

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Интегрированное планирование международных цепей поставок**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 457859  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустомова Ирада  
Талятовна  
Дата: 26.03.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) "Интегрированное планирование международных цепей поставок" является:

- формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере управления цепями поставок;
- владение универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у магистров понимания роли устойчивого взаимодействия участников логистической деятельности для эффективности и надежности международной цепи поставок;
- в рассмотрении этапов эволюции планирования логистической деятельности предприятий;
- в рассмотрении особенностей и инструментария стратегического и тактического планирования;
- в уяснении критериев и методов экономической эффективности интегрированного планирования;
- в рассмотрении вопросов надежности международной цепи поставок.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Способен разрабатывать и реализовывать проекты и проводить управленческие мероприятия по достижению запланированных результатов в международных цепях поставок;

**ПК-7** - Способен разрабатывать план реализации стратегии операционного направления международной логистической деятельности и контролировать его реализацию на основе диагностики изменений в компании ;

**ПК-9** - Способен разрабатывать стратегию продаж и улучшения качества логистических услуг;

**УК-1** - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

современную систему интегрированного планирования цепей поставок; теоретические основы стратегического и тактического планирования цепей поставок; методические подходы к оценке эффективности цепей поставок

**Уметь:**

ставить цели и участвовать в разработке логистической стратегии компании-участника цепи поставок и всей цепи поставок в целом; разрабатывать план реализации стратегии операционного направления международной логистической деятельности; участвовать в организации и выполнении тактических плановых заданий; оценивать эффективность запланированных мероприятий в цепи поставок; проводить управленческие мероприятия по достижению запланированных результатов в международных цепях поставок

**Владеть:**

современными технологиями интегрированного планирования; навыками оценки эффективности цепей поставок; навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода; методами стратегического планирования цепей поставок и улучшения качества логистических услуг

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с

педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Тема 1. Эволюция планирования хозяйственной деятельности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Развитие плановой деятельности в системе мировых экономических отношений.</li> <li>- Этапы эволюции планирования и формирование концепций менеджмента.</li> <li>- Система государственного планирования в России: становление и развитие.</li> <li>- Первые программы государственного регулирования экономики в царской России.</li> <li>- Развитие государственного планирования в России в XX – XXI вв.</li> <li>- Формирование системы индикативного планирования в современных условиях.</li> <li>- Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г.</li> </ul>
2	<p>Тема 2. Роль и место планирования в управлении цепями поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Определения термина "Цепь поставок";</li> <li>- Основные характеристики цепи поставок;</li> <li>- Классификация цепей поставок;</li> <li>- Параметры конфигурации цепи поставок;</li> <li>- Показатели функционирования цепи поставок;</li> <li>- Процесс интегрированного планирования и цепи поставок;</li> <li>- Синхронизация процессов в международной цепи поставок;</li> <li>- Методы анализа цепей поставок. Система контроля логической цепочки.</li> </ul>
3	<p>Тема 3. SCOR-модель как метод анализа цепи поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие референтной модели;</li> <li>- Субъект, объект и предмет планирования цепей поставок;</li> <li>- Принципы планирования цепей поставок;</li> <li>- Технология интегрированного планирования;</li> <li>- Понятие и содержание оптимизации цепей поставок;</li> <li>- Связность планирования функциональных областей бизнеса цепи поставок;</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Общая модель планирования и управления цепями поставок.
4	<p>Тема 4. Стратегическое планирование цепей поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Логистические стратегии;</li> <li>- Основные понятия стратегического планирования;</li> <li>- Стратегическое планирование в цепях поставок и его цели;</li> <li>- Уровни стратегического планирования цепи поставок;</li> <li>- Стратегические цели цепи поставок;</li> <li>- Экономическое прогнозирование развития цепи поставок;</li> <li>- Экономический прогноз и план;</li> <li>- Прогнозирование как элемент планирования спроса.</li> </ul>
5	<p>Тема 5. Тактическое планирование цепей поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Виды планирования в цепях поставок;</li> <li>- Сферы применения и направленность стратегического и тактического планирования;</li> <li>- Процесс тактического планирования и его составляющие;</li> <li>- Задачи интегрированного планирования на тактическом уровне.</li> </ul>
6	<p>Тема 6. Планирование и прогнозирование процессов и участников цепи поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Прогнозирование спроса и планирование продаж.</li> <li>- Планы продаж, планы маркетинга.</li> <li>- Преобразование спроса в план поставок и производства.</li> <li>- Планирование дистрибуции и распределения запасов.</li> <li>- Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства. - Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов цепи поставок.</li> </ul>
7	<p>Тема 7. Эффективность плановой деятельности в цепях поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие эффективности цепи поставок и показатели ее оценки.</li> <li>- Производственная функция. Коммерческая функция.</li> <li>- Система показателей, в общем плане оценивающих эффективность и результативность цепей поставок.</li> <li>- Общие логистические затраты и их деление на группы.</li> <li>- Методы оценки и анализа логистических затрат.</li> <li>- Комплектность поставки.</li> <li>- Качество поставляемой продукции и эффективность.</li> <li>- Срок поставки.</li> </ul>
8	<p>Тема 8. Информационная поддержка и надежность цепей поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Системы планирования и операционного учета.</li> <li>- Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в цепи поставок.</li> <li>- Понятие надежности цепи поставок.</li> <li>- Существующие подходы к повышению надежности в цепях поставок.</li> <li>- Управление надежностью цепей поставок в логистике снабжения.</li> </ul>
9	Тема 9. Стратегии операционного направления международной логистической

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>деятельности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Национальные и международные поставки.</li> <li>- Особенности международных цепей поставок.</li> <li>- Глобальные системы цепи поставок.</li> <li>- Мировые лидеры в УЦП.</li> <li>- Анализ проблемных ситуаций в международных цепях поставок.</li> <li>- Стратегии продаж и улучшения качества логистических услуг в международных цепях поставок.</li> </ul>

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Понятие интегрированного планирования цепей поставок.</p> <p>Кейс 1. Логистическая деятельность гонконгской компании Li&amp;Fung.</p>
2	<p>Основные характеристики цепи поставок.</p> <p>Практические задания</p>
3	<p>Организация интегрированного планирования ЦП.</p> <p>Обсуждение практических ситуаций с целью ознакомиться со способами и формами организации интегрированного планирования контрагентами по цепи поставок.</p>
4	<p>Стратегический анализ деятельности цепи поставок.</p> <p>Кейс 2. Взаимодействие предприятий с внешней и внутренней средой.</p>
5	<p>Планирование взаимодействия с партнерами.</p> <p>Деловая игра: «Планирование взаимодействия с партнерами» с целью ознакомления с методом построения эффективных партнерских отношений – «Модель партнерства».</p>
6	<p>Прогнозирование спроса.</p> <p>Рассмотрение аддитивной и мультипликативной моделей прогнозирования. Решение задач.</p>
7	<p>Планирование распределения заказов на изготовление продукции</p> <p>Решение задач.</p>
8	<p>Планирование распределения запасов в сети распределения</p> <p>Рассмотрение основных методов распределения запасов в сети распределения. Решение задач.</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
9	Транспортно-складская задача.  Решение задач.

### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	<p>Подготовка к практическому занятию № 1.</p> <p>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 9 – 30.</li> <li>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 9 – 30</li> <li>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 18 - 38</li> <li>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 6 - 11</li> </ol>
2	<p>Подготовка к практическому занятию № 2.</p> <p>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 39 - 68</li> </ol>
3	<p>Подготовка к практическому занятию № 3.</p> <p>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 31 – 67.</li> <li>2. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 69 – 112.</li> <li>3. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 31 - 67</li> <li>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 11 - 15</li> </ol>
4	<p>Подготовка к практическому занятию № 4.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 68 – 85.</li> </ol>

№ п/п	Вид самостоятельной работы
	<p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 68 – 85</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 113 – 185.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 16 - 23</p>
5	<p>Подготовка к практическому занятию № 5.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 86 – 123.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 86 – 123</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 237 – 281.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 23 - 31</p>
6	<p>Подготовка к практическому занятию № 6.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 124 – 144.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 124 - 144</p> <p>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 31 - 38</p>
7	<p>Подготовка к практическому занятию № 7.</p> <p>Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 145 – 164.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 145 – 164.</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 282 – 318.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 38 - 43</p>
8	<p>Подготовка к практическому занятию № 8.</p> <p>Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 165 – 181.</p>



№ п/п	Вид самостоятельной работы
	2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 165 – 181. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 43 - 55
9	Подготовка к практическому занятию № 9.  Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 182 – 228. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 182 – 228. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 55 - 63
10	Подготовка к промежуточной аттестации.
11	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3572-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/425899">https://urait.ru/bcode/425899</a>
2	Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9014-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/427062">https://urait.ru/bcode/427062</a>
3	Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01356-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450135">https://urait.ru/bcode/450135</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет ресурсы

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
2. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».
3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.
4. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.
5. [www.library.miit.ru](http://www.library.miit.ru) - Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. учебные аудитории для проведения занятий, оснащенные проекционным и аудио оборудованием;

2. учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций;

3. учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации;

4. помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

Е.И. Павлова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев