МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИУЦТ

С.П. Вакуленко

26 июня 2019 г.

Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

Автор Неруш Юрий Максимович, д.э.н., доцент

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Интегрированное планирование цепей поставок»

Направление подготовки:	38.03.02 – Менеджмент
Профиль:	Логистика и управление цепями поставок
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	2017

Одобрено на заседании	Одобрено на заседании кафедры
Учебно-методической комиссии института Протокол № 2 30 сентября 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии Н.А. Клычева	Протокол № 2 27 сентября 2019 г. Заведующий кафедрой В.В. Багинова

Москва 2019 г.

1. Цели освоения учебной дисциплины

Цель освоения учебного курса «Интегрированное планирование цепей поставок» является формирование у студентов методической базы (организация исследований, методы и технологии), необходимой для осуществления профессиональной деятельности логиста, направленные на разработку и оптимизацию управленческих решений в логистике, знать теорию и методологию планирования цепей поставок.

Целью изучения учебной дисциплины «Интегрированное планирование цепей поставок» является получение теоретических знаний и профессиональных навыков и умений в области планирования логистических процессов в цепях поставок.
Основными задачами учебной дисциплины являются:
- определение сущности интегрированного планирования в цепях поставок;
- знакомство с методами планирования цепей поставок;
- получение практических навыков принятия решений при планировании спроса, планировании производства, транспортировки, складских мощностей в рамках логистических функций;
- знакомство с существующими информационными системами поддержки интегрированного планирования цепей поставок;
- изучение практики решения по интегрированному планированию операций в цепях поставок.
Основными видами занятий при изучении данной учебной дисциплины являются:
- лекции;
- практические занятия (решение практических задач, деловой игры, разбор хозяйственных и деловых ситуаций);
- интенсивная самостоятельная работа студентов.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Интегрированное планирование цепей поставок" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Рекомендуется использовать следующие образовательные технологии: дискуссии, Power Point-презентации, проектные задания, поисковые информационные задания с использованием Интернет. В процессе организации изучения дисциплины предполагается использовать следующие образовательные технологии: технологию группового обучения, технологию индивидуального обучения, коллективный способ обучения, игровые технологии, проблемное обучение, технологии саморазвивающего обучения. .

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

РАЗДЕЛ 1
Теория и методология планирования цепей поставок.
Роль и место планирования в управлении цепями поставок. «Эффект хлыста» и задачи интеграции планов. Сущность и цели планирования цепи поставок.
Процесс интегрированного планирования. Принципы планирования. Методы планирования цепей поставок.
Связность планирования функциональных областей бизнеса цепи поставок. Общая модель планирования и управления цепями поставок.

РАЗДЕЛ 1
Теория и методология планирования цепей поставок.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 2
Система планирования в цепи поставок.
Виды планирования в цепях поставок. Система планирования. Элементы планирования, их характеристики, взаимосвязи. Объекты планирования.
Организация планирования в цепи поставок. Связь планирования и исполнения. Измерение результатов планирования.

РАЗДЕЛ 2
Система планирования в цепи поставок.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 3
Стратегическое планирование цепей поставок.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 3
Стратегическое планирование цепей поставок.
Фазы решений в цепи поставок. Стратегические элементы управления цепями поставок. Логика стратегического планирования и проектирования цепей поставок. Стратегия цепи поставок – стратегия конкуренции фокусной компании. Этапы достижения стратегического соответствия:
понимание потребителя и неопределенности цепи поставок, понимание возможностей цепи поставок, идентификация зоны стратегического соответствия. Неопределенность спроса, реактивность и эффективность цепи поставок. Кривая баланса «Реактивность/эффективность».
Правила достижения стратегического соответствия. Расширение стратегических масштабов цепи поставок. Стратегический бенчмаркинг цепи поставок.

РАЗДЕЛ 4
Планирование спроса.
Прогнозирование как элемент планирования спроса. Планирование спроса. Факторы, влияющие на его формирование. Планы продаж, планы маркетинга. Преобразование

спроса в план поставок и производства.

РАЗДЕЛ 4
Планирование спроса.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 5
Планирование производства.
Выявление «узких мест» в производственных цепочках. Планирование производственного процесса. Планирование производственных мощностей. Стратегия управления запасами. Синхронизация прогноза спроса, плана продаж с контуром производственного планирования.

РАЗДЕЛ 5
Планирование производства.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 6
Планирование дистрибуции и распределение запасов.
Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства. Взаимосвязь производителя – дистрибутора в процессе совместного планирования. Реактивная система размещения запасов. Плановые методы размещения запасов в сети распределения: метод пропорционального распределения; метод нахождения максимального потока в сети распределения; планирование потребностей распределения (DRP).

РАЗДЕЛ 6
Планирование дистрибуции и распределение запасов.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 7
Интегрированное планирование производства, складской и транспортной деятельности.
Моделирование и планирование транспортировки.
Планирование складской деятельности.
Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов цепи поставок.

РАЗДЕЛ 7
Интегрированное планирование производства, складской и транспортной деятельности.
Устный опрос

РАЗДЕЛ 8
Технологическая и информационная поддержка интегрированного планирования.
S&OP – Планирование продаж и операций. Совместное планирование, прогнозирование и пополнение запасов (CPFR). VMI – управляемый поставщиком запасы.
Системы планирования и операционного учета.
Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в цепи поставок.
Отраслевые решения по интегрированному планированию операций в цепях поставок.

РАЗДЕЛ 8
Технологическая и информационная поддержка интегрированного планирования.
Устный опрос

Дифференцированный зачет