

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Бюджетирование в транспортном холдинге

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 72869
Подписал: заведующий кафедрой Данилина Мария
Геннадьевна
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель дисциплины: сформировать у обучающихся способность использовать систему бюджетирования как ключевой инструмент экономического и финансового анализа проблемных ситуаций, интерпретации полученных данных для принятия обоснованных управленческих решений и обеспечения контроля за их практической реализацией.

задача дисциплины

Научить студентов выявлять и диагностировать финансовые и операционные проблемы структурных подразделений компании посредством план-фактного анализа бюджетных отклонений, а также разрабатывать и внедрять корректирующие управленческие меры по оптимизации затрат и повышению эффективности бизнеса.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-5 - Способен осуществлять экономический и финансовый анализ проблемных ситуаций, обобщать и интерпретировать его результаты для принятия обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, а также обеспечивать их реализацию.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Методологию экономического и финансового анализа проблемных ситуаций в рамках системы бюджетирования компании, включая алгоритмы выявления причин бюджетных отклонений, критерии оценки финансовой устойчивости и принципы разработки обоснованных организационно-управленческих решений по результатам интерпретации аналитических данных

Уметь:

Осуществлять комплексный анализ исполнения бюджетов транспортных предприятий для диагностики проблемных зон, обобщать и интерпретировать результаты этого анализа для формулирования конкретных управленческих решений, а также выстраивать механизмы контроля и

мотивации для обеспечения их успешной реализации в подразделениях холдинга

Владеть:

Инструментарием бюджетного контроля и финансовой диагностики (методы факторного анализа отклонений, ABC/XYZ-анализ затрат, KPI-мониторинг) для оперативного выявления проблемных ситуаций, а также навыками подготовки аналитических записок и дорожных карт, обеспечивающих принятие и практическую реализацию обоснованных управленческих решений в транспортном холдинге

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Теоретические аспекты бюджетирования Рассматриваемые вопросы: - сущность и основные понятия бюджетирования; - организация бюджетирования на железнодорожном транспорте; - основные компоненты системы бюджетирования.
2	Бюджетирование как управленческая технология Рассматриваемые вопросы: - формирование механизма управления корпорацией на основе бюджетирования; - система операционных бюджетов; - система финансовых бюджетов.
3	Бюджетирование по видам деятельности Рассматриваемые вопросы: - регламентация бюджетного процесса; - отдельный учёт расходов по видам деятельности; - процессно-ориентированное бюджетирование деятельности компании.
4	Финансовая структура компании. Рассматриваемые вопросы: - классификация объектов бюджетирования; - места возникновения затрат; - центры финансовой ответственности.
5	Система корпоративного бюджетирования. Рассматриваемые вопросы: - бюджетные системы с выделением центров финансового учёта и мест возникновения затрат; - бюджетирование по технологическим переделам; - бюджетные системы вертикальноинтегрированных компаний.
6	Бюджетный регламент. Рассматриваемые вопросы: - бюджетный период и минимальный бюджетный период; - схема скользящего финансового планирования.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Методы бюджетирования В результате выполнения практического задания студент получает навык применения различных методов и приемов, используемых в процессе бюджетирования как инструмента управления экономической деятельностью компании.
2	Основные компоненты системы бюджетирования В результате выполнения практического задания студент изучает основные элементы системы бюджетирования: бюджетные формы, бюджетный регламент, бюджетные процедуры, а также осваивает основные этапы бюджетирования.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
3	Количественные методы в системе бюджетного управления В результате выполнения практического задания студент получает навык применения метода наибольших и наименьших значений, а также анализа влияния сезонных колебаний на значение показателей.
4	Анализ исполнения бюджетов В результате выполнения практического задания студент получает навык анализа исполнения бюджета выручки от реализации продукции, отклонений затрат на материалы, отклонений затрат на оплату труда.
5	Ключевые показатели эффективности в бюджетировании. В результате выполнения практического задания студент получает навык построения системы мотивации через систему ключевых показателей эффективности.
6	Разработка системы целевых показателей. В результате выполнения практического задания студент формирует навык расчёта показателей на различных уровнях управления.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8.	URL: https://urait.ru/bcode/584889 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.
2	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 205 с. —	URL: https://urait.ru/bcode/585115 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.

	(Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4.	
3	Подсорин, В.А. Бюджетирование на железнодорожном транспорте : учебник / В. А. Подсорин. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 216 с. — 978-5-907695-14-6	URL: https://umczt.ru/books/1016/280361/ (дата обращения 03.06.2026) — Текст : электронный.
4	Данилина, М. Г. Бюджетирование на железнодорожном транспорте : учебное пособие / М. Г. Данилина, И. В. Сёмина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 79 с.	https://e.lanbook.com/book/175942 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

Федеральная служба государственной статистики: <https://rosstat.gov.ru>

Финансовый портал «Финам.ру»: <https://www.finam.ru/>

Информационно-правовой портал Консультант плюс:
<http://www.consultant.ru>

Официальный сайт ОАО «РЖД»: <http://www.rzd.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.
кафедры «Экономика и управление
на транспорте»

М.Г. Данилина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ

М.Г. Данилина

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян