

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
специализированного высшего образования  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Бюджетирование в транспортном холдинге**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика организаций и отраслевых  
комплексов

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 72869  
Подписал: заведующий кафедрой Данилина Мария  
Геннадьевна  
Дата: 08.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся системное представление об архитектуре системы бюджетирования в многоуровневой структуре транспортного холдинга с учетом отраслевой специфики экономических процессов и современных трендов развития транспортной отрасли.

Задачами освоения дисциплины:

- изучение методологии расчета специфических производственно-экономических показателей транспортных компаний;
- освоение технологии составления операционных, финансовых и инвестиционных бюджетов, а также методы план-фактного анализа отклонений для выявления неэффективных затрат и скрытых резервов;
- рассмотрение применения современных информационных систем для автоматизации бюджетного процесса и оценки экономической эффективности проектов цифровой трансформации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен понимать сущность экономических процессов транспортной отрасли в современных условиях, определять направления развития транспортной отрасли и выполнять расчёты показателей, характеризующих производственно-экономическую деятельность транспортных компаний;

**ПК-3** - Способен планировать и оценивать результаты экономической деятельности организации, выявлять внутренние резервы с учётом её экономического потенциала;

**ПК-4** - Способен обосновывать внедрение прогрессивных технологий в транспортно-логистических компаниях на основе анализа производственно-экономических показателей эффективности проектов развития в условиях цифровой трансформации экономики.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- сущность и особенности экономических процессов в транспортной отрасли, нормативно-правовую базу, а также организационно-методические

основы построения системы сквозного бюджетирования и внутрикорпоративного контроля в условиях холдинговой структуры;

- методологию формирования мастер-бюджета транспортного предприятия (бюджеты доходов и расходов, движения денежных средств, прогнозный баланс) и алгоритмы выявления внутренних резервов на основе анализа экономического потенциала;

- критерии, показатели и методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов, связанных с цифровой трансформацией и технологическим перевооружением транспортно-логистических компаний.

**Уметь:**

- выполнять комплексные расчеты показателей, характеризующих производственно-экономическую деятельность транспортных компаний и определять на их основе стратегические;

- планировать финансово-хозяйственную деятельность структурных подразделений холдинга, консолидировать бюджеты и проводить глубокий план-фактный анализ отклонений для принятия управленческих решений по оптимизации затрат;

- анализировать производственно-экономические показатели для подготовки финансово обоснованных бизнес-кейсов по внедрению прогрессивных логистических и ИТ-технологий в условиях цифровой экономики.

**Владеть:**

- современным математическим и аналитическим инструментарием для моделирования сценариев развития транспортной отрасли и расчета отраслевых макро- и микроэкономических индикаторов, влияющих на бюджет холдинга;

- навыками работы в специализированных программных продуктах для автоматизации бюджетирования для мониторинга экономической деятельности и управления резервами;

- методиками оценки рисков и расчета бюджетной эффективности при обосновании инвестиций в цифровые инновации и прогрессивные транспортные технологии.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Теоретические аспекты бюджетирования Рассматриваемые вопросы: - сущность и основные понятия бюджетирования; - организация бюджетирования на железнодорожном транспорте; - основные компоненты системы бюджетирования.
2	Бюджетирование как управленческая технология Рассматриваемые вопросы: - формирование механизма управления корпорацией на основе бюджетирования; - система операционных бюджетов; - система финансовых бюджетов.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	<b>Бюджетирование по видам деятельности</b> Рассматриваемые вопросы: - регламентация бюджетного процесса; - отдельный учёт расходов по видам деятельности; - процессно-ориентированное бюджетирование деятельности компании.
4	<b>Финансовая структура компании.</b> Рассматриваемые вопросы: - классификация объектов бюджетирования; - места возникновения затрат; - центры финансовой ответственности.
5	<b>Система корпоративного бюджетирования.</b> Рассматриваемые вопросы: - бюджетные системы с выделением центров финансового учёта и мест возникновения затрат; - бюджетирование по технологическим переделам; - бюджетные системы вертикальноинтегрированных компаний.
6	<b>Бюджетный регламент.</b> Рассматриваемые вопросы: - бюджетный период и минимальный бюджетный период; - схема скользящего финансового планирования.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Методы бюджетирования</b> В результате выполнения практического задания студент получает навык применения различных методов и приемов, используемых в процессе бюджетирования как инструмента управления экономической деятельностью компании.
2	<b>Основные компоненты системы бюджетирования</b> В результате выполнения практического задания студент изучает основные элементы системы бюджетирования: бюджетные формы, бюджетный регламент, бюджетные процедуры, а также осваивает основные этапы бюджетирования.
3	<b>Количественные методы в системе бюджетного управления</b> В результате выполнения практического задания студент получает навык применения метода наибольших и наименьших значений, а также анализа влияния сезонных колебаний на значение показателей.
4	<b>Анализ исполнения бюджетов</b> В результате выполнения практического задания студент получает навык анализа исполнения бюджета выручки от реализации продукции, отклонений затрат на материалы, отклонений затрат на оплату труда.
5	<b>Ключевые показатели эффективности в бюджетировании.</b> В результате выполнения практического задания студент получает навык построения системы мотивации через систему ключевых показателей эффективности.
6	<b>Разработка системы целевых показателей.</b> В результате выполнения практического задания студент формирует навык расчёта показателей на различных уровнях управления.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом .
3	Работа с литературой.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/584889">https://urait.ru/bcode/584889</a> (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.
2	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/585115">https://urait.ru/bcode/585115</a> (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.
3	Подсорин, В.А. Бюджетирование на железнодорожном транспорте : учебник / В. А. Подсорин. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 216 с. — 978-5-907695-14-6	URL: <a href="https://umczdt.ru/books/1016/280361/">https://umczdt.ru/books/1016/280361/</a> (дата обращения 03.06.2026) — Текст : электронный.
4	Данилина, М. Г. Бюджетирование на железнодорожном транспорте : учебное пособие / М. Г. Данилина, И. В. Семёмина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 79 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/175942">https://e.lanbook.com/book/175942</a> (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miiit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).  
Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).  
Электронно-библиотечная система УМЦ ЖДТ (<https://umczdt.ru>)  
Информационно-правовой портал Консультант плюс:  
<http://www.consultant.ru>  
Официальный сайт ОАО "РЖД": [www.rzd.ru](http://www.rzd.ru)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.  
кафедры «Экономика и управление  
на транспорте»

М.Г. Данилина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ

М.Г. Данилина

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян