

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Интегрированное планирование международных цепей поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 457859  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустамова Ирада  
Талятовна  
Дата: 01.06.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) "Интегрированное планирование международных цепей поставок" является формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере управления цепями поставок; обладать универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у бакалавров понимания роли устойчивого взаимодействия участников логистической деятельности для эффективности и надежности цепи поставок;
- в рассмотрении этапов эволюции планирования логистической деятельности предприятий;
- в рассмотрении особенностей и инструментария стратегического и тактичного планирования;
- в уяснении критериев и методов экономической эффективности интегрированного планирования;
- в рассмотрении вопросов надежности цепи поставок.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

современную систему интегрированного планирования международных цепей поставок; теоретические основы стратегического и тактического планирования международных цепей поставок; методические подходы к оценке эффективности международных цепей поставок

### **Уметь:**

Уметь: ставить цели и участвовать в разработке логистической стратегии компании-участника международной цепи поставок и всей цепи поставок в целом; планировать и реализовывать мероприятия в соответствии с

логистической стратегией; участвовать в организации и выполнении тактических плановых заданий; оценивать эффективность запланированных мероприятий в международной цепи поставок.

**Владеть:**

современными технологиями интегрированного планирования; навыками оценки эффективности международных цепей поставок; методами стратегического планирования международных цепей поставок

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |         |
|---|------------------|---------|
|   | Всего            | Сем. №7 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 32               | 32      |
| В том числе:  |                  |         |
| Занятия лекционного типа                                  | 16               | 16      |
| Занятия семинарского типа                                 | 16               | 16      |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

## 4. Содержание дисциплины (модуля).

### 4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание  |
|-------|---|
| 1     | <b>Тема 1. Эволюция планирования хозяйственной деятельности</b><br>Развитие плановой деятельности в системе мировых экономических отношений. Этапы эволюции планирования и формирование концепций менеджмента. Система государственного планирования в России: становление и развитие. Первые программы государственного регулирования экономики в царской России. Развитие государственного планирования в России в XX – XXI вв. Формирование системы индикативного планирования в современных условиях. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г.  |
| 2     | <b>Тема 2. Роль и место планирования в управлении цепями поставок</b><br>Определения термина "Международная цепь поставок". Основные характеристики международной цепи поставок. Показатели функционирования международной цепи поставок. Процесс интегрированного планирования и цепи поставок. Методы анализа международных цепей поставок. SCOR-модель как метод анализа международной цепи поставок. Понятие референтной модели. Субъект, объект и предмет планирования международных цепей поставок. Принципы планирования международных цепей поставок. Технология интегрированного планирования. Понятие и содержание оптимизации международных цепей поставок. Связность планирования функциональных областей бизнеса международной цепи поставок. Общая модель планирования и управления международными цепями поставок. |
| 3     | <b>Тема 3. Стратегическое планирование международных цепей поставок</b><br>Логистические стратегии. Основные понятия стратегического планирования. Стратегическое планирование в международных цепях поставок и его цели. Уровни стратегического планирования международной цепи поставок. Стратегические цели международной цепи поставок. Экономическое прогнозирование развития международной цепи поставок. Экономический прогноз и план. Прогнозирование как элемент планирования спроса.  |
| 4     | <b>Тактическое планирование международных цепей поставок</b><br>Виды планирования в международных цепях поставок. Сферы применения и направленность стратегического и тактического планирования. Процесс тактического планирования и его составляющие. Задачи интегрированного планирования на тактическом уровне. Прогнозирование спроса и планирование продаж. Планы продаж, планы маркетинга. Преобразование спроса в план поставок и производства. Планирование дистрибуции и распределения запасов. Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства. Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов международной цепи поставок.   |
| 5     | <b>Тема 5. Эффективность плановой деятельности в международных цепях поставок</b><br>Понятие эффективности международной цепи поставок и показатели ее оценки. Производственная функция. Коммерческая функция. Система показателей, в общем плане оценивающих эффективность и результативность международных цепей поставок. Общие логистические затраты и их деление на группы. Комплектность поставки. Качество поставляемой продукции и эффективность. Срок поставки.  |
| 6     | <b>Тема 6. Информационная поддержка и надежность международных цепей поставок</b><br>Системы планирования и операционного учета. Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в международной цепи поставок. Понятие надежности международной цепи поставок. Существующие подходы к повышению надежности в международных цепях поставок. Управление надежностью международных цепей поставок в логистике снабжения.  |

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание  |
|-------|---|
| 1     | Понятие интегрированного планирования международных цепей поставок.<br>Кейс 1. Логистическая деятельность гонконгской компании Li&Fung.   |
| 2     | Организация интегрированного планирования международных ЦП.<br>Обсуждение практических ситуаций с целью ознакомиться со способами и формами организации интегрированного планирования контрагентами по международной цепи поставок. |
| 3     | Стратегический анализ деятельности международной цепи поставок.<br>Кейс 2. Взаимодействие предприятий с внешней и внутренней средой.  |
| 4     | Планирование взаимодействия с партнерами.<br>Деловая игра: «Планирование взаимодействия с партнерами» с целью ознакомления с методом построения эффективных партнерских отношений – «Модель партнерства».                           |
| 5     | Прогнозирование спроса.<br>Рассмотрение аддитивной и мультипликативной моделей прогнозирования. Решение задач.  |
| 6     | Планирование распределения заказов на изготовление продукции.<br>Решение задач.   |
| 7     | Планирование распределения запасов в сети распределения.<br>Рассмотрение основных методов распределения запасов в сети распределения. Решение задач.  |
| 8     | Транспортно-складская задача.<br>Решение задач.   |

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| № п/п | Вид самостоятельной работы   |
|-------|--|
| 1     | Подготовка к практическому занятию № 1.<br>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям<br>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 9 – 30.<br>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 9 – 30<br>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 18 - 68<br>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 6 - 11 |
| 2     | Подготовка к практическому занятию № 2.<br>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям<br>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 31 – 67.<br>2. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 69 – 112.<br>3. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 31 - 67<br>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.:                             |

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы  |
|----------|---|
|          | МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 11 - 15  |
| 3        | <p>Подготовка к практическому занятию № 3.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 68 – 85.</li> <li>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 68 – 85</li> <li>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 113 – 185.</li> <li>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 16 - 23</li> </ol>  |
| 4        | <p>Подготовка к практическому занятию № 4.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 86 – 123.</li> <li>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 86 – 123</li> <li>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 237 – 281.</li> <li>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 23 - 31</li> </ol>  |
| 5        | <p>Подготовка к практическому занятию № 5.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 124 – 144.</li> <li>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 124 - 144</li> <li>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 31 - 38</li> </ol>   |
| 6        | <p>Подготовка к практическому занятию № 6.</p> <p>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 145 – 164.</li> <li>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 145 – 164.</li> <li>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 282 – 318.</li> <li>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 38 - 43</li> </ol> |
| 7        | <p>Подготовка к практическому занятию № 7.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 165 – 181.</li> <li>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А.</li> </ol>   |

| № п/п | Вид самостоятельной работы   |
|-------|--|
|       | Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 165 – 181.<br>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 43 - 55   |
| 8     | Подготовка к практическому занятию № 8.<br>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы<br>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 182 – 228.<br>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 182 – 228.<br>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 55 - 63 |
| 9     | Выполнение курсовой работы.  |
| 10    | Подготовка к промежуточной аттестации.   |
| 11    | Подготовка к текущему контролю.  |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема: «Интегрированные решения при формировании цепи поставок...»  
(по вариантам).

Распределение по вариантам обеспечивается путем выбора студентом по согласованию с преподавателем конкретных компаний-участников цепи поставки – объекта курсового проектирования.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание   | Место доступа   |
|-------|--|---|
| 1     | Интегрированное планирование цепей поставок И. А. Пузанова, Б. А. Аникин<br>Учебник Москва : Издательство Юрайт , 2019 | <a href="https://urait.ru/viewer/integrirovannoe-planirovanie-cepey-postavok-425899#page/1">https://urait.ru/viewer/integrirovannoe-planirovanie-cepey-postavok-425899#page/1</a> |
| 2     | Управление цепями поставок И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. Учебник Москва : Издательство Юрайт , 2019                    | <a href="https://urait.ru/bcode/427062">https://urait.ru/bcode/427062</a>   |
| 1     | Управление цепями поставок Сергеев, В. И. Учебник Москва : Издательство Юрайт , 2020                                   | <a href="https://urait.ru/bcode/450135">https://urait.ru/bcode/450135</a>   |
| 2     | Интегрированное планирование цепей поставок Пузанова И.А., Леонова В.В. Практикум М.: МИИТ , 2017                      | <a href="http://library.miit.ru/methodics/04022015/03-43346.pdf">http://library.miit.ru/methodics/04022015/03-43346.pdf</a>   |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД». <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека  
Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.  
[www.library.miit.ru](http://www.library.miit.ru) - Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия). Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

учебные аудитории для проведения занятий, оснащенные проекционным и аудио оборудованием; учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций; учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации; помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 7 семестре.

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).





## Авторы

Профессор, профессор, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

Павлова Елена  
Ивановна

## Лист согласования

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической  
комиссии

Г.А. Моргунова