МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Бюджетирование и управленческий учет на транспорте

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ)
ID подписи: 4329
Подписал: заведующий кафедрой Шкурина Лидия Владимировна
Дата: 07.10.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель дисциплины “Бюджетирование и управленческий учет на транспорте” - формирование у обучающихся системы теоретических знаний и прикладных компетенций в области бюджетирования и управленческого учёта, необходимых для планирования, контроля и анализа затрат, доходов и финансовых результатов транспортных организаций, а также для информационной поддержки принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности перевозочной деятельности.

Задачи дисциплины

- Изучить концептуальные основы, принципы и инструменты бюджетирования и управленческого учёта в транспортной отрасли.
- Освоить классификацию затрат и методы калькулирования себестоимости транспортных услуг на различных видах транспорта.
- Сформировать умения разрабатывать операционные и финансовые бюджеты транспортного предприятия, центров финансовой ответственности.
- Овладеть методиками план-фактного анализа, анализа безубыточности и гибкого бюджетирования.
- Развить навыки использования учётно-бюджетной информации для обоснования краткосрочных и инвестиционных решений в транспортной деятельности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен применять знания в области экономики и управления для решения типовых профессиональных задач;

ПК-2 - Способен управлять финансовыми потоками организации, разрабатывать бюджеты, оценивать экономическую эффективность инвестиционных проектов и обеспечивать финансовую безопасность предпринимательской деятельности.;

ПК-4 - Способен управлять проектами и программами развития, внедрять системы менеджмента качества и стандартизации, а также идентифицировать, оценивать и минимизировать риски в транспортной деятельности.;

УК-9 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- сущность, задачи и принципы организации бюджетирования и управленческого учёта на предприятиях транспорта;
- классификацию затрат и особенности формирования себестоимости транспортных услуг;
- структуру генерального бюджета транспортной компании и технологию его составления;
- методы анализа отклонений, CVP-анализа и оценки деятельности центров ответственности.

Уметь:

- группировать затраты транспортной организации для целей управленческого учёта;
- калькулировать себестоимость единицы транспортной работы (1 ткм, 1 пасс-км, 1 лётный час и пр.);
- формировать бюджеты продаж, прямых затрат, бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств;
- выполнять план-фактный анализ и интерпретировать отклонения для подготовки управленческих отчётов.

Владеть:

- навыками построения учётно-бюджетной модели транспортного предприятия;
- методикой расчёта маржинального дохода, точки безубыточности и запаса финансовой прочности по видам перевозок;
- приёмами регламентации бюджетного процесса и разработки внутренней управленческой отчётности;
- современными программными средствами автоматизации бюджетирования на транспорте (1С:ERP, Excel-модели и пр.).

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами,

привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	16	16
В том числе:		
Занятия лекционного типа	8	8
Занятия семинарского типа	8	8

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 128 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Раздел 1. Теоретические и организационные основы бюджетирования и управленческого учёта на транспорте 1.1. Сущность, цели и взаимосвязь бюджетирования и управленческого учёта в транспортной отрасли. 1.2. Классификация затрат и особенности транспортной услуги как объекта учёта. 1.3. Центры финансовой ответственности, бюджетный регламент и организационная структура управления.
2	Раздел 2. Методы учёта затрат и калькулирование себестоимости транспортных услуг 2.1. Позаказный, попроцессный и нормативный методы учёта затрат на транспорте. 2.2. Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг»: маржинальный и полный подходы к себестоимости. 2.3. Калькулирование себестоимости по видам транспорта (автомобильный, железнодорожный, воздушный, водный, трубопроводный).

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	Раздел 3. Система бюджетов транспортного предприятия 3.1. Операционные бюджеты: бюджет продаж, бюджет запасов и закупок, бюджеты прямых затрат. 3.2. Финансовые бюджеты: бюджет доходов и расходов (БДР), бюджет движения денежных средств (БДДС), прогнозный баланс. 3.3. Гибкое бюджетирование и бюджетирование «с нуля» как инструменты адаптации к условиям неопределённости на транспорте.
4	Раздел 4. Контроль, анализ исполнения бюджетов и принятие решений 4.1. План-фактный анализ и факторный анализ отклонений в транспортной деятельности. 4.2. CVP-анализ, точка безубыточности, операционный рычаг и маржинальный анализ в перевозках. 4.3. Использование бюджетной информации для ценообразования, выбора маршрутов, аутсорсинга и оценки инвестиционных проектов.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Раздел 1. Теоретические и организационные основы бюджетирования и управленческого учёта на транспорте - Практическое занятие № 1. Классификация затрат и расчёт себестоимости 1 ткм грузового автотранспортного предприятия с использованием позаказного метода.
2	Раздел 2. Методы учёта затрат и калькулирование себестоимости транспортных услуг - Практическое занятие № 2. Разработка бюджета доходов и расходов пассажирского автобусного парка на квартал.
3	Раздел 3. Система бюджетов транспортного предприятия - Практическое занятие № 3. Анализ безубыточности и оценка запаса финансовой прочности маршрутной сети (решение кейса по снятию/введению рейса).
4	Раздел 4. Контроль, анализ исполнения бюджетов и принятие решений - Практическое занятие № 4. Формирование бюджета движения денежных средств транспортно-экспедиционной компании с учётом сезонности и кассовых разрывов.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Самостоятельное изучение отдельных тем учебной литературы
2	Работа со справочной и специальной литературой

№ п/п	Вид самостоятельной работы
3	Работа с базами данных и информационно-справочными и поисковыми системами.
4	Подготовка к контрольной работе.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.

4.4. Примерный перечень тем контрольных работ

1. Организация системы бюджетирования на предприятии городского электрического транспорта

2. Управленческий учёт и анализ себестоимости грузовых автомобильных перевозок (на примере конкретной организации)

3. Формирование и контроль исполнения бюджетов в пассажирском автобусном парке

4. Методика калькулирования себестоимости рейсов в авиакомпании: позаказный и попроцессный подходы

5. Совершенствование системы центров финансовой ответственности в судоходной компании

6. Бюджет доходов и расходов транспортно-экспедиционного предприятия: разработка и анализ

7. Анализ безубыточности и планирование маржинального дохода на железнодорожном транспорте

8. Управленческий учёт затрат на топливо и смазочные материалы в автотранспортном цехе промышленного предприятия

9. Бюджетирование на основе системы сбалансированных показателей (BSC) в логистической компании

10. Использование нормативного метода учёта затрат на техническое обслуживание и ремонт подвижного состава

11. Планирование и контроль эксплуатационных расходов в локомотивном депо

12. Учёт и распределение общехозяйственных расходов транспортной организации

13. Бюджетирование денежных потоков в международных автомобильных перевозках

14. Разработка системы KPI для мотивации персонала автотранспортного предприятия

15. Сравнительный анализ методов учёта затрат (директ-костинг и абзорпшен-костинг) в грузовых авиаперевозках

16. Бюджетирование инвестиционной деятельности по обновлению парка воздушных судов

17. Управленческий учёт в пассажирских перевозках и пути его совершенствования (на примере перевозчика)

18. Формирование управленческой отчётности для оценки эффективности маршрутной сети городского транспорта

19. Особенности бюджетирования в мультимодальных транспортно-логистических центрах

20. Анализ и оптимизация затрат на запасные части в авторемонтной мастерской транспортного предприятия

21. Бюджетирование затрат на оплату труда водителей на основе сдельных расценок и KPI

22. Методика план-фактного анализа доходов и расходов предприятия речного пароходства

23. Управленческий учёт логистических издержек в цепи поставок (на примере 3PL-оператора)

24. Внедрение системы бюджетирования на базе 1С:ERP в транспортной компании

25. Управленческий анализ рентабельности видов перевозок (контейнерные, навалочные) в морском порту

26. Бюджетирование в условиях сезонного спроса на пассажирские перевозки (на примере аэропорта)

27. Контроллинг затрат на безопасность движения в автотранспортном холдинге

28. Организация учёта по центрам финансовой ответственности на железнодорожной станции

29. Построение системы бюджетного управления в транспортно-экспедиционной фирме малого бизнеса

30. Анализ чувствительности бюджета к изменению тарифов и цен на топливо в грузоперевозках

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Бухгалтерский учёт и налогообложение : учебник и практикум для вузов М. В. Мельник, С. Е. Егорова. Учебник М. : Издательство Юрайт, , 2024	URL: https://urait.ru/bcode/544123

2	Налоги и налогообложение : учебник для вузов В. Г. Пансков. Учебник М. : Издательство Юрайт, , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/566789
3	Бухгалтерский финансовый учёт : учебник и практикум для вузов В. Д. Ковалева Учебник М. : Издательство Юрайт, , 2024	URL: https://urait.ru/bcode/534567
4	Налоги и налогообложение : учебник и практикум для вузов Л. Н. Лыкова. Учебник М. : Издательство Юрайт, , 2023	URL: https://urait.ru/bcode/512345
5	. Бухгалтерский (финансовый) учёт: учёт труда и заработной платы : учебное пособие Е. Н. Домбровская. Учебное пособие М. : ИНФРА-М, , 2022	URL: https://znanium.com/catalog/document?id=424567
6	Налоговый учёт и отчётность : учебник Т. В. Бодрова. Учебник М. : Издательство Юрайт , 2026	URL: https://urait.ru/bcode/578901
7	. Бухгалтерский учёт и налогообложение в отраслях : учебник Сапожникова, Н. Г. Учебник М. : КНОРУС, , 2025	URL: https://www.book.ru/book/956123
8	Управленческий учёт : учебник М.А. Вахрушина. Учебник Москва : Юрайт, , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/510001
9	Бюджетирование в организации : учебное пособие Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г. Учебное пособие Москва : Юрайт, , 223	URL: https://urait.ru/bcode/531234
10	Управленческий учёт в транспортных организациях : учебник В.Э. Керимов. Учебник Москва : Дашков и К°, , 2023	URL: https://znanium.com/catalog/document?id=426789
11	Управленческий учёт и бюджетирование на транспорте : учебное пособие Петрова Е.В. Учебное пособие Москва : Юрайт, , 20026	URL: https://urait.ru/bcode/545678

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Справочно-правовая система КонсультантПлюс (http://www.consultant.ru)

Справочно-правовая система Гарант (http://www.garant.ru)

Официальный сайт Министерства финансов РФ (http://www.minfin.ru)

Информационный портал Научная электронная библиотека elibrary.ru (https://www.elibrary.ru)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Операционная система Microsoft Windows;

Microsoft Office;

Microsoft Internet Explorer или другой браузер;

Adobe Acrobat Reader или аналог.

При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: Microsoft Teams, СДО РОАТ.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типов, оснащенные стационарным или переносным мультимедийным демонстрационным оборудованием.

Специальное оборудование не требуется.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика, финансы и управление
на транспорте» А.В. Веригина

С.А. Маскаев

А.Н. Павлова

Согласовано:

Заместитель директора С.Н. Климов

Заведующий кафедрой ЭИФ Л.В. Шкурина

Председатель учебно-методической
комиссии С.Н. Климов