

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Глобальная логистика и управление рисками**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика  
(Российско-Китайская программа)

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1051085  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана  
Глебовна  
Дата: 02.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины «Глобальная логистика и управление рисками» является освоение студентами теоретических и практических знаний и приобретение умений и навыков, способствующих решению профессиональных задач в области глобальной логистики в логистических цепях доставки, а также развитие практических навыков по организации доставки грузов при международных перевозках с учетом возникающих рисков.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- изучение основных понятий и теоретических положений глобальной логистики;
- изучение основных методов и способов продвижения грузопотоков в международных логистических цепях;
- приобретение навыков разработки стратегий и применения инструментария управления рисками в глобальной логистике;
- изучение основ управления кризисными ситуациями: планы реагирования на форс-мажоры.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- цели и задачи глобальной логистики;
- роль и значение транспортно-логистических центров при управлении международной транспортировкой в логистических цепях поставок;
- преимущества и недостатки мультимодальных решений в глобальной логистике;
- подходы к оценке логистических рисков в международных цепях поставок.

### **Уметь:**

- применять логистический подход к управлению международной транспортировкой;
- разрабатывать проекты в области глобальной логистики с учетом факторов неопределенности и риска;
- анализировать, оценивать тенденции развития мировой хозяйственной системы, ее влияние на международную логистику с учетом рисков,
- обосновывать решения в сфере управления потоками в международной деятельности.

**Владеть:**

- навыками организации логистической деятельности в международной цепи поставок с учетом требований международного законодательства;
- средствами делового общения в области глобальной логистики;
- навыками в ориентации на целостное видение процессов в глобальной логистике;
- методами и критериями оценки эффективности логистических систем и процедурами формирования логистических цепей.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p><b>Основы глобальной логистики: понятия, цели и задачи</b>  Понятие глобальной логистики. Особенности глобальной логистики. Управление товарными потоками в глобальной логистике. Основные участники цепей поставок. Мегатенденции, влияющие на развитие логистики. Методы решения логистических задач в международной логистике.</p>
2	<p><b>Сущность и факторы развития глобальной логистики</b>  Предмет и методы международной логистики. Глобализация мирового хозяйства как один из факторов возникновения международной логистики. Региональный фактор международной логистики. Конкуренция в международной логистике. Факторы внедрения международной логистики в деятельность предприятий, работающих на внешнем рынке. Проблемы международной логистики. Способы реализации международных логистических стратегий.</p>
3	<p><b>Организационные аспекты глобальной логистики</b>  Международная экономическая интеграция и развитие международной логистики. Формы интернационализации предприятий и организационные структуры управления международной логистикой. Виды логистических посредников в международной логистике.</p>
4	<p><b>Инфраструктура международной логистики</b>  Понятие инфраструктуры. Компоненты инфраструктуры международной логистики. Международная транспортная инфраструктура. Международная инфраструктура железнодорожного транспорта. Международная инфраструктура автомобильного транспорта. Международная инфраструктура морского транспорта. Инфраструктура водного межконтинентального транспорта. Международная инфраструктура авиационного (воздушного) транспорта. Международная инфраструктура трубопроводного транспорта. Узловая инфраструктура международной логистики.</p>
5	<p><b>Мультимодальные и интермодальные перевозки в глобальной логистике</b>  Принципы комбинирования различных видов транспорта для международных поставок. Преимущества и недостатки мультимодальных решений в глобальной логистике: снижение затрат, гибкость маршрутов, риски координации. Применение успешных логистических схем с использованием морского, железнодорожного, автомобильного и авиационного (воздушного) транспорта.</p>
6	<p><b>Классификация и идентификация рисков в глобальной логистике, их оценка и приоритизация.</b>  Виды рисков. Специфика глобальных рисков: геополитические конфликты, санкции, торговые войны, пандемии. Факторы риска по этапам логистической цепи: закупка, транспортировка,</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	складирование, таможенное оформление, последняя миля. Методы выявления рисков. Количественные и качественные методы оценки. Критерии оценки: вероятность возникновения, потенциальный ущерб, скорость наступления последствий, управляемость. Расчёт потенциального ущерба. Ранжирование рисков по приоритету.
7	<b>Стратегии и инструменты управления рисками</b> Основные стратегии: избегание, снижение, передача, принятие. Диверсификация: маршрутов, поставщиков, видов транспорта, складских площадок. Страхование грузов (CIF, FOB), ответственности экспедиторов, политических рисков. Создание резервных мощностей: страховые запасы, резервные маршруты, дублирование критических звеньев цепи. Цифровые инструменты: IoT-датчики для мониторинга грузов, блокчейн для прозрачности цепочек, прогнозная аналитика на базе ИИ. Контрактные механизмы: форс-мажорные оговорки, условия поставки (Incoterms), соглашения об уровне обслуживания (SLA). Взаимодействие с партнёрами: обмен данными о рисках, совместные учения, стандартизация требований.
8	<b>Информационное обеспечение глобальной логистики</b> Роль информационных технологий в глобальной логистике. Технологии глобальной синхронизации данных. Технологии радиочастотной идентификации в логистических системах. Электронная коммерция в международной логистике. Геоинформационные системы и системы глобального позиционирования в международной логистике.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Основные понятия глобальной логистики</b> Понятие глобальной логистики. Особенности глобальной логистики. Управление товарными потоками в международной логистике. Основные участники цепей поставок в международной логистике. Мегатенденции, влияющие на развитие логистики. Методы решения логистических задач в международной логистике. Факторы, стимулирующие развитие международной логистики.
2	<b>ВТО: история становления и идеология международной торговли</b> Организационно-правовые основы деятельности ВТО: история становления; идеология международной торговли. Министерская конференция - высший орган ВТО. Организационно-правовые основы деятельности организации.
3	<b>Международные транспортные коридоры</b> Формирование международных транспортных коридоров. Россия в системе международных транспортных коридоров.
4	<b>Планирование международной мультимодальной/интермодальной перевозки.</b> Рассмотрение существующих методов планирования мультимодальной/интермодальной перевозки. Формирование перечня схем доставки груза в рамках международной перевозки и выбор оптимальной схемы по установленным критериям. Использование специализированного ПО «Rail-Тариф» для автоматизированного расчета железнодорожного тарифа при международной перевозке. Анализ рисков характерных для выбранной схемы международной перевозки и разработка мероприятий по их минимизации.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
5	<p><b>Риски в глобальной логистике</b></p> <p>Виды рисков: Политические и макроэкономические страновые риски  Маркетинговые риски в логистике. Транспортные риски. Таможенные риски  Стратегические, операционные, финансовые, технические, правовые, экологические.  Специфика глобальных рисков: геополитические конфликты, санкции, торговые войны, пандемии.</p>
6	<p><b>Практические аспекты реализации риск-менеджмента</b></p> <p>Разработка плана управления рисками: структура, этапы, ответственные лица.  Мониторинг и контроль: KPI рисков (уровень задержек, процент повреждённых грузов, время реакции на инциденты).  Автоматизация управления рисками: TMS (Transportation Management System), WMS (Warehouse Management System), ERP-интеграция.  Управление кризисными ситуациями: планы реагирования на форс-мажоры, коммуникационные протоколы.  Обучение персонала: тренинги по безопасности, отработка сценариев, культура риск-осознанности.</p>
7	<p><b>Кейсы и тенденции в управлении логистическими рисками</b></p> <p>Анализ успешных практик: как компании минимизировали риски в условиях санкций, пандемий, природных катастроф.  Разбор неудачных кейсов: причины провалов, уроки для отрасли.  Отраслевые особенности: риски в фармацевтической, автомобильной, электронной логистике.  Новые вызовы: кибербезопасность, ESG-риски (экологические, социальные, управленческие), углеродное регулирование.  Перспективные технологии: цифровые двойники цепей поставок, предиктивная аналитика, автономные транспортные средства.  Международные стандарты и регулирование: ISO 28000 (безопасность цепей поставок), требования таможенных органов, конвенции по видам транспорта.</p>
8	<p><b>Информационное обеспечение международной логистики</b></p> <p>Роль информационных технологий в международной логистике. Технологии глобальной синхронизации данных. Технологии радиочастотной идентификации в логистических системах.  Электронная коммерция в международной логистике. Геоинформационные системы и системы глобального позиционирования в международной логистике.</p>

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Международное транспортно-логистическое взаимодействие России (на примере конкретной страны)
2. Совершенствование логистических решений в вопросах управления транспортировкой в международных цепях поставок

3. Логистические поставки товаров наиболее крупными дистрибьютерскими компаниями (на примере ...)
4. Логистические поставки крупными компаниями импортных товаров (на примере ...)
5. Экономико-правовые основы применения института уполномоченного экономического оператора
6. Логистические поставки импортных и экспортных товаров (на примере название компании)
7. Торгово-экономические отношения России и (название государства или континента)
8. Риск-менеджмент во внешнеэкономической деятельности организации
9. Регулирование внешнеэкономической деятельности РФ на современном этапе
10. Особенности управления внешнеэкономической деятельностью в условиях санкций
11. Маркетинговые аспекты внешнеэкономической деятельности
12. Продвижение товаров во внешнеэкономической деятельности
13. Инновационные подходы к выходу на внешний рынок
14. Анализ состояния и направлений развития импортозамещения в Российской Федерации
15. Внешнеторговая политика России как фактор обеспечения экономической безопасности
16. Проблемы формирования единой транспортно-логистической сети в РФ как стратегического условия устойчивого социально-экономического развития
17. Развитие внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества в контексте диверсификации экономики России
18. Условия эффективной реализации государственной промышленной политики в условиях цифровой экономики
19. Совершенствование системы логистических мультимодальных перевозок организации-участника ВЭД
20. Повышение эффективности использования логистических подходов к размещению таможенных органов на территории ЕАЭС
21. Внедрение современных способов минимизации логистических рисков в систему управления деятельностью предприятия-участника ВЭД
22. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления запасами предприятия-участника ВЭД

23. Совершенствование транспортировки в международных цепях поставок

24. Стратегия аутсорсинга как способ повышения эффективности деятельности предприятия-участника ВЭД в условиях ВТО

25. Управление логистическими мультимодальными перевозками организации-участника ВЭД

26. Современные логистические стратегии функционирования предприятия – участника ВЭД

27. Оптимизация размещения складов предприятий – участников ВЭД в региональном масштабе

28. Управление услугами в международной цепи поставки товаров

29. Риски при осуществлении внешнеэкономической деятельности

30. Внешнеторговая политика России как фактор обеспечения экономической безопасности

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02246-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/562689">https://urait.ru/bcode/562689</a>
2	Неруш, Ю. М. Транспортная логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, С. В. Саркисов. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19153-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560478">https://urait.ru/bcode/560478</a>
3	Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17524-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/568165">https://urait.ru/bcode/568165</a>
4	Сладкова, А. А. Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности : учебное пособие для вузов / А. А. Сладкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 172 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15763-5. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/543953">https://urait.ru/bcode/543953</a>

5	Цифровая логистика : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 573 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09643-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582597">https://urait.ru/bcode/582597</a>
6	Транспортно-экспедиционная деятельность : учебник и практикум для вузов / под редакцией Е. В. Будриной. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17135-8. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/583576">https://urait.ru/bcode/583576</a>
7	Эмирова, А. Е. Международная логистика : учебник для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 180 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21662-2. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/588559">https://urait.ru/bcode/588559</a>
8	Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 721 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17939-2. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/599038">https://urait.ru/bcode/599038</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.kremlin.ru/> - сайт Президента Российской Федерации.

<http://government.ru/> - сайт правительства Российской Федерации

<http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти РФ

<https://rosstat.gov.ru/> - Федеральная служба государственной статистики

<https://www.consultant.ru/> - сайт Справочной правовой системы «Консультант-плюс»

<https://www.garant.ru/> - сайт Информационно-правового портала ГАРАНТ.РУ

<https://pravo.ru/> - сайт «ПРАВО.RU»

<https://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащённые наборами демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

О.Г. Солнцева

ассистент кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

Д.А. Шарин

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев