

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Интегрированное планирование международных цепей поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика  
(Российско-Китайская программа)

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 457859  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустамова Ирада  
Талытовна  
Дата: 15.05.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) "Интегрированное планирование международных цепей поставок" является формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере управления цепями поставок; обладать универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у бакалавров понимания роли устойчивого взаимодействия участников логистической деятельности для эффективности и надежности цепи поставок;
- в рассмотрении этапов эволюции планирования логистической деятельности предприятий;
- в рассмотрении особенностей и инструментария стратегического и тактического планирования;
- в уяснении критериев и методов экономической эффективности интегрированного планирования;
- в рассмотрении вопросов надежности цепи поставок.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

современную систему интегрированного планирования международных цепей поставок; теоретические основы стратегического и тактического планирования международных цепей поставок; методические подходы к оценке эффективности международных цепей поставок

### **Уметь:**

Уметь: ставить цели и участвовать в разработке логистической стратегии компании-участника международной цепи поставок и всей цепи поставок в целом; планировать и реализовывать мероприятия в соответствии

с логистической стратегией; участвовать в организации и выполнении тактических плановых заданий; оценивать эффективность запланированных мероприятий в международной цепи поставок.

**Владеть:**

современными технологиями интегрированного планирования; навыками оценки эффективности международных цепей поставок; методами стратегического планирования международных цепей поставок

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<b>Тема 1. Эволюция планирования хозяйственной деятельности</b> Развитие плановой деятельности в системе мировых экономических отношений. Этапы эволюции планирования и формирование концепций менеджмента. Система государственного планирования в России: становление и развитие. Первые программы государственного регулирования экономики в царской России. Развитие государственного планирования в России в XX – XXI вв. Формирование системы индикативного планирования в современных условиях. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г.
2	<b>Тема 2. Роль и место планирования в управлении цепями поставок</b> Определения термина "Международная цепь поставок". Основные характеристики международной цепи поставок. Показатели функционирования международной цепи поставок. Процесс интегрированного планирования и цепи поставок. Методы анализа международных цепей поставок. SCOR-модель как метод анализа международной цепи поставок. Понятие референтной модели. Субъект, объект и предмет планирования международных цепей поставок. Принципы планирования международных цепей поставок. Технология интегрированного планирования. Понятие и содержание оптимизации международных цепей поставок. Связность планирования функциональных областей бизнеса международной цепи поставок. Общая модель планирования и управления международными цепями поставок.
3	<b>Тема 3. Стратегическое планирование международных цепей поставок</b> Логистические стратегии. Основные понятия стратегического планирования. Стратегическое планирование в международных цепях поставок и его цели. Уровни стратегического планирования международной цепи поставок. Стратегические цели международной цепи поставок. Экономическое прогнозирование развития международной цепи поставок. Экономический прогноз и план. Прогнозирование как элемент планирования спроса.
4	<b>Тактическое планирование международных цепей поставок</b> Виды планирования в международных цепях поставок. Сферы применения и направленность стратегического и тактического планирования. Процесс тактического планирования и его составляющие. Задачи интегрированного планирования на тактическом уровне. Прогнозирование спроса и планирование продаж. Планы продаж, планы маркетинга. Преобразование спроса в план поставок и производства. Планирование дистрибуции и распределения запасов. Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства. Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов международной цепи поставок.
5	<b>Тема 5. Эффективность плановой деятельности в международных цепях поставок</b> Понятие эффективности международной цепи поставок и показатели ее оценки. Производственная функция. Коммерческая функция. Система показателей, в общем плане оценивающих эффективность и результативность международных цепей поставок. Общие логистические затраты и их деление на группы. Комплектность поставки. Качество поставляемой продукции и эффективность. Срок поставки.
6	<b>Тема 6. Информационная поддержка и надежность международных цепей поставок</b> Системы планирования и операционного учета. Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в международной цепи поставок. Понятие надежности международной цепи поставок. Существующие подходы к повышению надежности в международных цепях поставок. Управление надежностью международных цепей поставок в логистике снабжения.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Понятие интегрированного планирования международных цепей поставок. Кейс 1. Логистическая деятельность гонконгской компании Li&Fung.
2	Организация интегрированного планирования международных ЦП. Обсуждение практических ситуаций с целью ознакомиться со способами и формами организации интегрированного планирования контрагентами по международной цепи поставок.
3	Стратегический анализ деятельности международной цепи поставок. Кейс 2. Взаимодействие предприятий с внешней и внутренней средой.
4	Планирование взаимодействия с партнерами. Деловая игра: «Планирование взаимодействия с партнерами» с целью ознакомления с методом построения эффективных партнерских отношений – «Модель партнерства».
5	Прогнозирование спроса. Рассмотрение аддитивной и мультипликативной моделей прогнозирования. Решение задач.
6	Планирование распределения заказов на изготовление продукции. Решение задач.
7	Планирование распределения запасов в сети распределения. Рассмотрение основных методов распределения запасов в сети распределения. Решение задач.
8	Транспортно-складская задача. Решение задач.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическому занятию № 1. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 9 – 30. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 9 – 30 3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 18 - 68 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 6 - 11
2	Подготовка к практическому занятию № 2. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. – с. 31 – 67. 2. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. – с. 69 – 112. 3. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. – с. 31 - 67 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 11 - 15
3	Подготовка к практическому занятию № 3. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы

№ п/п	Вид самостоятельной работы
	<p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 68 – 85.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 68 – 85</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 113 – 185.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 16 - 23</p>
4	<p><b>Подготовка к практическому занятию № 4.</b> Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 86 – 123.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 86 – 123</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 237 – 281.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 23 - 31</p>
5	<p><b>Подготовка к практическому занятию № 5.</b> Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 124 – 144.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 124 - 144</p> <p>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 31 - 38</p>
6	<p><b>Подготовка к практическому занятию № 6.</b> Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 145 – 164.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 145 – 164.</p> <p>3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 282 – 318.</p> <p>4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 38 - 43</p>
7	<p><b>Подготовка к практическому занятию № 7.</b> Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы</p> <p>1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 165 – 181.</p> <p>2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 165 – 181.</p> <p>3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 43 - 55</p>

№ п/п	Вид самостоятельной работы
8	Подготовка к практическому занятию № 8. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 182 – 228. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 182 – 228. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 55 - 63
9	Выполнение курсовой работы.
10	Подготовка к промежуточной аттестации.
11	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Темы:

1. Влияние бизнес-стратегий и операционных стратегий на суть планировочной системы.
2. Многообразие потребностей и проблем в планировании у участников цепи поставок (розница, дистрибуция, производители).
3. Сущность грамотного планирования цепи поставок.
4. Примеры цепей поставок и планировочных систем.
5. Планирование на основе инструментов MRP, MRP2, DRP, JIT и теории ограничений.
6. Развитие планировочных систем в концепциях ERP, CRP, SRM, ERP2 и других.
7. Система «точно вовремя» JIT, «бережливое производство». Особенности применения.
8. Сущность теории ограничений Голдратта (пятиэтапная модель усовершенствования бизнеса).
9. Системы управления событиями и планирования заказов.
10. Методы прогнозирования и управления спросом.
11. Принципы планирования цепей поставок и примеры их использования.
12. Примеры организации планирования на предприятиях.
13. Примеры реализации различных стратегий спроса-предложения.
14. Инструмент «карты потоков создания ценности».

15. Примеры различных уровней интеграции планирования.
16. Философия бережливого производства (leanproduction): планирование потока. Примеры использования, возникающие трудности.
17. Производственная концепция «барабан-буфер-веревка» и теория ограничений.
18. Карточки «канбан» в производственной системе Тойота.
19. Планирование потребностей при распределенных запасах – DRP.
20. Методология «Шесть сигм», сущность и ее возможности при разработке систем планирования.
21. Инструмент KPI – ключевые показатели эффективности.
22. Примеры использования аутсорсинга в планировании цепей поставок.
23. ERP информационные системы, примеры основных производителей.
24. Основные требования, предъявляемые к информационным системам планирования цепей поставок.
25. Примеры планировочных систем.
26. Примеры успешной и провальной практики внедрения планировочных систем.
27. «Интегрированные решения при формировании цепи поставок...» (по вариантам).  
Распределение по вариантам обеспечивается путем выбора студентом по согласованию с преподавателем конкретных компаний-участников цепи поставки – объекта курсового проектирования.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3572-1. —	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/425899">https://urait.ru/bcode/425899</a>
2	Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва :	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].

	Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9014-0.	— URL: <a href="https://urait.ru/bcode/427062">https://urait.ru/bcode/427062</a>
3	Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01356-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450135">https://urait.ru/bcode/450135</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://library.miiit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.

<http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека

Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.

[www.library.miiit.ru](http://www.library.miiit.ru) - Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miiit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

учебные аудитории для проведения занятий, оснащенные проекционным и аудио оборудованием;

учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций;

учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации;

помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Курсовая работа в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

Е.И. Павлова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев