

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Инвестирование и бюджетирование в деятельности транспортных
организаций**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная грузовая логистика

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1051085
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана
Глебовна
Дата: 17.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Инвестирование и бюджетирование в деятельности транспортных организаций» является формирование компетенций –знаний и навыков, позволяющих компетентно реагировать на требования рынка и принимать управленческие решения по инвестированию и бюджетированию в деятельности транспортных организаций.

Задачи дисциплины заключаются:

- в усвоении теоретических представлений об организации инвестированию и бюджетирования в деятельности транспортных организаций;
- в изучении моделей, методов и технологий инвестиционного анализа и бюджетирования в деятельности транспортных организаций;
- в формировании у студентов аналитических способностей управления инвестиционными проектами, методами оценки эффективности инвестиционных решений

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ;

ПК-2 - Способен оценивать перспективность транспортной инфраструктуры опорных стран с точки зрения привлекательности для формирования на их базе новых транспортных решений в сообщении с пунктами в России.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные понятия дисциплины, модели, методы и технологии инвестиционного анализа;
- состав и методы сбора информации, необходимой для оценки инвестиций и разработки бизнес-планов проектов.
- основы организационной теории в рамках инвестиционной сферы и сферы бюджетирования
- основы управленческой теории в рамках к инвестиционной сферы и сферы бюджетирования
- основные инновационные подходы в решении профессиональных задач применительно к инвестиционной сфере и сфере бюджетирования

Уметь:

- анализировать и принимать управленческие решения в области инвестирования с учетом оценок величин рисков.
- определять и выявлять основные виды профессиональных задач применительно к инвестиционной сфере и сфере бюджетирования
- применять основные положения экономической теории в рамках инвестиционной сферы и сферы бюджетирования
- применять основные положения организационной теории в рамках инвестиционной сферы и сферы бюджетирования
- применять основные положения управленческой теории в рамках к инвестиционной сферы и сферы и бюджетирования

Владеть:

- методами управления инвестиционными проектами, методами оценки эффективности инвестиционных решений, а также навыками применения критериев социально-экономической эффективности.
- навыками выявления основных видов профессиональных задач применительно к инвестиционной сфере и сфере бюджетирования
- навыками применения основных положений экономической теории в рамках инвестиционной сферы и сферы бюджетирования
- навыками применения основных положений организационной теории в рамках инвестиционной сферы и сферы бюджетирования
- навыками применения основных положений управленческой теории в рамках инвестиционной сферы и сферы бюджетирования

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Бюджетирование как управленческая технология 1.1. Сущность бюджетного управления. Его цели и задачи. 1.2. Объекты и модели бюджетирования. 1.3. Бюджетный цикл и бюджетный процесс. 1.4. Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес- планирования и управленческого учета.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	Бюджетное планирование как бизнес-процесс 2.1. Принципы и функции бюджетного планирования. 2.2. Методы и инструменты бюджетного планирования. 2.3. Этапы бюджетного планирования
3	Понятие и классификация бюджетов 3.1. Понятие бюджета. 3.2. Бюджет в цикле управления компанией. 3.3. Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
4	Бюджетная структура 4.1. Техника построения бюджетов. Бюджетные нормативы. 4.2. Состав и структура сводного бюджета. 4.3. Система операционных бюджетов компании. 4.4. Система финансовых бюджетов предприятия.
5	Взаимосвязь системы сбалансированных показателей (ССП) и бюджета компании 5.1. ССП как начальный этап постановки бюджетного управления. 5.2. Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия
6	Контроль и анализ исполнения бюджетов 6.1. Система контроля в процессе исполнения бюджетов. 6.2. План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения. 6.3. Проблемы постановки бюджетирования в российских транспортных компаниях.
7	Понятие инвестиционного портфеля. Стратегия управления портфелем 7.1 Понятие инвестиционного портфеля. 7.2. Принципы и этапы формирования портфеля инвестиций. Диверсификация портфеля. Модели формирования портфеля инвестиций. Оптимальный портфель. 7.3. Стратегия управления инвестиционным портфелем.
8	Бизнес-план инвестиционного проекта Критерии и методы оценки инвестиционных проектов. Эффективность инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов. 8.1 Структура и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта 8.2 Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Эффективность проекта. Показатели экономической эффективности. 8.3 Дисконтирование. Учет инфляции. 8.4 Инвестиционные ресурсы предприятия. Собственные, привлеченные и заемные средства. Долгосрочное кредитование. 8.5 Структура источников финансирования инвестиционных проектов. Понятие лизинга. Виды лизинга. Участники лизинговой сделки. Организация лизинговых сделок

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Бюджетирование как управленческая технология 1.1. Сущность бюджетного управления. Его цели и задачи. 1.2. Объекты и модели бюджетирования. 1.3. Бюджетный цикл и бюджетный процесс. 1.4. Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес- планирования и управленческого учета.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
2	Бюджетное планирование как бизнес-процесс 2.1. Принципы и функции бюджетного планирования. 2.2. Методы и инструменты бюджетного планирования. 2.3. Этапы бюджетного планирования
3	Понятие и классификация бюджетов 3.1. Понятие бюджета. 3.2. Бюджет в цикле управления компанией. 3.3. Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
4	Бюджетная структура 4.1. Техника построения бюджетов. Бюджетные нормативы. 4.2. Состав и структура сводного бюджета. 4.3. Система операционных бюджетов компании. 4.4. Система финансовых бюджетов предприятия.
5	Взаимосвязь системы сбалансированных показателей (ССП) и бюджета компании 5.1. ССП как начальный этап постановки бюджетного управления. 5.2. Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия
6	Контроль и анализ исполнения бюджетов 6.1. Система контроля в процессе исполнения бюджетов. 6.2. План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения. 6.3. Проблемы постановки бюджетирования в российских транспортных компаниях.
7	Понятие инвестиционного портфеля. Стратегия управления портфелем 7.1 Понятие инвестиционного портфеля. 7.2. Принципы и этапы формирования портфеля инвестиций. Диверсификация портфеля. Модели формирования портфеля инвестиций. Оптимальный портфель. 7.3. Стратегия управления инвестиционным портфелем.
8	Бизнес-план инвестиционного проекта Критерии и методы оценки инвестиционных проектов. Эффективность инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов. 8.1 Структура и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта 8.2 Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Эффективность проекта. Показатели экономической эффективности. 8.3 Дисконтирование. Учет инфляции. 8.4 Инвестиционные ресурсы предприятия. Собственные, привлеченные и заемные средства. Долгосрочное кредитование. 8.5 Структура источников финансирования инвестиционных проектов. Понятие лизинга. Виды лизинга. Участники лизинговой сделки. Организация лизинговых сделок

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическому занятию
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 671 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17640-7. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545077 (дата обращения: 25.11.2025).
2	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/562321 (дата обращения: 25.11.2025).
3	Бобылева, А. З. Управление оборотным капиталом : учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова ; под редакцией А. З. Бобылевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17021-4. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/568590 (дата обращения: 25.11.2025).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки РУТ (МИИТ)
2. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».
3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.
4. Поисковые системы: <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>
5. <https://urait.ru/> - электронно-библиотечная система "Юрайт"

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет".

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, д.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

О.Б. Репкина

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев