

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Интегрированное планирование международных цепей поставок

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1051085
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана
Глебовна
Дата: 21.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) "Интегрированное планирование международных цепей поставок" является:

- формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере управления цепями поставок;
- владение универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у магистров понимания роли устойчивого взаимодействия участников логистической деятельности для эффективности и надежности международной цепи поставок;
- в рассмотрении этапов эволюции планирования логистической деятельности предприятий;
- в рассмотрении особенностей и инструментария стратегического и тактического планирования;
- в уяснении критериев и методов экономической эффективности интегрированного планирования;
- в рассмотрении вопросов надежности международной цепи поставок.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-3 - Способен разрабатывать и реализовывать проекты и проводить управленческие мероприятия по достижению запланированных результатов в международных цепях поставок;

ПК-7 - Способен разрабатывать план реализации стратегии операционного направления международной логистической деятельности и контролировать его реализацию на основе диагностики изменений в компании ;

ПК-9 - Способен разрабатывать стратегию продаж и улучшения качества логистических услуг;

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

современную систему интегрированного планирования цепей поставок; теоретические основы стратегического и тактического планирования цепей поставок; методические подходы к оценке эффективности цепей поставок

Уметь:

ставить цели и участвовать в разработке логистической стратегии компании-участника цепи поставок и всей цепи поставок в целом; разрабатывать план реализации стратегии операционного направления международной логистической деятельности; участвовать в организации и выполнении тактических плановых заданий; оценивать эффективность запланированных мероприятий в цепи поставок; проводить управленческие мероприятия по достижению запланированных результатов в международных цепях поставок

Владеть:

современными технологиями интегрированного планирования; навыками оценки эффективности цепей поставок; навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода; методами стратегического планирования цепей поставок и улучшения качества логистических услуг

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с

педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Эволюция планирования хозяйственной деятельности Рассматриваемые вопросы: - Развитие плановой деятельности в системе мировых экономических отношений. - Этапы эволюции планирования и формирование концепций менеджмента. - Система государственного планирования в России: становление и развитие. - Первые программы государственного регулирования экономики в царской России. - Развитие государственного планирования в России в XX – XXI вв. - Формирование системы индикативного планирования в современных условиях. - Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г.
2	Тема 2. Роль и место планирования в управлении цепями поставок Рассматриваемые вопросы: - Определения термина "Цепь поставок"; - Основные характеристики цепи поставок; - Классификация цепей поставок; - Параметры конфигурации цепи поставок; - Показатели функционирования цепи поставок; - Процесс интегрированного планирования и цепи поставок; - Синхронизация процессов в международной цепи поставок; - Методы анализа цепей поставок. Система контроля логической цепочки.
3	Тема 3. SCOR-модель как метод анализа цепи поставок Рассматриваемые вопросы - Понятие референтной модели; - Субъект, объект и предмет планирования цепей поставок; - Принципы планирования цепей поставок; - Технология интегрированного планирования; - Понятие и содержание оптимизации цепей поставок;

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Связность планирования функциональных областей бизнеса цепи поставок; - Общая модель планирования и управления цепями поставок.
4	Тема 4. Стратегическое планирование цепей поставок Рассматриваемые вопросы: - Логистические стратегии; - Основные понятия стратегического планирования; - Стратегическое планирование в цепях поставок и его цели; - Уровни стратегического планирования цепи поставок; - Стратегические цели цепи поставок; - Экономическое прогнозирование развития цепи поставок; - Экономический прогноз и план; - Прогнозирование как элемент планирования спроса.
5	Тема 5. Тактическое планирование цепей поставок Рассматриваемые вопросы: - Виды планирования в цепях поставок; - Сферы применения и направленность стратегического и тактического планирования; - Процесс тактического планирования и его составляющие; - Задачи интегрированного планирования на тактическом уровне.
6	Тема 6. Планирование и прогнозирование процессов и участников цепи поставок Рассматриваемые вопросы: - Прогнозирование спроса и планирование продаж. - Планы продаж, планы маркетинга. - Преобразование спроса в план поставок и производства. - Планирование дистрибуции и распределения запасов. - Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства. - - Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов цепи поставок.
7	Тема 7. Эффективность плановой деятельности в цепях поставок Рассматриваемые вопросы: - Понятие эффективности цепи поставок и показатели ее оценки. - Производственная функция. Коммерческая функция. - Система показателей, в общем плане оценивающих эффективность и результативность цепей поставок. - Общие логистические затраты и их деление на группы. - Методы оценки и анализа логистических затрат. - Комплектность поставки. - Качество поставляемой продукции и эффективность. - Срок поставки.
8	Тема 8. Информационная поддержка и надежность цепей поставок Рассматриваемые вопросы: - Системы планирования и операционного учета. - Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в цепи поставок. - Понятие надежности цепи поставок. - Существующие подходы к повышению надежности в цепях поставок. - Управление надежностью цепей поставок в логистике снабжения.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
9	Тема 9. Стратегии операционного направления международной логистической деятельности Рассматриваемые вопросы: - Национальные и международные поставки. - Особенности международных цепей поставок. - Глобальные системы цепи поставок. - Мировые лидеры в УЦП. - Анализ проблемных ситуаций в международных цепях поставок. - Стратегии продаж и улучшения качества логистических услуг в международных цепях поставок.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Понятие интегрированного планирования цепей поставок. Кейс 1. Логистическая деятельность гонконгской компании Li&Fung.
2	Основные характеристики цепи поставок. Практические задания
3	Организация интегрированного планирования ЦП. Обсуждение практических ситуаций с целью ознакомиться со способами и формами организации интегрированного планирования контрагентами по цепи поставок.
4	Стратегический анализ деятельности цепи поставок. Кейс 2. Взаимодействие предприятий с внешней и внутренней средой.
5	Планирование взаимодействия с партнерами. Деловая игра: «Планирование взаимодействия с партнерами» с целью ознакомления с методом построения эффективных партнерских отношений – «Модель партнерства».
6	Прогнозирование спроса. Рассмотрение аддитивной и мультипликативной моделей прогнозирования. Решение задач.
7	Планирование распределения заказов на изготовление продукции Решение задач.
8	Планирование распределения запасов в сети распределения

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Рассмотрение основных методов распределения запасов в сети распределения. Решение задач.
9	Транспортно-складская задача. Решение задач.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическому занятию № 1. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 9 – 30. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 9 – 30 3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 18 - 38 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 6 - 11
2	Подготовка к практическому занятию № 2. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 39 - 68
3	Подготовка к практическому занятию № 3. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 31 – 67. 2. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 69 – 112. 3. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 31 - 67 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 11 - 15
4	Подготовка к практическому занятию № 4. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и

№ п/п	Вид самостоятельной работы
	магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 68 – 85. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 68 – 85 3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 113 – 185. 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 16 - 23
5	Подготовка к практическому занятию № 5. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 86 – 123. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 86 – 123 3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 237 – 281. 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 23 - 31
6	Подготовка к практическому занятию № 6. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 124 – 144. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 124 - 144 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 31 - 38
7	Подготовка к практическому занятию № 7. Изучить теоретический материал по учебному пособию, рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 145 – 164. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 145 – 164. 3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — с. 282 – 318. 4. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 38 - 43
8	Подготовка к практическому занятию № 8. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и

№ п/п	Вид самостоятельной работы
	магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 165 – 181. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 165 – 181. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 43 - 55
9	Подготовка к практическому занятию № 9. Проработка лекций по курсу и рекомендованной литературы 1. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — с. 182 – 228. 2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — с. 182 – 228. 3. Пузанова И.А., Леонова В.В. Интегрированное планирование цепей поставок: Практикум. - М.: МИИТ, 2014. – 65 с. – с. 55 - 63
10	Выполнение курсовой работы.
11	Подготовка к промежуточной аттестации.
12	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Этапы эволюции планирования и формирование концепций менеджмента.
2. Становление цепей поставок.
3. Система государственного планирования в России: становление и развитие.
4. Формирование системы индикативного планирования в современных условиях.
5. Концепция управления цепями поставок.
6. Интеграция в цепях поставок.
7. Основные типы и характеристики цепей поставок.
8. Показатели функционирования цепи поставок.
9. Типы связей в цепи поставок.
10. Параметры конфигурации цепи поставок.
11. Типы сотрудничества в цепях поставок.
12. Методы анализа цепей поставок.
13. SCOR-модель как метод анализа цепи поставок.
14. SCOR как процессно-ориентированная модель.

15. Ключевые бизнес-процессы DCOR-модели цепи поставок.
16. Принципы планирования цепей поставок.
17. Технология интегрированного планирования.
18. Общая модель планирования и управления цепями поставок.
19. Логистические стратегии.
20. Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.
21. Основные понятия стратегического планирования.
22. Стратегическое планирование в цепях поставок и его цели.
23. Уровни стратегического планирования цепи поставок.
24. Экономическое прогнозирование развития цепи поставок.
25. Прогнозирование как элемент планирования спроса.
26. Сферы применения и направленность стратегического и тактического планирования.
27. Процесс тактического планирования и его составляющие.
28. Прогнозирование спроса и планирование продаж.
29. Управление взаимоотношениями с потребителями.
30. Планирование дистрибуции и распределения запасов.
31. Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства.
32. Понятие эффективности цепи поставок и показатели ее оценки.
33. Производственная и коммерческая функции.
34. Система показателей, в общем плане оценивающих эффективность и результативность цепей поставок.
35. Общие логистические затраты и их деление на группы.
36. Комплектность поставки.
37. Качество поставляемой продукции и эффективность.
38. Системы планирования и операционного учета.
39. Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в цепи поставок.
40. Надежность цепи поставок.
41. Существующие подходы к повышению надежности в цепях поставок.
42. Управление надежностью цепей поставок в логистике снабжения.

43. Планирование организационных и изменений в цепях поставок.

44. Оптимизация цепи поставки и ее преимущества.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 319 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3572-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/425899
2	Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9014-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/427062
3	Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01356-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/450135

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет ресурсы

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.

2. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.

4. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.

5. www.library.miit.ru - Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. учебные аудитории для проведения занятий, оснащенные проекционным и аудио оборудованием;

2. учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций;

3. учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации;

4. помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 3 семестре.

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, к.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

Е.И. Павлова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев