

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Бюджетирование и контроль**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Международный финансовый и  
управленческий учет

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 10017  
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна  
Дата: 04.04.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации стратегического управленческого учета;
- формирование теоретических знаний и практических навыков по использованию учетной информации для принятия управленческих решений.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- формирование знаний об информации и системах для оценки деятельности организации, принципах ее формирования;
- усвоение теоретических основ методов управления затратами для целей планирования, прогнозирования, контроля, регулирования, анализа для принятия стратегических управленческих решений;
- ознакомление с методами принятия управленческих решений на основе релевантной информации;
- ознакомление с системой бюджетирования как инструментом планирования, контроля и корректировки затрат;
- ознакомление с системами оценки и контроля результатов деятельности организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности;

**ПК-3** - Способен применять современные методы учета затрат для управления эффективностью экономического субъекта, проводить анализ и управление денежными потоками;

**ПК-5** - Способен осуществлять поиск и анализ актуальной информации в электронно-информационной среде.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- понятия, определения и термины, относящиеся к изучаемой дисциплине;
- виды информации и информационных систем для обработки массивов данных;

- способы распределения косвенных затрат;
- современные методы управления затратами;
- виды бюджетов, а также их назначение;
- различные подходы к ценообразованию;
- различия в применении финансовых и нефинансовых показателей для оценки результатов деятельности.

**Уметь:**

- выбирать необходимые источники информации в зависимости от целей, рассчитывать стоимость информацию;
- применять метод учета затрат по видам деятельности;
- анализировать денежные потоки организации;
- строить графики взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли;
- определять последовательность построения бюджетов;
- применять количественные методы для построения бюджетов;
- рассчитывать финансовые показатели для оценки результатов деятельности.

**Владеть:**

- навыками расчета отклонений фактических затрат от нормативных (бюджетных);
- навыками расчета целевых затрат и пропускной способности;
- расчета точки безубыточности и целевой прибыли;
- навыками построения гибких бюджетов;
- навыками принятия управленческих решений при наличии лимитирующих факторов;
- навыками анализа результатов деятельности на основе финансовых и нефинансовых показателей;
- навыками поиска и анализа информации электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами,

привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	80	80
В том числе:		
Занятия лекционного типа	48	48
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 100 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Управление информацией Рассматриваемые вопросы: - управление информационными потоками организации; - источники информации для принятия управленческих решений; - защита информации.
2	Операционный рычаг Рассматриваемые вопросы: - высокий и низкий операционный рычаг; - запас прочности; - допущения анализа безубыточности.
3	Информационные системы и анализ данных Рассматриваемые вопросы: - информационные системы, используемые для различных целей;

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- большие массивы данных.
4	<p>Учет затрат по видам деятельности, ABC метод</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- причины появления ABC метода;</li> <li>- этапы ABC метода;</li> <li>- применение ABC метода.</li> </ul>
5	<p>Целевое управление себестоимостью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчет целевой себестоимости;</li> <li>- применение метода целевого управления себестоимостью;</li> <li>- устранение разрыва между целевыми и фактическими затратами.</li> </ul>
6	<p>Учет затрат жизненного цикла</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- жизненный цикл продукта;</li> <li>- затраты жизненного цикла;</li> <li>- максимизация дохода в течение жизненного цикла.</li> </ul>
7	<p>Учет пропускной способности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теория ограничений;</li> <li>- учет пропускной способности;</li> <li>- коэффициенты пропускной способности.</li> </ul>
8	<p>Учет экологических затрат</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы учета экологических затрат;</li> <li>- определение экологических затрат;</li> <li>- учет экологических затрат.</li> </ul>
9	<p>Анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- взаимосвязь себестоимости, объема и прибыли;</li> <li>- анализ безубыточности для одного продукта;</li> <li>- анализ безубыточности для ассортиментного ряда.</li> </ul>
10	<p>Операционный рычаг</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий и низкий операционный рычаг;</li> <li>- запас прочности;</li> <li>- допущения анализа безубыточности.</li> </ul>
11	<p>Анализ лимитирующих факторов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- единственный лимитирующий фактор;</li> <li>- теневая цена;</li> <li>- лимитирующие факторы и учет пропускной способности.</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
12	<p><b>Решения в области ценообразования</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- факторы, влияющие на цену;</li> <li>- взаимосвязь между ценой и объемом;</li> <li>- факторы, определяющие ценовую эластичность.</li> </ul>
13	<p><b>Оптимальная цена</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- уравнение спроса;</li> <li>- оценка предельного дохода;</li> <li>- максимизация прибыли.</li> </ul>
14	<p><b>Стратегии ценообразования</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ценообразование по методу «затрат плюс»;</li> <li>- стратегия цены проникновения;</li> <li>- стратегия «снятия сливок».</li> </ul>
15	<p><b>Принятие краткосрочных управленческих решений</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- релевантные затрат;</li> <li>- нерелевантные затраты;</li> <li>- релевантные затраты на материалы;</li> <li>- решения о минимальной цене.</li> </ul>
16	<p><b>Принятие решений в условиях риска и неопределенности</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- риск и неопределенность;</li> <li>- вероятность и ожидаемые значения;</li> <li>- другие критерии принятия решений.</li> </ul>
17	<p><b>Дерево решений</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выбор стратегии при помощи дерева решений;</li> <li>- преимущества и недостатки дерева решений;</li> <li>- стоимость информации.</li> </ul>
18	<p><b>Бюджетирование и контроль</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контроль на разных уровнях;</li> <li>- способы формирования бюджетных показателей;</li> <li>- статичные и гибкие бюджеты;</li> <li>- бюджетирование «с нуля».</li> </ul>
19	<p><b>Современные подходы к бюджетированию</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- скользящее бюджетирование;</li> <li>- бюджетирование по видам деятельности;</li> <li>- безбюджетное управление.</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
20	Количественный анализ в бюджетировании  Рассматриваемые вопросы: - минимаксный метод; - кривые обучения.
21	Бюджетирование и нормативный метод учета  Рассматриваемые вопросы: - цели нормативов; - расчет нормативов; - критика нормативного метода.
22	Бюджетирование и контроль  Рассматриваемые вопросы: - системы бюджетирования и виды бюджетов; - количественный анализ в бюджетировании.
23	Анализ отклонений  Рассматриваемые вопросы: - отклонения по реализации; - отклонения по затратам; - плановые и операционные отклонения.
24	Поведенческие аспекты бюджетирования  Рассматриваемые вопросы: - решения об уровне сложности бюджета; - участие в бюджетировании; - влияние отклонений на действия работников.
25	Оценка и контроль эффективности бизнеса  Рассматриваемые вопросы: - анализ показателей эффективности организаций частного сектора; - трансфертное ценообразование и его влияние на результаты деятельности обособленных подразделений; - анализ показателей эффективности некоммерческих организаций и организаций государственного сектора.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Информация, методы и системы для оценки деятельности  В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о внешних и внутренних источниках информации для принятия управленческих решений, о видах информационных систем; получает навыки поиска и анализа информации в электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
2	<p>Учет затрат по видам деятельности, ABC метод</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о способах классификации затрат для различных целей; способах распределения косвенных затрат; учится применять метод учета затрат по видам деятельности.</p>
3	<p>Целевое управление себестоимостью</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о расчете целевой цены; приобретает навыки расчета целевых затрат.</p>
4	<p>Учет пропускной способности</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о пропускной способности; приобретает навыки расчета коэффициентов пропускной способности.</p>
5	<p>Анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о учится анализировать взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли; получает навыки расчета точки безубыточности для одного продукта.</p>
6	<p>Анализ безубыточности для ассортимента продукции</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о учится анализировать взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли для ассортиментного ряда продукции; получает навыки расчета точки безубыточности для ассортиментного ряда.</p>
7	<p>Анализ лимитирующих факторов</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о лимитирующих факторах; учится рассчитывать теневую цену, принимать управленческие решения при наличии лимитирующих факторов.</p>
8	<p>Решения в области ценообразования</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о факторах, влияющих на цену; учится рассчитывать взаимосвязь между ценой и объемом.</p>
9	<p>Оптимальная цена</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент учится рассчитывать уравнение спроса и определять оптимальную цену, максимизирующую прибыль.</p>
10	<p>Принятие краткосрочных управленческих решений</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о релевантных и нерелевантных затратах; учится рассчитывать релевантные затраты для различных ситуаций.</p>
11	<p>Принятие решений в условиях риска и неопределенности</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о риске и неопределенности; учится рассчитывать ожидаемые значения и принимать решения на основе других критериев.</p>
12	<p>Бюджетирование и контроль</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о принципах</p>



№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	построения бюджетов; видах бюджетов и их взаимосвязи; учится рассчитывать показатели для построения бюджетов; получает навыки построения отдельных бюджетов; навыки анализа и управления денежными потоками организации
13	<b>Количественный анализ в бюджетировании</b>  В результате решения ситуационных задач студент учится применять минимаксный метод для прогнозирования бюджетных показателей; применять расчеты кривой обучения.
14	<b>Оценка и контроль эффективности бизнеса</b>  В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о различиях в применении финансовых и нефинансовых показателей для оценки результатов деятельности; получает навыки анализа результатов деятельности на основе финансовых и нефинансовых показателей обособленных подразделений компании; навыки поиска и анализа информации электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Самостоятельное решение ситуационных задач
5	Выполнение курсовой работы.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема курсовой работы: «Методы управленческого учета для повышения эффективности работы организации».

Курсовая работа выполняется на основании условной бизнес-модели организации, содержащей основные показатели ее хозяйственной деятельности. Данные о стоимости основных производственных фондов, а также цене предоставляемых услуг задаются по вариантам:

- 1) Стоимость машины: 690 000 руб.; Цена проката в сутки: 1300 руб.
- 2) Стоимость машины: 690 000 руб.; Цена проката в сутки: 1350 руб.
- 3) Стоимость машины: 690 000 руб.; Цена проката в сутки: 1400 руб.
- 4) Стоимость машины: 690 000 руб.; Цена проката в сутки: 1450 руб.
- 5) Стоимость машины: 690 000 руб.; Цена проката в сутки: 1500 руб.

- 6) Стоимость машины: 710 000 руб.; Цена проката в сутки: 1400 руб.  
 7) Стоимость машины: 710 000 руб.; Цена проката в сутки: 1450 руб.  
 8) Стоимость машины: 710 000 руб.; Цена проката в сутки: 1500 руб.  
 9) Стоимость машины: 710 000 руб.; Цена проката в сутки: 1550 руб.  
 10) Стоимость машины: 710 000 руб.; Цена проката в сутки: 1600 руб.  
 11) Стоимость машины: 730 000 руб.; Цена проката в сутки: 1500 руб.  
 12) Стоимость машины: 730 000 руб.; Цена проката в сутки: 1550 руб.  
 13) Стоимость машины: 730 000 руб.; Цена проката в сутки: 1600 руб.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — Учебник 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. , 2024	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/538334">https://urait.ru/bcode/538334</a> (дата обращения: 19.04.2024).
2	Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — Учебное пособие 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. , 2024	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/538335">https://urait.ru/bcode/538335</a> (дата обращения: 19.04.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт рут (миит) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека рут (миит) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «юрайт» (<https://urait.ru/>).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>

Гарант <http://www.garant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

## Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Дифференцированный зачет в 7 семестре.

Курсовая работа в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный финансовый и  
управленческий учет»

И.В. Семина

Согласовано:

Заведующий кафедрой МФиУУ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.З. Макеева

М.В. Ишханян