

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Интегрированное планирование международных цепей поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика.  
Российско-французская программа

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 457859  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустомова Ирада  
Талытовна  
Дата: 15.05.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) "Интегрированное планирование цепей поставок" является - формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере управления цепями поставок;

- овладение универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у бакалавров понимания роли устойчивого взаимодействия участников логистической деятельности для эффективности и надежности цепи поставок;
- в рассмотрении этапов эволюции планирования логистической деятельности предприятий;
- в рассмотрении особенностей и инструментария стратегического и тактичного планирования;
- в уяснении критериев и методов экономической эффективности интегрированного планирования;
- в рассмотрении вопросов надежности цепи поставок.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- современную систему интегрированного международного планирования цепей поставок; - теоретические основы стратегического и тактичного планирования цепей поставок; - методические подходы к оценке эффективности цепей поставок

### **Уметь:**

- ставить цели и участвовать в разработке логистической стратегии компании-участника цепи поставок и всей цепи поставок в целом;

- планировать и реализовывать мероприятия в соответствии с логистической стратегией; - участвовать в организации и выполнении тактических плановых заданий;

- оценивать эффективность запланированных мероприятий в цепи поставок.

**Владеть:**

- современными технологиями международного интегрированного планирования;

- навыками оценки эффективности цепей поставок;

- методами стратегического планирования цепей поставок

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме

контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Тема 1. Эволюция планирования хозяйственной деятельности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:            Развитие плановой деятельности в системе мировых экономических отношений. Этапы эволюции планирования и формирование концепций менеджмента. Система государственного планирования в России: становление и развитие. Первые программы государственного регулирования экономики в царской России. Развитие государственного планирования в России в XX – XXI вв. Формирование системы индикативного планирования в современных условиях. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г</p>
2	<p>Тема 2. Роль и место международного планирования в управлении цепями поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:            Определения термина "Цепь поставок". Основные характеристики цепи поставок. Показатели функционирования цепи поставок. Процесс интегрированного планирования и цепи поставок. Методы анализа цепей поставок. SCOR-модель как метод анализа цепи поставок. Понятие референтной модели. Субъект, объект и предмет планирования цепей поставок. Принципы планирования цепей поставок. Технология интегрированного планирования. Понятие и содержание оптимизации цепей поставок. Связность планирования функциональных областей бизнеса цепи поставок. Общая модель планирования и управления цепями поставок.</p>
3	<p>Тема 3. Стратегическое планирование международных цепей поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:            Логистические стратегии. Основные понятия стратегического планирования. Стратегическое планирование в цепях поставок и его цели. Уровни стратегического планирования цепи поставок. Стратегические цели цепи поставок. Экономическое прогнозирование развития цепи поставок. Экономический прогноз и план. Прогнозирование как элемент планирования спроса.</p>
4	<p>Тактическое планирование международных цепей поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:            Виды планирования в цепях поставок. Сферы применения и направленность стратегического и тактического планирования. Процесс тактического планирования и его составляющие. Задачи интегрированного планирования на тактическом уровне. Прогнозирование спроса и планирование продаж. Планы продаж, планы маркетинга. Преобразование спроса в план поставок и производства. Планирование дистрибуции и распределения запасов. Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства. Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов цепи поставок.</p>
5	<p>Тема 5. Эффективность плановой деятельности в международных цепях поставок.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:            Понятие эффективности цепи поставок и показатели ее оценки. Производственная функция. Коммерческая функция. Система показателей, в общем плане оценивающих эффективность и результативность цепей поставок. Общие логистические затраты и их деление на группы. Комплектность поставки. Качество поставляемой продукции и эффективность. Срок поставки.</p>
6	<p>Информационная поддержка и надежность международных цепей поставок</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Рассматриваемые вопросы: Системы планирования и операционного учета. Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в цепи поставок. Понятие надежности цепи поставок. Существующие подходы к повышению надежности в цепях поставок. Управление надежностью цепей поставок в логистике снабжения.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Понятие интегрированного планирования международных цепей поставок. Кейс 1. Логистическая деятельность гонконгской компании Li&Fung.
2	Организация интегрированного планирования международных ЦП Обсуждение практических ситуаций с целью ознакомиться со способами и формами организации интегрированного планирования контрагентами по цепи поставок.
3	Стратегический анализ деятельности международной цепи поставок. Стратегический анализ деятельности цепи поставок.
4	Планирование взаимодействия с партнерами. Деловая игра: «Планирование взаимодействия с партнерами» с целью ознакомления с методом построения эффективных партнерских отношений – «Модель партнерства».
5	Прогнозирование спроса. Рассмотрение аддитивной и мультипликативной моделей прогнозирования. Решение задач.
6	Планирование распределения заказов на изготовление продукции Решение задач.
7	Планирование распределения запасов в сети распределения Рассмотрение основных методов распределения запасов в сети распределения. Решение задач.
8	Транспортно-складская задача. Решение задач.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическому занятию № 1. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 9 – 30. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 9 – 30 3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 18 - 68 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 6 - 11
2	Подготовка к практическому занятию № 2. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту

№ п/п	Вид самостоятельной работы
	<p>лекций и презентациям</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 31 – 67.</p> <p>2. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 69 – 112.</p> <p>3. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 31 - 67</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 11 - 15</p>
3	<p>Подготовка к практическому занятию № 3.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 68 – 85.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 68 – 85</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 113 – 185.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 16 - 23</p>
4	<p>Подготовка к практическому занятию № 4.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 86 – 123.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 86 – 123</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 237 – 281.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 23 - 31</p>
5	<p>Подготовка к практическому занятию № 5.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 124 – 144.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 124 - 144</p> <p>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 31 - 38</p>
6	<p>Подготовка к практическому занятию № 6.</p> <p>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 145 – 164.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 145 – 164.</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 282 – 318.</p>

№ п/п	Вид самостоятельной работы
	4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 38 - 43
7	Подготовка к практическому занятию № 7. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 165 – 181. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 165 – 181. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 43 - 55
8	Подготовка к практическому занятию № 8. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 182 – 228. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 182 – 228. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 55 - 63
9	Выполнение курсовой работы.
10	Подготовка к промежуточной аттестации.
11	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема: «Интегрированные решения при формировании цепи поставок...» (по вариантам). Распределение по вариантам обеспечивается путем выбора студентом по согласованию с преподавателем конкретных компаний-участников цепи поставки – объекта курсового проектирования.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры И. А. Пузанова, Б. А. Аникин Учебник Издательство Юрайт , 2019	<a href="https://urait.ru/viewer/integririvannoe-planirovanie-cepey-postavok-425899#page/1">https://urait.ru/viewer/integririvannoe-planirovanie-cepey-postavok-425899#page/1</a> - Текст: электронный
2	Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. Учебник	<a href="https://urait.ru/bcode/427062">https://urait.ru/bcode/427062</a> - Текст: электронный

	Издательство Юрайт , 2019	
3	Управление цепями поставок Сергеев, В. И. Учебник Издательство Юрайт , 2020	<a href="https://urait.ru/bcode/450135">https://urait.ru/bcode/450135</a> - Текст: электронный
4	Интегрированное планирование цепей поставок Пузанова И.А., Леонова В.В. Практикум МИИТ , 2019	<a href="http://library.miit.ru/methodics/04022015/03-43346.pdf">http://library.miit.ru/methodics/04022015/03-43346.pdf</a> - Текст: электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД». <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail. [www.library.miit.ru](http://www.library.miit.ru) - Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru> Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия). Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

учебные аудитории для проведения занятий, оснащенные проекционным и аудио оборудованием; учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций; учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации; помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 7 семестре.

Экзамен в 7 семестре.



## 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Павлова Елена  
Ивановна

Лист согласования

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической  
комиссии

Г.А. Моргунова