов и финансового результата компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ доходов транспортной компании; - анализ расходов компании в сфере воздушного транспорта; - финансовый результат, факторы влияющие на его динамику.
7	<p>Анализ рентабельности деятельности компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - показатели рентабельности и порядок их расчета; - анализ показателей рентабельности; - анализ убыточности компании в сфере воздушного транспорта.
8	<p>Анализ дебиторской и кредиторской задолженности транспортной компании</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дебиторская задолженность и ее место в структура оборотных активов транспортной компании; - анализ оборачиваемости дебиторской задолженности; - сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность, порядок формирования резерва по сомнительным долгам;

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - анализ оборачиваемости кредиторской задолженности; - финансовый цикл и операционный цикл.
9	<p>Анализ структуры и стоимости капитала компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ структуры собственного капитала транспортной компании; - анализ структуры заемного капитала; - стоимость капитала и порядок расчета.
10	<p>Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании в сфере</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - финансовая устойчивость, виды финансового состояния; - анализ финансовой устойчивости; - ликвидность и платежеспособность; - анализ ликвидности компании.
11	<p>Анализ денежных потоков транспортной компании</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - денежные потоки транспортной компании; - косвенный анализ денежных потоков; - оптимальный размер остатка денежных средств компании.
12	<p>Инвестиционные проекты компании в сфере воздушного транспорта и оценка и анализ их эффективности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инвестиционные проекты и их виды; - оценка доходности инвестиционных проектов; - факторы, влияющие на доходность инвестиционных проектов и анализ их влияния.
13	<p>Риски компании в сфере воздушного транспорта и факторы их возникновения</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность понятия «риск» и «риск-фактор»; - методы выявления рисков и определения риск-факторов; - инструменты представления информации о рисках и риск-факторах компании.
14	<p>Оценка рисков транспортной компании</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - количественная и качественная оценки рисков; - подходы к оценке вероятности рисков; - способы оценки ожидаемого ущерба.
15	<p>Мероприятия по управлению рисками транспортной компании и оценка их эффективности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - стратегии управления рисками; - оценка эффективности мероприятий по управлению рисками; - оценка остаточного риска.
16	<p>Роль системы управления рисками в оперативном и стратегическом менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- индикаторы рисков; - мониторинг рисков; - оценка рисков при оперативном и стратегическом управлении.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Транспортная компания в сфере воздушного транспорта и ее роль экономике В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету ключевых показателей деятельности компании в сфере воздушного транспорта, изучает активы и пассивы ведущих транспортных компаний в РФ.
2	Бизнес-процессы компании в сфере воздушного транспорта и показатели их выполнения В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по построению бизнес-процессов компании в сфере воздушного транспорта, расчету объемных и качественных показателей их выполнения.
3	Трудовые ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования трудовых ресурсов компании в сфере воздушного транспорта.
4	Материальные ресурсы компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования материальных ресурсов компании в сфере воздушного транспорта.
5	Основные средства компании в сфере воздушного транспорта и анализ эффективности их использования В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу показателей эффективности использования основных компаний в сфере воздушного транспорта.
6	Анализ доходов, расходов и финансового результата компании в сфере воздушного транспорта В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу финансового результата компании в сфере воздушного транспорта.
7	Анализ рентабельности деятельности компании в сфере воздушного транспорта В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету и анализу отдельных видов рентабельности компании в сфере воздушного транспорта.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	<p>Анализ дебиторской и кредиторской задолженности транспортной компании</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по анализу оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей, расчету финансового и операционного цикла компании в сфере воздушного транспорта.</p>
9	<p>Анализ структуры и стоимости капитала компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке стоимости и анализу структуры капитала компании в сфере воздушного транспорта.</p>
10	<p>Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании в сфере воздушного транспорта</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по расчету коэффициентов финансовой устойчивости и ликвидности.</p>
11	<p>Анализ денежных потоков транспортной компании</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по анализу оптимального остатка денежных средств и составлению прогнозного отчета о движении денежных средств.</p>
12	<p>Инвестиционные проекты компании в сфере воздушного транспорта и оценка и анализ их эффективности</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке доходности инвестиционного проекта компании в сфере воздушного транспорта.</p>
13	<p>Риски компании в сфере воздушного транспорта и факторы их возникновения</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по выявлению рисков компании в сфере воздушного транспорта.</p>
14	<p>Оценка рисков транспортной компании</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по оценке отдельных видов рисков компании в сфере воздушного транспорта.</p>
15	<p>Мероприятия по управлению рисками транспортной компании и оценка их эффективности</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисками и оценке их эффективности на примере компании в сфере воздушного транспорта.</p>
16	<p>Роль системы управления рисками в оперативном и стратегическом менеджменте</p> <p>В результате практического занятия обучающийся получает практические навыки по определению индикаторов отдельных видов рисков на примере компании в сфере воздушного транспорта.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям

№ п/п	Вид самостоятельной работы
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Самостоятельное решение ситуационных задач
5	Выполнение курсовой работы.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема курсовой работы: «Анализ финансового состояния транспортной компании и оценка рисков ее бизнес-процессов».

Курсовая работа выполняется на примере условной транспортной компании в сфере воздушного транспорта. В задание приводятся показатели деятельности и данные бухгалтерской (финансовой) отчетности по вариантам, по которым необходимо провести типовые аналитические расчеты. Также обучающимся необходимо выявить риск-факторы, провести оценку, предложить мероприятие по управлению по одному из следующих вариантов рисков:

- 1)риск снижения объема перевезенных пассажиров;
- 2)риск снижения производительности труда;
- 3)риск снижения качества транспортного обслуживания пассажиров;
- 4)риск увеличения затрат на топливо;
- 5)риск невыполнения контрагентом обязательств по договору;
- 6)риск влияния погодных условий;
- 7)риск увеличения затрат на ремонт транспортных средств;
- 8)риск обеспечения безопасности пассажиров на борту;
- 9)риск снижения качества транспортной обслуживания грузовладельцев;
- 10)риск увеличения стоимости заемного капитала.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
-------	----------------------------	---------------

1	Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов Н. А. Казакова. Учебник — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20351-6 , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/565733 (дата обращения: 28.04.2025) Текст : электронный
2	Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник для вузов Т. Г. Касьяненко Учебник 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18872-1 , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/560259 (дата обращения: 28.04.2025) Текст : электронный
3	Управление рисками : учебник и практикум для вузов А. В. Воронцовский Учебник — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0 , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/560651 (дата обращения: 28.04.2025) Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>

Гарант <http://www.garant.ru/>

Главная книга <https://glavkniga.ru/>

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных и практических занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

Курсовая работа во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры
«Международный финансовый и
управленческий учет»

А.А. Алферова

Согласовано:

Заместитель директора академии

Д.Е. Гончаров

Директор АУЦ

В.В. Безряков

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Безряков