## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

## **Бизнес-планирование проектов цифровизации и цифровой трансформации**

Направление подготовки: 27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль): Управление цифровыми инновациями

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи:

Подписал:

Дата: 30.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Бизнес-планирование проектов цифровизации и цифровой трансформации» являются:

- усвоение теоретических знаний о современном состоянии и этапах развития цифровой экономики;
- изучение классификации отраслей и хозяйств базовой отрасли железнодорожного транспорта;
  - развитие понимания особенностей цифрового бизнеса России;
- выработка лабораторных навыков ведения бизнес-проекта цифровизации и цифровой трансформации;
- понимание особенностей отображения деятельности хозяйствующих субъектов в России и мире;
- изучение понятий и терминологии бизнес-планов цифровизации и цифровой трансформации;
- выработка навыков давать оценку результатам научно-технического развития.

Дисциплина предназначена для получения знаний для решения следующих профессиональных задач (в соответствии с типами задач профессиональной деятельности):

Организационно-управленческая деятельность:

организация и управление разработками в цифровой среде;

разработка материалов для формирования стратегии развития организации;

исследование подходов разработки инвестиционных предложений и их планирование.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-3** Способен использовать фундаментальные знания для решения базовых задач управления в технических системах с целью совершенствования в профессиональной деятельности;
- **ОПК-8** Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, компьютерных технологий в инновационной сфере

- **ОПК-9** Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития;
- **ПК-1** Способность управлять серией ИТ-продуктов и группой их менеджеров;
- **ПК-2** Способность управлять операционной деятельностью организации в области ИТ;
- **ПК-3** Способность выполнять работы по осуществлению финансовоэкономической деятельности структурного подразделения;
- **ПК-4** Создание и информационное наполнение базы данных по РИД и СИ в области науки и техники, а также показателям инновационной деятельности организации.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- основные принципы, подходы, методы и структуры построения бизнес-плана инновационного проекта, учитывающие специфику отрасли (железнодорожной);
  - основные стратегии оценки рынка;
- основные модели, схемы, структуры и подходы, используемые при составлении бизнес-оценки инновационных проектов;
  - рынок программных продуктов;
  - современные информационные технологии и программные средства;
  - принципы, методы и средства; решения стандартных задач профессиональной деятельности;
  - теория стратегического управления;
  - теория бюджетирования;
- средства и методы разработки и проведения презентации ИТ продуктов;
  - теория программного управления;
  - методы контроля управления обработкой запросов пользователей;
- методы непрерывного улучшения управления обработкой запросов пользователей;
  - методы выбора поставщиков и контроля осуществления поставок;
- международные и отечественные стандарты, лучшие практики и фреймворки по управлению информационной безопасностью;
- нормативно-технические и руководящие документы по осуществлению деятельности структурного подразделения;

- методы экономического анализа и учета показателей деятельности структурного подразделения;
- налоговое законодательство Российской Федерации в части, регламентирующей выполнение должностных обязанностей;
  - положение о системе оплаты труда работников;
- налоговое законодательство Российской Федерации в части, регламентирующей выполнение должностных обязанностей;
- методические материалы по технико-экономическому обоснованию внедрения бережливого производства, изменению технологии производственных процессов, освоению новой техники;
- налоговое законодательство Российской Федерации в части, регламентирующей выполнение;
- маркетинг и особенности ценообразования на рынке трансфера технологий.

#### Уметь:

- самостоятельно рассчитывать бизнес-проекты по новациям, обеспечивающим научно-техническое развитие организации, предприятия или отрасли;
- решать основные задачи содействия инновационной деятельности такие как сертификация и стандартизация инновационной продукции, управление бизнесом наукоемких предприятий;
- использовать современные информационные технологии и программные средства;
  - решать стандартные задачи профессиональной деятельности;
  - внедрять и настраивать современные информационные системы;
- проводить интеграцию различных информационных систем и программных средств;
  - разрабатывать бизнес-планы;
  - уравлять бюджетом проекта в сфере информационных технологий;
  - проводить публичные презентации;
  - планировать и управлять программами проектов;
- формировать и декомпозировать цели управления обработкой запросов пользователей;
- классифицировать стейкхолдеров и определять особенности взаимодействия с каждой группой;
- формировать и декомпозировать цели управления информационной безопасностью;
- применять действующие стандарты, технические условия на сырье, материалы, продукцию, поставляемые в структурное подразделение;

- обосновывать эффективность инженерных решений при проведении оценки производственно-экономических показателей структурного подразделения;
- производить идентификацию и оценку рисков достижения целевых производственно-экономических показателей структурного подразделения с использованием автоматизированных систем;
- планировать собственную деятельность при выполнении работы с активами структурного подразделения;
- использовать методики разработки и составления калькуляций на оказание работ (услуг) сторонним организациям;
- обосновывать внедрение бережливого производства расчетами экономической эффективности;
- разрабатывать бизнес-планы коммерциализации прав на РИД в области науки и техники и СИ.

#### Владеть:

- организовывать планирование написания основных разделов бизнесплана;
  - обобщать и интерпретировать полученные результаты;
- методами анализа состояния системы управления документацией организации;
- навыками планирования работ по внедрению систем электронного документооборота;
- методами управления проектами в области информатизации и цифровизации системы управления;
- навыками подготовки обзоров по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности;
  - разработка и контроль бизнес-плана серии ИТ продуктов;
- построение расчетов и прогнозов расходов и доходов серии ИТ продуктов;
- разработка ценовой политики на серию ИТ продуктов и контроль ее применения;
- разработка стратегии развития серии ИТ продуктов и контроль ее осуществления;
  - определение статей расходов и доходов по серии ИТ продуктов;
  - определение норм расходов и доходов;
- проведение мероприятий по ознакомлению со свойствами ИТ продуктов;
- формирование заказа программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже ИТ продуктов;

- формирование и согласование целей управления обработкой запросов пользователей;
- выявление групп стейкхолдеров и формирование (согласование) целей и принципов взаимодействия с ними;
- формирование и согласование целей и принципов управления информационной безопасностью;
- подготовка технико-экономической информации для детализации целевых параметров бюджетов по статьям затрат во взаимоувязке с технологическим процессом и измерителями затрат с учетом удельных затрат;
- оценка производственно-экономических показателей структурного подразделения;
- определение текущей рыночной стоимости и количественных показателей (согласно нормам расхода) материально-производственного запаса при необходимости;
- расчет калькуляции на оказание работ (услуг) сторонним организациям;
- технико-экономическое обоснование внедрения бережливого производства, изменения технологии производственных процессов, освоения новой техники;
  - подготовка соответствующих документов к совещаниям и комиссиям;
- сбор справочных данных для разработки бизнес-планов коммерциализации прав на РИД в области науки и техники и СИ;
- разработка бизнес-планов коммерциализации прав на РИД в области науки и техники и СИ и их согласование.
  - 3. Объем дисциплины (модуля).
  - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		

Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа		32

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
  - 4. Содержание дисциплины (модуля).
  - 4.1. Занятия лекционного типа.

№	Томотимо номиноми и роматий / мастисо со новичение
$\Pi/\Pi$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Назначение и функции бизнес-плана инновационного проекта.
	Рассматриваемые вопросы:
	- понятия планирования и плана организации;
	- типология планирования и виды планов организации;
	- система планов организации;
	- место специальных планов с системе планов организации;
	- понятие и назначение бизнес-плана, инвестиционного проекта, инновационного проекта;
	- особенности формирования;
	- цели и задачи бизнес-планирования;
	- участники плана;
	- прядок разработки.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-2, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-2-И-4
	ПК-2-И-6
	ПК-3-И-1
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-1-3
	ОПК-3-И-1-Д-2-В
	ОПК-8-И-3-Д-2-3
	ОПК-8-И-3-Д-1-В

No	
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	ПК-2-И-4-Д-4-У
	ПК-2-И-4-Д-1-В
	ПК-2-И-6-Д-5-У
	ПК-2-И-6-Д-1-В
	ПК-3-И-1-Д-17-3
	ПК-3-И-1-Д-15-У
	ПК-3-И-1-Д-2-В
	Количество часов на индикатор: 5
2	Структура и содержание разделов бизнес-плана инновационного проекта.
	Рассматриваемые вопросы:
	- исходная информация для составления бизнес-плана;
	- элементы бизнес-плана;
	- особенности бизнес-планирования с целью развития инновационного бизнеса и для продажи
	лицензии на основе инновационных разработок;
	- основные разделы бизнес-плана и их характеристика.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-1
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-1-И-2 ПК-1-И-2
	ПК-1-И-6
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): ОПК-3-И-1-Д-1-В
	ОПК-8-И-3-Д-1-У
	ОПК-8-И-3-Д-2-В
	ПК-1-И-2-Д-5-У
	ПК-1-И-2-Д-1-В
	ПК-1-И-6-Д-6-У
	Количество часов на индикатор: 5
3	Выработка идеи проекта.
	Рассматриваемые вопросы:
	- описание идеи проекта;
	- методы выработки идей;
	- анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи инновационного проекта.
	Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-3, ПК-4
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-8-И-3
	ПК-3-И-8
	ПК-4-И-3
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-8-И-3-Д-1-3
	ОПК-8-И-3-Д-3-В
	ПК-3-И-8-Д-15-У
	ПК-3-И-8-Д-2-В
	ПК-4-И-3-Д-10-У
	ПК-4-И-3-Д-1-В
	ПК-4-И-3-Д-3-В
L	Количество часов на индикатор: 5

No	
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
4	Оценка рынка сбыта. Разработка плана маркетинга.
	Рассматриваемые вопросы:
	- проведение маркетингового анализа нововведений;
	- установление продуктовой и коммерческой формы нововведения;
	- определение границ рынка нововведения; - установление характера заполнения рынка;
	- установление продуктовых аналогов и конкурентного состояния рынка, либо его рыночной
	организации;
	- маркетинговые стратегии.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-1
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-1-И-2
	ПК-1-И-4
	ПК-1-И-6
	ПК-1-И-7
	ПК-2-И-4
	ПК-3-И-7
	ПК-4-И-3
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-3-В
	ОПК-8-И-3-Д-3-3
	ПК-1-И-2-Д-6-3
	ПК-1-И-2-Д-2-В
	ПК-1-И-2-Д-3-В
	ПК-1-И-4-Д-2-В
	ПК-1-И-6-Д-9-3
	ПК-1-И-6-Д-2-В ПК-1-И-7-Д-6-3
	ПК-1-И-7-Д-5-У
	ПК-1-И-7-Д-1-В
	ПК-1-И-7-Д-1-В
	ПК-3-И-7-Д-3-В
	ПК-3-И-7-Д-3-В
	Количество часов на индикатор: 5
5	•
3	Разработка плана производства и организацион-ного плана.
	Рассматриваемые вопросы:
	- управление человеком и управление группой;
	- понятие группы и трудового коллектива;
	- взаимодействие между формальной и неформальной организационной структурой;
	<ul> <li>понятие неформального лидера;</li> <li>трансформация трудовой деятельности в неформальной группе.</li> </ul>
	- грансформация грудовой деятельности в неформальной группе.
	Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-2, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-8-И-3
	ПК-2-И-5
	ПК-3-И-7
	ПК-3-И-8
	ПК-3-И-10
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):

No	
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	ОПК-8-И-3-Д-4-3
	ПК-2-И-5-Д-9-3
	ПК-2-И-5-Д-4-У
	ПК-2-И-5-Д-1-В
	ПК-3-И-7-Д-18-3
	ПК-3-И-7-Д-8-У
	ПК-3-И-8-Д-27-3
	ПК-3-И-8-Д-29-3
	ПК-3-И-10-Д-24-3
	ПК-3-И-10-Д-27-3
	ПК-3-И-10-Д-17-У
	ПК-3-И-10-Д-6-В
	Количество часов на индикатор: 4
6	Руководство: власть и партнерство.
	Рассматриваемые вопросы:
	- составление основных финансовых документов;
	- план прибылей и убытков;
	- план движения денежных средств;
	- плановый баланс организации;
	- формирование плана притока и оттока денежных средств;
	- анализ рисков и разработка превентивных методов их локализации;
	- учет затрат на управление рисками в результатах финансового плана.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-1-И-2
	ПК-1-И-4
	ПК-2-И-6
	ПК-3-И-2
	ПК-3-И-10
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-2-У
	ОПК-8-И-3-Д-2-У
	ПК-1-И-2-Д-4-В
	ПК-1-И-4-Д-7-3
	ПК-1-И-4-Д-6-У
	ПК-1-И-4-Д-1-В
	ПК-2-И-6-Д-10-3
	ПК-3-И-2-Д-11-У
	ПК-3-И-10-Д-8-В Количество часов на индикатор: 4
7	Экономичество часов на индикатор. 4 Экономическое обоснование целесообразности реализации инновационного
_ ′	
	Проекта
	Рассматриваемые вопросы: - сущность проблемы оценки эффективности инноваций;
	- сущность проолемы оценки эффективности инновации; - оценка эффективности инноваций при рыночной экономике;
	- основные принципы оценки инновационного проекта;
	- методы оценки экономической эффективности инновационных проектов;
	- учет факторов риска и инфляции;
<u> </u>	/ 1 T - T - T - T - T - T - T - T - T - T

$N_{\underline{0}}$	Томотиче наминаличи поматиче до наминаличе
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- другие виды эффекта и представление в инновационном проекте.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-3-И-2
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-1-У
	ОПК-8-И-3-Д-3-У
	ОПК-8-И-3-Д-4-У
	ПК-3-И-2-Д-15-3
	ПК-3-И-2-Д-10-У
	ПК-3-И-2-Д-2-В
	Количество часов на индикатор: 4

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

No	Тематика практических занятий/краткое содержание
$\Pi/\Pi$	тематика практических занятии/краткое содержание
1	Назначение и функции бизнес-плана инновационного проекта.
	Рассматриваемые вопросы:
	- назначение и функции бизнес-плана инновационного проекта;
	- структура и содержание разделов бизнес-плана инновационного проекта;
	- выработка идеи проекта;
	- сущность понятия технико-экономическое обоснование проекта;
	- структура бизнес-плана инновационного проекта;
	- основные отличия бизнес-плана от технико-экономического обоснования и других видов
	специальных планов;
	- планирование экспериментов при решении технических задач;
	- особенности отражения вопросов организации эффективности НИР;
	-планирование трудоемкости и длительности выполнения работ по НИР;
	- обоснование затрат на проведение научных исследований;
	- оценка эффективности научных исследований (научно-технический, социальный, оборонный,
	экономический эффекты).
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-2, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-2-И-4
	ПК-2-И-6
	ПК-3-И-1
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-1-3
	ОПК-3-И-1-Д-2-В
	ОПК-8-И-3-Д-2-3
	ОПК-8-И-3-Д-1-В
	ПК-2-И-4-Д-4-У
	ПК-2-И-4-Д-1-В

No	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	ПК-2-И-6-Д-5-У
	ПК-2-И-6-Д-1-В
	ПК-3-И-1-Д-17-3
	ПК-3-И-1-Д-15-У
	ПК-3-И-1-Д-2-В
_	Количество часов на индикатор: 5
2	Структура и содержание разделов бизнес-плана инновационного проекта.
	Рассматриваемые вопросы:
	- оценка рынка сбыта;
	- разработка плана маркетинга;
	- разработка плана производства и организационного плана;
	- разработка финнасового плана;
	- оценка рисков;
	- общие выводы и ожидаемые финансовые результаты;
	- виды бизнес-планов инновационного проекта;
	- ознакомление с примерами;
	- просмотр примеров презентации бизнес-планов;
	- особенности разработки и реализации инновационного проекта.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-1
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-1-И-2
	ПК-1-И-2
	ПК-1-И-6
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-1-В
	ОПК-8-И-3-Д-1-У
	ОПК-8-И-3-Д-2-В
	ПК-1-И-2-Д-5-У
	ПК-1-И-2-Д-1-В ПК-1-И-6-Д-6-У
	Количество часов на индикатор: 5
3	*
3	Выработка идеи проекта.
	Рассматриваемые вопросы:
	- экономическое обоснование целесообразности реализации инновационного проекта;
	- назначение и функции бизнес-плана инновационного проекта;
	- структура и содержание разделов бизнес-плана инновационного проекта;
	- описание идеи проекта;
	- презентация инновационных идей по темам курсовой работы; - практикум по выработке идей: метод мозговой атаки, метод Дельфи и др.;
	- практикум по вырасотке идеи. метод мозговои атаки, метод дельфи и др., - описание производственных возможностей в реализации идеи инновационного проекта (по теме
	курсовой работы).
	OHICO HICA HICA
	Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-3, ПК-4
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-8-И-3
	ПК-3-И-8
	ПК-4-И-3
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-8-И-3-Д-1-3

No	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	ОПК-8-И-3-Д-3-В
	ПК-3-И-8-Д-15-У
	ПК-3-И-8-Д-2-В
	ПК-4-И-3-Д-10-У
	ПК-4-И-3-Д-1-В
	ПК-4-И-3-Д-3-В
	Количество часов на индикатор: 5
4	Оценка рынка сбыта. Разработка плана маркетинга.
	Рассматриваемые вопросы:
	- выработка идеи проекта;
	- оценка рынка сбыта;
	- разработка плана маркетинга;
	- разработка плана производства и организационного плана;
	- маркетинговый анализ нововведения;
	- обоснование продуктовой и коммерческой формы нововведения;
	- установление продуктовых аналогов и конкурентного состояния рынка, либо его рыночной
	организации;
	- разработка маркетинговой стратегии.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
	Формируемые компетенции. ОПК-3, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4 Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-3-И-1
	ПК-1-И-2
	ПК-1-И-4
	ПК-1-И-6
	ПК-1-И-7
	ПК-2-И-4
	ПК-3-И-7
	ПК-4-И-3
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-3-В
	ОПК-8-И-3-Д-3-3
	ПК-1-И-2-Д-6-3
	ПК-1-И-2-Д-2-В
	ПК-1-И-2-Д-3-В
	ПК-1-И-4-Д-2-В
	ПК-1-И-6-Д-9-3
	ПК-1-И-6-Д-2-В
	ПК-1-И-7-Д-6-3
	ПК-1-И-7-Д-5-У
	ПК-1-И-7-Д-1-В
	ПК-2-И-4-Д-10-3
	ПК-3-И-7-Д-3-В
	ПК-4-И-3-Д-17-3
	Количество часов на индикатор: 5
5	Разработка плана производства и организацион-ного плана.
	Рассматриваемые вопросы:
	- разработка финнасового плана;
	- оценка рисков;
	- общие выводы и ожидаемые финансовые результаты;
	- назначение и функции бизнес-плана инновационного проекта.

No	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	- обоснование мероприятий по разработке и производству или приобретению основных средств;
	- расчет производственных мощностей предприятия;
	- определение потребностей в ресурсах;
	- описание производственного и/или операционного процесса методами составления циклограммы
	и/или сервисного плана;
	- расчет себестоимости единицы инновационного продукта;
	- прогноз объемов производства;
	- составление организационного плана;
	- формирование и описание кадровой политики.
	Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-2, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-8-И-3
	ПК-2-И-5
	ПК-3-И-7
	ПК-3-И-8
	ПК-3-И-10
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-8-И-3-Д-4-3
	ПК-2-И-5-Д-9-3
	ПК-2-И-5-Д-4-У
	ПК-2-И-5-Д-1-В
	ПК-3-И-7-Д-18-3
	ПК-3-И-7-Д-8-У
	ПК-3-И-8-Д-27-3
	ПК-3-И-8-Д-29-3
	ПК-3-И-10-Д-24-3
	ПК-3-И-10-Д-27-3
	ПК-3-И-10-Д-17-У
	ПК-3-И-10-Д-6-В
	Количество часов на индикатор: 4
6	Руководство: власть и партнерство.
	Рассматриваемые вопросы:
	- структура и содержание разделов бизнес-плана инновационного проекта;
	- выработка идеи проекта;
	- оценка рынка сбыта;
	- разработка плана маркетинга
	- составление основных финансовых документов: план прибылей и убытков, план движения
	денежных средств, плановый баланс организации;
	- методы идентификации, анализа и оценки рисков;
	- методы управления рисками.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-1-И-2
	ПК-1-И-4
	ПК-2-И-6
	ПК-3-И-2
	ПК-3-И-10
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):

No	Т
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	ОПК-3-И-1-Д-2-У
	ОПК-8-И-3-Д-2-У
	ПК-1-И-2-Д-4-В
	ПК-1-И-4-Д-7-3
	ПК-1-И-4-Д-6-У
	ПК-1-И-4-Д-1-В
	ПК-2-И-6-Д-10-3
	ПК-3-И-2-Д-11-У
	ПК-3-И-10-Д-8-В
	Количество часов на индикатор: 4
7	Экономическое обоснование целесообразности реализации инновационного
	проекта
	Рассматриваемые вопросы:
	- разработка плана производства и организационного плана;
	- оценка эффективности инноваций;
	- метод расчета статичных показателей эффективности;
	- метод расчета дисконтированных показателей;
	- основные принципы оценки инновационного проекта;
	- другие виды эффекта;
	- составление резюме проекта.
	Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-8, ПК-3
	Формируемые индикаторы:
	ОПК-3-И-1
	ОПК-8-И-3
	ПК-3-И-2
	Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения):
	ОПК-3-И-1-Д-1-У
	ОПК-8-И-3-Д-3-У
	ОПК-8-И-3-Д-4-У
	ПК-3-И-2-Д-15-3
	ПК-3-И-2-Д-10-У
	ПК-3-И-2-Д-2-В
	Количество часов на индикатор: 4

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
----------	----------------------------	---------------

4	D	LIDI
1	Экономическая оценка инвестиций: учебник и	URL:
	практикум / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. —	https://urait.ru/bcode/533059
	Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 559 с. —	
	(Бакалавр и магистр. Академический курс). —	
	ISBN 978-5-9916-3089-4. — Текст : электронный Т. Г.	
	Касьяненко 2023	
2	Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и	URL:
	практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко,	https://urait.ru/bcode/535956
	Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. —	
	Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 381 с. —	
	(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00375-8. —	
	Текст: электронный Т. Г. Касьяненко 2024	
3	Управление инновациями : учебник и практикум для	URL:
	вузов / Е. А. Спиридонова. — 2-е изд., перераб. и	https://urait.ru/bcode/540847
	доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. —	
	(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17890-6. —	
	Текст: электронный Е. А. Спиридонова 2024	
4	Управление проектами: учебник и практикум для	URL:
	вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова,	https://urait.ru/bcode/535573
	Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. —	
	Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. —	
	(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. —	
	Текст: электронный А. И. Балашов, Рогова Е.М., М. В.	
	Тихонова,Е. А. Ткаченко 2024	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (https://www.miit.ru/);

Официальный сайт Минтранса России (https://mintrans.gov.ru/);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (http:/library.miit.ru);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru);

Поисковые системы: Yandex, Mail.

- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).
  - 1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
  - 2. Операционная система Microsoft Windows;
  - 3. Microsoft Office.

- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).
- 1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.
  - 9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Управление инновациями на транспорте»

В.В. Дегтярёва

Согласовано:

Председатель учебно-методической комиссии

С.В. Володин