

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации, как компонент образовательной программы высшего образования - программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

**ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ (ГОСУДАРСТВЕННОЙ**  
**ИТОГОВОЙ) АТТЕСТАЦИИ**

**ВЫПОЛНЕНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ**  
**РАБОТЫ**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в строительном бизнесе

Квалификация выпускника: Магистр

Форма обучения: Заочная

Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 4329  
Подписал: заведующий кафедрой Шкурина Лидия Владимировна  
Дата: 01.09.2023

1. Итоговая (государственная итоговая) аттестация по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент и направленности (профилю) Менеджмент в строительном бизнесе в соответствии с учебным планом проводится в форме:

Защиты выпускной квалификационной работы.

2. Выпускная квалификационная работа.

2.1. Вид выпускной квалификационной работы: Диссертация

2.2. Требования к выпускной квалификационной работе.

Магистерская диссертация является выпускной квалификационной работой, выполненной студентами на основе научных исследований, проведенных под руководством научного руководителя, в которой обучающийся должен показать владение общекультурными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями в соответствии с СУОС.

Целью написания магистерской диссертации является показать способность и профессиональную подготовленность обучающегося к проведению научных исследований в соответствии с выбранным направлением, что служит основанием для присвоения ему квалификации Магистр.

Кафедра ежегодно разрабатывает примерный перечень тем магистерских диссертации, который обсуждается на заседании кафедры. Студент имеет право выбрать одну из утвержденных тем, также студент имеет право предложить собственную тему магистерской диссертации, согласованную с руководителем. Тема магистерской диссертации должна быть актуальной, представлять научный и практический интерес.

Руководителями выпускной квалификационной работы могут назначаться научно-педагогические работники (профессора и доценты) кафедры «Экономика, финансы и управление на транспорте», а также представители сторонних организаций, привлеченные на договорных условиях.

Стиль и язык изложения материала магистерской диссертации должен быть четким, ясным, грамотным. Редакционную правку следует производить сначала по завершении каждой главы, а затем всей работы в целом. Простота и доступность изложения содержания темы являются важным достоинством магистерской диссертации, и свидетельствуют, что автор владеет материалом исследования.

Для достижения цели написания магистерской диссертации обучающийся должен:

- провести теоретическое исследование по обоснованию научной идеи и сущности изучаемого явления и процесса;
- обосновать методику, проанализировать изучаемое явление или процесс, выявить тенденции и закономерности развития на основе конкретных данных отрасли, группы предприятий;
- разработать конкретные предложения по совершенствованию и развитию исследуемого явления или процесса.

Окончательно оформленная и сброшюрованная работа включает в себя следующие документы и структурные элементы, порядок расположения которых следующий:

- Титульный лист;
- Реферат (аннотация);
- Задание на выпускную квалификационную работу;
- Содержание;
- Введение;
- Основная часть;
- Заключение;
- Список литературы;
- Приложения;
- копия магистерской диссертации на электронном носителе;
- отчет от прохождения системы «Антиплагиат.ВУЗ».

Отзыв руководителя, рецензия, копия магистерской диссертации и отчет о прохождении системы «Антиплагиат.ВУЗ» на электронном носителе вкладываются, но не вшиваются в магистерскую диссертацию перед титульным листом.

Пояснительная записка должна в краткой и четкой форме раскрывать творческий замысел работы, содержать описание методов исследования, принятых методик расчета и сами расчеты, описание исследований, если они проводились, и выводы по ним, технико-экономическое сравнение вариантов или определение стоимостных характеристик проекта. Все это должно быть иллюстрировано графиками, таблицами, диаграммами, схемами и т.п.

При выполнении расчетов следует использовать электронно-вычислительную технику.

Разработка темы магистерской диссертации начинается с подбора и изучения правовой, экономической, нормативной и прочей документации (в зависимости от темы), а также специальной литературы.

На основе изучения и осмысления литературных источников и после

консультации с руководителем, магистрант определяет объем фактического материала, необходимого по каждому разделу работы, место и время его сбора. Последующая аналитическая обработка фактического материала должна выявить проблемы и дать основу для предложений по их решению и для разработки комплекса соответствующих мероприятий.

После изучения необходимой литературы и практического материала, магистрант, по согласованию с руководителем, составляет план работы, уточняет формулировки отдельных вопросов, их последовательность и объем. Магистрантом составляется план-график выполнения диссертации, который включает в себя основные разделы работы и сроки их выполнения.

### 2.3. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы.

Текст выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) должен быть напечатан через 1,5 интервала (высота шрифта 14, Times New Roman).

Формат бумаги для магистерской диссертации унифицирован. Бумага должна быть белого цвета и установленного формата листа А-4.

Текст магистерской диссертации пишется на одной стороне листа и располагается таким образом, чтобы его ограничивали поля:

- > с левой стороны текста шириной 3,0 см (для подшивки);
- > с правой стороны - 1,5 см;
- > от верхней кромки листа до первой строки текста – 2,0 см;
- > внизу страницы, от последней строки до кромки листа - 2,0 см.

Все листы работы должны быть скреплены, сброшюрованы в жестком переплете. Наиболее удобно использовать специальные жесткие папки.

Все страницы текста, включая приложения, нумеруются арабскими цифрами в правой верхней части страницы. Нумерация сквозная, начинается на первом листе Введения. В нумерацию страниц входят, в том числе титульный лист, реферат (аннотация), задание на выпускную квалификационную работу.

Объем магистерской диссертации должен составлять не менее 100 страниц. Требования к объему структурных элементов следующие:

- введение должно составлять не менее 5 страниц;
- главы без параграфов- не менее 10 страниц;
- параграф- не менее 3 страниц;
- заключение- не менее 5 страниц.

Титульный лист оформляется на стандартном бланке (выдается на кафедре) и содержит название темы, фамилию, имя и отчество основного

руководителя магистерской диссертации и студента, её написавшего (Приложение 1).

Реферат (аннотация) должен содержать краткое описание целей и результатов магистерской диссертации и выполняется на русском и английском языках.

В задании на выпускную квалификационную работу содержатся все необходимые данные по теме и подробный план ее разработки.

Содержание оформляется в полном соответствии с планом магистерской диссертации и включает перечень основных разделов: введение, главы и параграфы, заключение, список литературы, приложения. По каждому пункту рубрикации в содержании проставляются страницы. Содержание должно строго соответствовать заголовкам в тексте.

Разделы (главы) в тексте нумеруются арабскими цифрами с точкой, а номера параграфов состоят из номеров главы и параграфа, разделенных точкой, например 2.1.; 2.2. и т. д.

Каждая глава начинается с новой страницы. Наименование глав и параграфов записываются шрифтом, отличным от шрифта основного текста, в виде заголовков. Переносы слов в заголовках не допускаются. Точку в конце заголовка не ставят.

Параграфы внутри раздела (главы) располагаются один за другим.

Цифровой материал, приводимый в магистерской диссертации, оформляется в виде таблиц. Таблица должна иметь заголовок, перед которым пишут слово «Таблица» и указывают ее номер. Знак «№» перед цифрой не ставится. Таблицы нумеруются арабскими цифрами, разделенными точкой, например: 1.2; 1.3 и т. д. Первая цифра номера таблицы обозначает номер соответствующей главы (раздела), а вторая - порядковый номер таблицы в этой главе. В каждой главе нумерацию таблиц начинают с первого номера. На любую таблицу в тексте работы должна быть сделана ссылка: табл..., см. табл. ..., или, приведено в табл... Таблица должна следовать за ссылкой на нее.

Если таблицу необходимо перенести на другую страницу, графы должны быть пронумерованы, их номера повторены на другой странице. Над продолжением таблицы справа пишут: «Продолжение табл. ...» и проставляют ее номер. Оформление табличного материала должно осуществляться в строгом соответствии с требованиями статистической науки.

Графики и другие иллюстрации большого объема следует размещать, как правило, на отдельном листе. Графики вычерчивают на самом листе. По осям абсцисс и ординат указывают краткие наименования или символы

откладываемых величин. На осях расставляют цифры. Все графики и иллюстрации имеют наименование, которое пишется под графиком после сокращенного слова «Рис.» и порядкового номера. Номер графика, как и номер таблицы, состоит из двух цифр, разделенных точкой. Первая цифра указывает номер главы, в которой находится график, а вторая - порядковый номер графика в этой главе. В каждой главе нумерация графиков или иллюстраций начинается с номера 1. Иллюстрация должна следовать после ссылки на нее в тексте.

В тексте магистерской диссертации не разрешается употреблять сокращенные слова, термины и наименования, кроме общепринятых. Количественные показатели, приводимые в тексте, таблицах, рисунках должны иметь принятую точность расчета и указание размерности.

Используемые в тексте цитаты заключаются в кавычки с соответствующей ссылкой на номер литературного источника из приводимого списка литературы. Номер заносят в квадратные скобки и ставится в конце предложения, после цитаты.

В тексте должны быть сделаны ссылки на использованную литературу в виде цифр в прямых скобках, указывающих порядковый номер работы по списку литературы.

Допускается делать сноски на источники литературы. Сноски размещаются внизу страницы, где приводится полное наименование источника литературы с указанием автора и выходных данных. Нумерация сносок сквозная.

Заключение помещается в конце записки. В нем приводятся основные результаты работы, полученные в ходе исследования, выдвигаются предложения по их реализации, о задачах дальнейшего совершенствования в данной области.

Все литературные источники, включаемые в список, нумеруются последовательно. Для правильного составления списка литературы магистранту полезно посмотреть, как он оформляется в какой-либо монографии по учетно-аналитическим вопросам.

Список литературы должен включать только те источники, которыми пользовался студент и на которые имеется ссылка в тексте записки. При использовании в тексте работы цитат, положений, заимствованных из литературы, автор обязан давать ссылки на них в соответствии с установленными правилами. Заимствование текста без ссылки (плагиат) не допускается.

В списке литературы названия литературных источников располагаются в следующем порядке:

- 1) законодательные акты;
- 2) постановления Правительства;
- 3) нормативные документы и статистические материалы (в хронологическом порядке);
- 4) литературные источники (монографии, учебная литература) в алфавитном порядке;
- 5) статьи из периодических изданий (в алфавитном порядке);
- 6) интернет-сайты (в алфавитном порядке).

Порядок описания книг следующий: фамилия и инициалы авторов; название книги, место (город) издания, наименование издательства, год издания.

Статьи из сборников или журналов записывают в перечне литературных источников так: фамилии и инициалы авторов, название статьи, название сборника или журнала, номер выпуска, место и год издания, страницы, где помещена статья.

В приложениях к магистерской диссертации могут приводиться расчеты в таблицах, иллюстрации. Данные приложения могут отсутствовать. Приложения подшиваются строго в той последовательности, в какой они рассматривались в тексте. Каждое приложение должно иметь название и номер. Нумерация приложений производится арабскими цифрами с 1-го номера по порядку (например, прил. 1). Номер приложения указывают в правом верхнем углу над его названием. Каждое приложение начинается с новой страницы. В тексте ссылка на приложение заключается в круглые скобки, например (прил. 2). Приложение указывается в содержании с присвоением номера страницы. При наличии нескольких приложений в Содержании указывается «Приложения» и проставляется номер страницы Приложения 1. Нумерация страниц основного текста и приложений общая.

Конкретное содержание и построение пояснительной записки регламентирует научный руководитель в соответствии с заданием.

Кафедра и научный руководитель регулярно проверяют соблюдение установленных заданием сроков выполнения магистерских диссертаций.

В период написания магистерской диссертации магистрант получает консультации в дни, согласованные с научным руководителем.

Законченная магистерская диссертация подписывается магистрантом (на титульном листе, в задании) и сдается научному руководителю для проверки.

Научный руководитель проверяет качество содержания и оформления работы, подписывает титульный лист. После проверки научный руководитель составляет письменный отзыв на магистерскую диссертацию.

В отзыве он отмечает:

- соответствие содержания магистерской диссертации заданию;
- наличие новизны в исследовании;
- отношение магистранта к работе и его умение самостоятельно решать вопросы, поставленные в задании и возникшие в ходе выполнения диссертации, а также выявлять резервы производства;
- практическую ценность рекомендаций магистранта;
- отсутствие в работе материалов, не подлежащих опубликованию;
- общую оценку магистерской диссертации;
- дает заключение о возможности допуска студента к защите и присвоения обучающемуся степени Магистра по направлению «Менеджмент».

Затем, по согласованию с кафедрой, работа должна быть представлена внешнему рецензенту (рецензентам) для подготовки рецензии. В своих заключениях научный руководитель делает вывод о допуске работы к защите, а рецензент - оценивает в целом положительно или отрицательно содержание работы. Завершенная работа подписывается выпускником, научным руководителем, после чего, не позднее, чем за 2 недели до начала защиты выпускной квалификационной работы, представляется на кафедру для принятия решения о допуске ее к защите.

Магистрант обязан представить окончательный вариант магистерской диссертации на кафедру не менее чем за две недели до назначенной даты защиты (бумажная версия и электронная версия).

Магистерская диссертация проверяется в системе «Антиплагиат.ВУЗ» в соответствии с Положением о проверке самостоятельности выполнения выпускных квалификационных работ обучающихся по программам высшего образования с использованием системы «Антиплагиат.ВУЗ», в установленном порядке (не более двух календарных дней).

Магистерская диссертация подлежит обязательному рецензированию. Рецензентами являются лица, не являющиеся работниками Университета.

Ответственное лицо от кафедры направляет магистерскую диссертацию вместе с письменным отзывом руководителя на рецензию не позднее, чем за 9 календарных дней до защиты. Рецензент составляет и передает ответственному лицу от кафедры письменную рецензию на магистерскую диссертацию в четырехдневный срок после получения ВКР.

Магистерская диссертация, оформленная в соответствии с методическими указаниями по подготовке и защите, подписывается студентом на электронном и бумажном носителях вместе с отзывом руководителя на кафедру ответственному лицу не позднее, чем за два



календарных дня до защиты магистерской диссертации.

Если магистрант не представил магистерскую диссертацию с отзывом руководителя к указанному сроку, в течение двух календарных дней кафедра представляет ответственному секретарю ГЭК акт за подписью заведующего кафедрой о непредставлении магистрантом диссертации. Магистрант, не представивший в установленный срок ВКР с отзывом руководителя, не допускается к защите. Магистрант, не допущенный к защите магистерской диссертации, отчисляется из университета как не прошедший государственную итоговую комиссию.

К защите магистерской диссертации допускаются магистранты, успешно завершившие в полном объеме освоение основной образовательной программы по направлениям подготовки высшего образования, и представившие магистерскую диссертацию с отзывом научного руководителя, рецензией и результатом проверки в системе «Антиплагиат.ВУЗ» в установленный срок.

К защите допускаются работы, прошедшие проверку в системе «Антиплагиат.ВУЗ». Минимальные требования к оригинальности письменных работ при рассмотрении допуска к защите для магистерской диссертации составляют 60%. Порядок прохождения и сроки проверки в системе «Антиплагиат.ВУЗ» утверждены Приказом МГУПС №094/а от 30 марта 2015 г.

Для защиты магистрант готовит текст доклада, содержание которого согласовывается с научным руководителем. В докладе обосновывается актуальность темы исследования, ее новизна, практическое значение, даются выводы по результатам исследования.

### 2.3 Порядок защиты выпускной квалификационной работы

К защите выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) допускается лицо, успешно завершившее в полном объеме освоение основной образовательной программы высшего образования.

Защита магистерской диссертации состоит из 2 этапов - предварительная защита на кафедре и защита на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии.

Сопровождение доклада оформляется электронной (компьютерной) презентацией. Защита работы происходит, как правило, в следующей последовательности:

- технический секретарь экзаменационной комиссии представляет магистранта, называет тему его работы;
- магистрант делает доклад (не более 10 минут);
- магистрант отвечает на вопросы членов экзаменационной комиссии,

связанные с темой защищаемой диссертации;

-председатель зачитывает отзыв и рецензии на работу и иные акты, материалы и справки (если они приложены к работе).

К защите представляется оформленная диссертация подписанная обучающимся, научным руководителем обучающегося, руководителем магистерской программы, заведующим выпускающей кафедры. Подпись последнего ставится после апробации диссертации на заседании кафедры и является подтверждением допуска диссертации к защите.

Вместе с диссертацией в ГЭК представляется отзыв на диссертацию, подготовленный научным руководителем диссертационного исследования, а также рецензия, подготовленная внешним рецензентом. В отзыве рецензента оценивается соответствие работы установленным требованиям.

Во время защиты каждому члену ГЭК представляется аннотация диссертации.

Представленный в ГЭК экземпляр диссертации передается на выпускающую кафедру для хранения в архиве.

Оценка диссертации по пятибалльной системе принимается ГЭК на основании представленной к защите диссертации, доклада выпускника, отзыва рецензента и публичной дискуссии.

Защита начинается с доклада магистранта по теме выпускной квалификационной работы, на который отводится до 10 минут. Магистрант должен излагать основное содержание своей диссертации свободно, с отрывом от письменного текста. Доклад следует начинать с обоснования актуальности темы исследования, его цели и задач, далее раскрывать основное содержание квалификационной работы, а затем осветить основные результаты работы. В процессе защиты магистрант может использовать компьютерную презентацию работы, заранее подготовленный наглядный графический (таблицы, схемы) или иной материал (например, проекты уставов, нормативных актов и т.д.),

После завершения доклада члены ГЭК задают магистранту вопросы как непосредственно связанные с темой магистерской диссертации, так и близко к ней относящиеся. При ответах на вопросы магистрант имеет право пользоваться своей работой.

Обсуждение результатов защиты и выставление оценок проводится на закрытом заседании экзаменационной комиссии по завершению защиты всех работ, назначенных на данное заседание. Решение принимается простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии. При равном количестве голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Результаты защиты работы объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протокола заседания экзаменационной комиссии.

По результатам итоговой государственной аттестации выпускников ГЭК принимает решение о присвоении выпускнику квалификации Магистр по соответствующему направлению и выдаче диплома с приложением к нему.

Это решение утверждается приказом ректора о завершении обучения в магистратуре, проект которого одновременно по всем выпускникам соответствующих направлений готовится институтом (академией) по представлению выпускающей кафедры.

В случае неявки выпускника по неуважительной причине выпускник получает оценку «неудовлетворительно».

Обучающийся, не прошедший государственное аттестационное испытание в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по неуважительной причине или в связи с получением оценки "неудовлетворительно", отчисляется из университета как не выполнивший обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана с выдачей ему справки об обучении.

Лицо, отчисленное из университета как не прошедшее государственную итоговую аттестацию, может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не ранее чем через 10 месяцев и не позднее чем через 5 лет после прохождения государственной итоговой аттестации впервые.

Для повторного прохождения государственной итоговой аттестации указанное лицо по его заявлению восстанавливается в университете на период времени предусмотренным календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

При повторном прохождении государственной итоговой аттестации по желанию обучающего решением университета ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной.

Для обучающихся из числа инвалидов государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальные особенности).

При проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих требований:

- проведение государственной итоговой аттестации для инвалидов в

одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющимися ограниченными возможностями здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с членами государственной экзаменационной комиссии);

- пользование необходимыми обучающимся техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов);

- при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

Все локальные нормативные акты университета по вопросам проведения государственной итоговой аттестации доводятся до сведения инвалидов доступной для них форме.

По письменному заявлению обучающегося инвалида продолжительность сдачи обучающимся инвалидом государственной итоговой аттестации может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

- продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.

#### 2.4. Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ.

1. Повышение эффективности управления финансовыми результатами строительной организации

2. Повышение эффективности управления финансовыми результатами строительного бизнеса

3. Разработка бюджета затрат строительной компании

4. Повышение эффективности деятельности строительной компании

5. Бюджетирование финансовых результатов строительной компании

6. Разработка бюджета затрат в строительстве

7. Анализ расходов строительной компании с разработкой мероприятий по их оптимизации

8. Анализ конкурентных позиций строительной компании с разработкой мероприятий по повышению доходности
9. Разработка сметы строительства транспортной инфраструктуры
10. Проблемы формирования и выполнения инвестиционной программы модернизации объектов.
11. Проблемы формирования и выполнения инвестиционной программы строительной компании.
12. Проблемы формирования и выполнения инвестиционной программы строительного бизнеса.
13. Финансово-экономическая оценка эффективности строительства на примере конкретного объекта
14. Оценка эффективности строительства объекта транспортной инфраструктуры.
15. Стратегический анализ рынка строительных услуг с разработкой мероприятий по повышению доходности строительного бизнеса
16. Оценка эффективности инвестиций развитии транспортно-пересадочных узлов
17. Анализ эффективности вложений в ИТ технологии при организации строительных работ
18. Повышение эффективности использования объектов за счет модернизации и последующего вовлечения в гражданско-правовой оборот
19. Экономическое управление объектами строительства с целью повышения эффективности их использования
20. Оптимизация расходов для снижения себестоимости строительных работ с целью уменьшения финансовой нагрузки на пользователя транспортной инфраструктурой
21. Анализ методики формирования себестоимости строительства объекта с целью ее совершенствования.
22. Разработка системы мониторинга экономических эффектов от инвестиционной деятельности в подразделениях строительной компании
23. Экономическое обоснование расходов при проведении строительного-монтажных работ
24. Оценка эффективности инвестиционных вложений в приобретение строительной техники.
25. Налоги и пути их оптимизации в строительном бизнесе
26. Экономическая оценка эффективности выбора подрядной организации
27. Финансово-экономическая оценка использования аутсорсинга на объектах строительства

28. Эффективное управление рисками строительной компании
29. . Оценка эффективности комплексных инвестиционных проектов развития
30. Комплексные инвестиционные проекты развития территорий

3. Перечень компетенций, которые должны быть сформированы у обучающихся в результате освоения образовательной программы.

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

**ОПК-2** - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

**ОПК-3** - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ;

**ОПК-4** - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

**ОПК-5** - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты;

**ПК-71** - Способен организовывать производственную деятельность строительной организации: осуществлять планирование, анализ и контроль выполнения основных показателей;

**ПК-72** - Способен организовывать финансово-хозяйственную деятельность строительной организации;

**ПК-73** - Способен осуществлять стратегическое и оперативное управление деятельностью строительной организации;

**УК-1** - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий;

**УК-2** - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

**УК-3** - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

**УК-4** - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия;

**УК-5** - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

**УК-6** - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

4. Критерии оценки результатов итоговой (государственной итоговой) аттестации.

Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы

Шкала оценивания	Критерии
Отлично	«Отлично» выставляется за квалификационную работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор практической деятельности, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. Она имеет положительные отзывы научного руководителя и рецензента. При ее защите магистр показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, а во время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.) или раздаточный материал, легко отвечает на поставленные вопросы.
Хорошо	«Хорошо» выставляется за квалификационную работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. Она имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента. При ее защите магистр показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, во время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.) или раздаточный материал, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

Шкала оценивания	Критерии
Удовлетворительно	«Удовлетворительно» выставляется за квалификационную работу, которая носит исследовательский характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточно критический разбор, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. В отзывах рецензентов имеются замечания по содержанию работы и методике анализа. При ее защите магистр проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы.
Неудовлетворительно	«Неудовлетворительно» выставляется за квалификационную работу, которая не носит исследовательского характера, в ней отсутствует анализ, не отвечает требованиям, изложенным в методических указаниях кафедры. В работе нет выводов либо они носят декларативный характер. В отзывах научного руководителя и рецензента имеются критические замечания. При защите квалификационной работы магистр затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки. К защите не подготовлены наглядные пособия и раздаточный материал.



Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика, финансы и управление  
на транспорте»

Е.А. Маскаева

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭИФ РОАТ

Л.В. Шкурина

Председатель учебно-методической  
комиссии

С.Н. Климов