# министерство транспорта российской федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»

Кафедра «Менеджмент качества»

### АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### «Инжиниринг и реинжиниринг»

Направление подготовки: 27.03.02 – Управление качеством

Профиль: Управление качеством в производственно-

технологических системах

Квалификация выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очно-заочная

Год начала подготовки 2018

#### 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Инжиниринг и реинжиниринг» являются:

- формирование у студентов процессного мышления;
- обучение студентов методам построения процессной организации.

#### Основные задачи дисциплины:

- изучение методологии инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов;
- изучение методов многокритериального анализа и синтеза реинжиниринга бизнеспроцессов;
- изучение методов формирования команды для выполнения инновационных проектов;
- изучение подходов инструментальных программных средств реинжиниринга бизнеспроцессов с использованием ARIS;
- изучение подходов бенчмаркинга;
- изучение технологий концептуального проектирования инновационных организаций
- изучение подходов по созданию виртуальных и интеллектуальных организаций.

#### 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Инжиниринг и реинжиниринг" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-13	способностью корректно формулировать задачи (проблемы) своей
	деятельности (проекта, исследования), устанавливать их взаимосвязи,
	строить модели систем задач (проблем), анализировать, диагностировать
	причины появления проблем

#### 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

#### 5. Образовательные технологии

№п/п № семестра Разделучебнойдисциплины Вид самостоятельной работы студента Всего часов 1 2 3 4 51 6 Теоретическиеосновы инжиниринга и реинжиниринга Выбор объекта исследования. Построение структурной и процессной моделей исследования 92 6 Принципы проведения реинжиниринга. Построение моделей многокритериального анализа реинжиниринга объекта исследования 93 6 Бенчмаркинг как инструмент реинжиниринга. Проведение бенчмаркетинга исследуемых процессов с целью повышения эффективности деятельности объекта исследования методов 94 6 Инструментальные программные средства реинжиниринга бизнес-процессов. Построение моделей исследуемых процессов с использованием инструментария ARIS 95 6 Этапы обратного и прямого инжиниринга. Анализ факторов и ситуации внешней и внетренней среды. Моделирование изменений. Внедрение новых бизнес-процессов. 96 6 Технологии и методы концептуального проектирования инновационных организаций. Построение модели для концептуального проектирования инновационных организаций 9.

#### 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Методология инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов Основные понятия. Этапы проведения инжиниринга и реинжиниринга.

#### РАЗДЕЛ 1

Методология инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов Тестирование

#### РАЗДЕЛ 2

Методы многокритериального анализа реинжиниринга бизнес-процессов Метод анализа иерархий. Методы теории нечетких множеств. Методы теории полезности.

#### РАЗДЕЛ 2

Методы многокритериального анализа реинжиниринга бизнес-процессов Тестирование

#### РАЗДЕЛ 3

Методы системного формирования команд для выполнения инновационных проектов. Модели многоальтернативного и многокритериального формирования команд.

#### РАЗДЕЛ 3

Методы системного формирования команд для выполнения инновационных проектов. Тестирование

#### РАЗДЕЛ 4

Инструментальные программные средства реинжиниринга бизнес-процессов Инструментальное средство ARIS, СППР «Выбор»

#### РАЗДЕЛ 5

Бенчмаркетинг процессов.

Анализ конкурентоспособности

#### РАЗДЕЛ 6

Технологии и методы концептуального проектирования инновационных организаций. Решение ситуационных задач

#### РАЗДЕЛ 6

Технологии и методы концептуального проектирования инновационных организаций. Решение ситуационных задач

Экзамен