

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Бюджетирование в финансовой деятельности**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Финансовая экономика

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 4329  
Подписал: заведующий кафедрой Шкурина Лидия  
Владимировна  
Дата: 02.07.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Бюджетирование в финансовой деятельности» является:

- формирование у будущих специалистов современных фундаментальных знаний в области бюджетного регулирования экономической системы Российской Федерации;
- раскрытие исторических и дискуссионных теоретических аспектов их сущности, функций, законов, роли в современной рыночной экономике;
- изучение бюджетирования в финансовой сфере, принципов построения и функционирования бюджетов;
- анализ бюджетных отношений, источников правового регулирования бюджетных отношений России;
- формирование современного представления о месте и роли бюджетирования в финансовой сфере;
- изучение специфики бюджетирования в финансовой сфере в России и в странах с развитой рыночной экономикой.

В результате изучения данной дисциплины студент должен иметь ясное представление о бюджетировании в финансовой сфере, основные принципы их построения, нормативно–законодательных актах, применении конкретных методов для решения различных задач в области бюджетирования в финансовой сфере.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-55** - Способен составлять управленческую и финансовую отчетность, формировать показатели бюджетов различных уровней управления организацией

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать**

формы управленческой и финансовой отчетности, показатели бюджетов различных уровней управления организацией

### **Уметь**

составлять управленческую и финансовую отчетность, формировать показатели бюджетов различных уровней управления организацией

## **Владеть**

навыками формирования показателей бюджетов различных уровней управления организацией

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единиц (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	12	12
В том числе:		
Занятия лекционного типа	4	4
Занятия семинарского типа	8	8

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 132 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Описание Раздел 1. Роль и значение бюджетирования в финансовой сфере Сущность бюджетирования. Роль бюджетирования в формировании финансовой стратегии компаний.
2	Описание Раздел 2. Виды бюджетов. Бюджетное планирование. Этапы бюджетирования

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Описание Бюджетирование. Сущность и виды бюджетов Этапы формирования бюджетов в финансовой сфере Этапы формирования бюджета компании. Бюджетный процесс, регламентация процесса бюджетирования в финансовой сфере. Особенности бюджетирования в финансовой сфере. Финансово-экономическое обоснование управленческих решений

##### Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Описание
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Сущность, цели и задачи финансового планирования и бюджетирования в системе управления финансами.

2. Функции и принципы финансового планирования и бюджетирования в контексте ценностно-ориентированного менеджмента.

3. Виды финансовых планов организации и принятие управленческих решений на их основе.

4. Перспективный (стратегический) финансовый план компании

5. Виды бюджетов организации и их классификация.

6. Основные операционные бюджеты и их взаимосвязь с финансовыми.
7. Модели бюджетирования, используемые отечественными и зарубежными организациями
8. Фиксированные и гибкие бюджеты организации.
9. Скользящий бюджет организации: методика составления.
10. Бюджетный процесс и его этапы в корпоративных структурах
11. Цикл бюджетного планирования и его составляющие.
12. Финансовый контроль в системе бюджетного управления корпорацией
13. Оперативный учет и анализ отклонений в системе контроля исполнения бюджетов.
14. Операционные бюджеты организации
15. Особенности бюджетирования продаж в корпоративных структурах
16. Бюджет продаж и кредитная политика организации
17. Производственные бюджеты организации. Бюджет материальных затрат и его взаимосвязь с политикой управления запасами
18. Бюджет закупок и его использование в рамках политики взаимоотношений с поставщиками .
19. Инвестиционный бюджет организации

20. Бюджеты затрат: состав структура, порядок составления.
21. Бюджетирование движения денежных средств
22. Бюджетирование доходов и расходов
23. Бюджетирование движения денежных средств прямым и косвенным методами.
24. Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и службами организации в процессе бюджетирования.
25. Финансовая структура организации. принципы распределения финансовой ответственности.
26. Положение о бюджетировании: структура и содержание документа, порядок его формирования.
27. Бюджетный регламент, его основные элементы и принципы составления.
28. Альтернативные методы финансового планирования в организации
29. Ключевые показатели эффективности в системе финансового планирования организации
30. Система сбалансированных показателей: отечественный и зарубежный опыт
5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Бюджет и бюджетная система в 2 т. Афанасьев М.П., Беленчук А.А., Кривоногов И.В. М.: Юрайт , 2016	ЭБС Юрайт

2	Государственные и муниципальные финансы И.С. Ракитина, Н.Н. Березина М.: Юрайт , 2016	ЭБС Юрайт
3	Государственные и муниципальные финансы М.Л. Белоножко, А.Л. Скифская М.: Юрайт , 2016	ЭБС ibooks.ru
1	Организация местного самоуправления Р.В. Бабун Учебное пособие М.: Кнорус , 2013	ЭБС book.ru
2	Бюджетная система РФ Т.В. Грицюк, В.В. Котилко, И.В. Лексин М.: Финансы и статистика , 2014	ЭБС Лань
3	Муниципальное управление. - 2-е изд., стер. В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Ганшина Учебное пособие М.: Кнорус , 2010	ЭБС book.ru
4	Бюджетная система Российской Федерации Щеголева Н.Г., Леонова Т.А. М.: Маркет ДС , 2010	Библиотека РОАТ

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Описание 1. Официальный сайт РОАТ – <http://www.rgotups.ru/ru/>

2. Официальный сайт МИИТ – <http://miit.ru/>

3. Электронные расписания занятий – <http://appnn.rgotups.ru:8080/scripts/B23.exe/R01>

5. Официальный сайт библиотеки РОАТ – <http://lib.rgotups.ru/>

6. Поисковые системы «Яндекс», «Google» для доступа к тематическим информационным ресурсам.

7. <http://www.consultant.ru/> – справочная правовая система «КонсультантПлюс»

8. <http://президент.рф/> – официальный сайт Президента РФ

9. <http://правительство.рф/> – официальный сайт Правительства РФ

10. <http://www.minfin.ru/> – официальный сайт Министерства финансов РФ

11. <http://www.roskazna.ru/> – официальный сайт Федерального казначейства РФ (федеральной службы)

12. <http://www.nalog.ru/> – официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ

13. <http://www.rosfinnadzor.ru/> – официальный сайт Федеральной службы финансово-бюджетного надзора (Росфиннадзора)

14. <http://www.cbr.ru/> – официальный сайт Центрального банка РФ (Банка России)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Описание Для лекций и практических занятий требуется аудитория для одной группы студентов, оборудованная проектором и компьютером (ноутбуком).

Программное обеспечение должно позволять выполнить все предусмотренные учебным планом виды учебной работы по дисциплине «Бюджетная система»: теоретический курс, практические занятия, задания на контрольную работу, тестовые и экзаменационные вопросы по курсу.

Все необходимые для изучения дисциплины учебно-методические материалы объединены в Учебно-методический комплекс и размещены на сайте университета: <http://www.rgotups.ru/ru/>.

- Программное обеспечение для проведения лекций, демонстрации презентаций и ведения интерактивных занятий: Microsoft Office 2003 и выше.

- Программное обеспечение, необходимое для оформления отчетов и иной документации: Microsoft Office 2003 и выше.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Описание Учебная аудитория должна соответствовать требованиям пожарной безопасности и охраны труда по освещенности, количеству рабочих (посадочных) мест студентов.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 1 семестре.

Экзамен в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



## Авторы

Заведующий кафедрой, профессор,  
д.н. кафедры «Экономика, финансы и  
управление на транспорте»

Шкурина Лидия  
Владимировна

## Лист согласования

Заведующий кафедрой ЭИФ РОАТ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Л.В. Шкурина

С.Н. Климов