

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации, как компонент образовательной программы специализированного высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ (ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ) АТТЕСТАЦИИ

ВЫПОЛНЕНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Государственное управление на транспорте

Квалификация выпускника: Специалист в области государственного и муниципального управления на транспорте

Форма обучения: Очная

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья Анатольевич
Дата: 08.06.2026

Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

1. Итоговая (государственная итоговая) аттестация по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и направленности (профилю) Государственное управление на транспорте в соответствии с учебным планом проводится в форме: Защиты выпускной квалификационной работы.

2. Выпускная квалификационная работа.

2.1. Вид выпускной квалификационной работы: Диссертация

2.2. Требования к выпускной квалификационной работе.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой самостоятельное законченное научное исследование на утвержденную приказом по РУТ (МИИТ) тему, написанное лично выпускником под руководством преимущественно профессорско-преподавательского состава кафедры. Также для руководства ВКР могут привлекаться сторонние преподаватели из других высших учебных заведений или представители работодателя.

Выполненная ВКР подтверждает умение выпускника работать с источниками информации, ставить цель, формулировать задачи и научную новизну, обобщать и анализировать фактический материал, используя теоретические знания и умения, полученные при освоении образовательной программы. ВКР магистра может основываться на обобщении выполненных курсовых работ и проектов. Работа должна удовлетворять требованиям СУОС РУТ (МИИТ).

Работа над ВКР ведется индивидуально в течение всего срока обучения в магистратуре. Также допускается комплексная работа группе при условии, что каждый обучающийся выносит на защиту лично разработанный фрагмент работы, и представляет свой личный текст ВКР.

Подготовленная ВКР магистра по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление должна:

- соответствовать требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам и иметь оригинальность материала не менее 60%;
- раскрывать утвержденную тему;
- в случае очной защиты должна иметь твердый переплет, в случае защиты в дистанционном формате – архив, соержащий перечень всех необходимых документов (см. ниже).

2.3. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы.

Работа по написанию ВКР, характеризующаяся сбором научной, технико-экономической и аналитической информации, осуществляется в период прохождения учебной и производственных практик: научно-исследовательской работы и практики по профилю профессиональной деятельности на 1 и 2 курсах.

По окончании теоретического обучения на 2 курсе выпускающая кафедра проводит общее собрание студентов, на котором рассматриваются все организационные вопросы по разработке ВКР.

В начале ноября текущего учебного года (3 курс) выпускная квалификационная работа должна быть закончена, оформлена и получена справка о прохождении работы через систему Антиплагиат.Вуз, а также получен отзыв руководителя ВКР и внешняя рецензия с производства. Не позднее, чем за 2 дня до даты защиты, магистерская диссертация подписывается заведующим кафедрой на титульном листе «ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ».

Подготовка ВКР начинается с подбора и изучения законодательных и нормативных правовых актов, научной литературы по исследуемому направлению. При этом студенту следует ориентироваться на рекомендации руководителя, тематические каталоги библиотек, собственные подборки книг, статей.

При написании ВКР используются следующие источники и литература:

- нормативные документы отрасли в сфере строительства;
- нормативные документы в сфере экономики строительства;
- стандарты качества;
- статистические данные;
- другие источники, в т. ч. неопубликованные, научная и научно-практическая литература, но с обязательной сноской на источники официальной публикации или на единицу хранения;
- интернет-ресурсы.

На основе изучения литературных источников и консультаций с руководителем выпускник определяет объем фактологического материала, необходимого по каждому разделу работы. Фактический материал оформляется в виде таблиц, графиков, схем и т.п. Их последующая аналитическая обработка должна выявить проблемы и дать основу для разработки комплекса мероприятий и обоснованных предложений по их решению.

Окончательно оформленная и сброшюрованная ВКР включает в себя следующие документы и структурные элементы:

- титульный лист (выдается руководителем);

- содержание;
- введение;
- основная часть (1 – 3 главы);
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения (при наличии).

Защита работы проводится публично, на заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава, на которое могут приглашаться научные руководители, преподаватели, сотрудники кафедр, представители учреждений и организаций в которых выпускник проходил практику.

На заседание экзаменационной комиссии представляются следующие документы:

- списки лиц, допущенных к защите магистерской диссертации (представляет учебный отдел);
- учебная карточка студента (представляет учебный отдел);
- магистерская диссертация с отзывом научного руководителя (представляет кафедра);
- рецензия (внешняя от работодателя);
- иные материалы, подтверждающие эффективность исследовательской работы выпускников (печатные труды, статьи, акты о внедрении и т.п.) (представляют выпускники).

На защиту работы каждому выпускнику, как правило, отводится не более 2/3 академического часа (30 минут). В своем докладе студент обосновывает актуальность и целесообразность выбора темы исследования, научную новизну, цель и задачи работы. Кратко останавливается на основных положениях изученной проблемы и выносит на защиту предложения (1-2) в сфере экономики строительства по рассматриваемой теме ВКР.

Сопровождение доклада по магистерской диссертации оформляется электронной (компьютерной) презентацией. Выпускник в соответствии с содержанием работы разрабатывает компьютерную версию защиты, в которой, с использованием современных информационных технологий, представляются материалы, выносимые на защиту, а также содержательные моменты работы, выводы, графики, статистические данные, архивные материалы и другие материалы, способствующие более наглядному изложению содержания работы. Презентационный материал распечатывается и прилагается к диплому.

Защита работы происходит, как правило, в следующей последовательности:

- секретарь экзаменационной комиссии представляет выпускника и называет тему его работы;
- выпускник делает доклад (не более 15 минут);
- секретарь экзаменационной комиссии зачитывает отзыв, рецензию и иные материалы, акты и справки (если они приложены к работе);
- выпускник отвечает на вопросы членов экзаменационной комиссии, связанные с темой защищаемой работы;
- с разрешения председателя экзаменационной комиссии, предоставляется слово присутствующим, желающим принять участие в обсуждении (научные руководители, рецензенты, профессорско-преподавательский состав). Выступления должны быть лаконичными, по существу, содержать мотивированную оценку работы.

Секретарь экзаменационной комиссии во время заседания ведет протокол, в котором фиксирует время начала и окончания защиты магистерской диссертации, вопросы, заданные выпускнику.

Обсуждение результатов защиты и выставление оценок проводится на закрытом заседании экзаменационной комиссии по завершении защиты всех работ, намеченных на данное заседание.

Результаты защиты работы определяются оценками: "отлично", "хорошо", "удовлетворительно", "неудовлетворительно". Решение принимается простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Заседание экзаменационной комиссии протоколируется. В протоколах записываются: итоговая оценка магистерской диссертации, особые мнения членов комиссии.

Секретарь заносит оценки также и в зачетные книжки. Председатель и все члены комиссии ставят свои подписи в зачетных книжках.

Результаты защиты работы объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протокола заседания экзаменационной комиссии.

В случае неявки выпускника на защиту по уважительной причине организуется дополнительное заседание ГЭК в установленные сроки.

В случае неявки по неуважительной причине выпускник получает оценку «неудовлетворительно».

Повторная защита может осуществляться как по прежней, так и по иной теме, вновь утвержденной в соответствии с существующим порядком.

По итогам защиты магистерской диссертации ГЭК может рекомендовать лучшие работы к публикации, представлению на конкурс, давать рекомендации в аспирантуру. Работы, представляющие учебно-методическую ценность, могут быть использованы в качестве пособий в учебно-методических кабинетах кафедр.

После защиты ВКР с отзывами и рецензиями сдаются в архив. Условия хранения должны исключать возможность их утраты и плагиата. По истечении 5 лет они могут уничтожаться по акту в соответствии с установленным порядком.

2.4. Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ.

В соответствии с требованиями, предъявляемыми к магистрам экономики, и, учитывая круг решаемых вопросов будущими выпускниками по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профилю (направленности) Государственное управление на транспорте, выпускная квалификационная работа должна содержать результаты исследований по одному из следующих основных направлений:

1. Экономические аспекты развития транспортной инфраструктуры.
2. Проблемы и перспективы внедрения инновационных технологий при строительстве и/или эксплуатации объектов транспортной инфраструктуры (на конкретных примерах).
3. Проблемы и перспективы применения механизма государственно-частного партнерства при реализации инвестиционного проекта в строительстве.
4. Экономическое обоснование применения проектного управления при строительстве / реконструкции / капитальном ремонте объектов недвижимости (на конкретном примере).
5. Экономическое обоснование совершенствования управления инвестиционным проектом развития транспортной инфраструктуры (на конкретном примере).
6. Совершенствование инновационного процесса в жилищном (промышленном, транспортном, другом) строительстве.
7. Проблемы и перспективы современного развития городской инфраструктуры (на конкретном примере).
8. Разработка портфельных стратегий девелоперской компании.
9. Реализация проектов экодевелопмента недвижимости на основе инженерно-конструктивных решений.
10. Экономическое обоснование девелоперских проектов.

11. Повышение эффективности процессов проектирования и методов планирования строительства путем внедрения технологии информационного моделирования (BIM).

12. Формирование подхода к разработке инвестиционно-строительного проекта с позиции эффективной реализации последующего редевелопмента.

14. Экономическое обоснование инновационных решений в девелоперских проектах.

15. Разработка интегрированной системы риск-менеджмента строительного предприятия.

17. Разработка стратегии развития строительной организации и др.

При разработке ВКР необходимо проводить вариантыные расчеты с использованием современных программно-технических средств, современных принципов и методов организации производства.

3. Перечень компетенций, которые должны быть сформированы у обучающихся в результате освоения образовательной программы.

ПК-1 - Способен разрабатывать и применять региональные нормативно-правовые акты, технические требования и стандарты качества в области пассажирских перевозок, обеспечивая правовую основу для государственного регулирования транспортной деятельности, организации конкурентных процедур и защиты интересов пассажиров;

ПК-2 - Способен проектировать стратегии и программы развития транспортных систем на региональном уровне, включая формирование маршрутных сетей, планирование инфраструктурных объектов и интеграцию мультимодальных схем с учётом социально-экономических, градостроительных и демографических факторов;

ПК-3 - Способен организовывать систему мониторинга и оценки качества пассажирского транспортного обслуживания на основе количественных показателей и обратной связи от граждан, а также внедрять цифровые сервисы для повышения доступности и комфорта перевозок;

ПК-4 - Способен обосновывать тарифную политику, формировать бюджеты развития транспортной отрасли и оценивать экономическую эффективность использования имущественного комплекса с учётом социальной доступности услуг, безубыточности перевозчиков и требований к рациональному распределению бюджетных средств;

ПК-5 - Способен выстраивать взаимодействие с населением, общественными организациями и заинтересованными сторонами в процессе планирования, реализации и оценки мер по транспортному обслуживанию,

обеспечивая прозрачность, обратную связь и участие граждан в принятии решений;

ПК-6 - Способен разрабатывать и реализовывать стратегические решения по модернизации и развитию системы общественного пассажирского транспорта, в том числе на основе механизмов государственно-частного партнёрства, обеспечивая баланс общественных интересов, экономической эффективности и устойчивого развития транспортной инфраструктуры;

ПК-7 - Способен принимать управленческие решения на основе анализа данных о пассажиропотоках, состоянии инфраструктуры и рыночной конъюнктуры, применяя методы риск-менеджмента для минимизации негативных последствий при реализации трансформаций в транспортной системе;

ПК-8 - Способность применять теоретические основы и механизмы современного государственного управления для анализа, разработки и совершенствования управленческих решений в транспортной отрасли;

ПК-9 - Способность применять методы и инструменты проектного управления для планирования, организации и контроля реализации проектов развития транспортной инфраструктуры с учётом отраслевой специфики, нормативных требований и интересов заинтересованных сторон;

ПК-10 - Способность самостоятельно проводить научные исследования в сфере государственного и муниципального управления, применяя современные методы сбора и анализа данных, и представлять результаты в виде публикаций и практических рекомендаций.

4. Критерии оценки результатов итоговой (государственной итоговой) аттестации.

Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы

Шкала оценивания	Критерии
Отлично	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уровень теоретической и научно-исследовательской проработки проблемы, работа с литературными источниками – высокий 2. Актуальность и степень новизны ВКР – высокая 3. Наличие и качество вносимых на защиту предложений – презентация логична, легко воспринимается и грамотно составлена (полностью отражает основное содержание, логику исследования, не перегружена информацией), не содержат фактических ошибок 4. Навыки публичной дискуссии, защиты собственных идей, предложений и рекомендаций – свободное владение материалом. 5. Общий уровень культуры общения с аудиторией – отличный 6. Рекомендуемая оценка руководителя ВКР – «отлично»
Хорошо	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уровень теоретической и научно-исследовательской проработки проблемы, работа с литературными источниками – высокий с некоторыми недочетами 2. Актуальность и степень новизны ВКР – достаточно высокая 3. Наличие и качество вносимых на защиту предложений – презентация достаточно логична, корректно составлена, есть отдельные недочеты в плане визуализации текста 4. Навыки публичной дискуссии, защиты собственных идей, предложений и рекомендаций – свободное владение материалом с незначительными недочетами. 5. Общий уровень культуры общения с аудиторией – хороший 6. Рекомендуемая оценка руководителя ВКР – «хорошо»
Удовлетворительно	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уровень теоретической и научно-исследовательской проработки проблемы, работа с литературными источниками – не достаточно высокий, имеются определенные недочеты 2. Актуальность и степень новизны ВКР – не достаточно высокая 3. Наличие и качество вносимых на защиту предложений – презентация нелогична, перегружена текстом или недостаточно информативна, имеются грамматические ошибки 4. Навыки публичной дискуссии, защиты собственных идей, предложений и рекомендаций – слабое владение материалом. 5. Общий уровень культуры общения с аудиторией – низкий 6. Рекомендуемая оценка руководителя ВКР – «удовлетворительно»

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.
кафедры «Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

Е.А. Ступникова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян