

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Интегрированное планирование цепей поставок»**

Направление подготовки:	<u>38.03.02 – Менеджмент</u>
Профиль:	<u>Логистика и управление цепями поставок</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2017</u>

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Цель освоения учебного курса «Интегрированное планирование цепей поставок» является формирование у студентов методической базы (организация исследований, методы и технологии), необходимой для осуществления профессиональной деятельности логиста, направленные на разработку и оптимизацию управленческих решений в логистике, знать теорию и методологию планирования цепей поставок.

Целью изучения учебной дисциплины «Интегрированное планирование цепей поставок» является получение теоретических знаний и профессиональных навыков и умений в области планирования логистических процессов в цепях поставок.

Основными задачами учебной дисциплины являются:

- определение сущности интегрированного планирования в цепях поставок;
- знакомство с методами планирования цепей поставок;
- получение практических навыков принятия решений при планировании спроса, планировании производства, транспортировки, складских мощностей в рамках логистических функций;
- знакомство с существующими информационными системами поддержки интегрированного планирования цепей поставок;
- изучение практики решения по интегрированному планированию операций в цепях поставок.

Основными видами занятий при изучении данной учебной дисциплины являются:

- лекции;
- практические занятия (решение практических задач, деловой игры, разбор хозяйственных и деловых ситуаций);
- интенсивная самостоятельная работа студентов.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Интегрированное планирование цепей поставок" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

#### **4. Общая трудоемкость дисциплины составляет**

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

#### **5. Образовательные технологии**

Рекомендуется использовать следующие образовательные технологии: дискуссии, Power Point-презентации, проектные задания, поисковые информационные задания с использованием Интернет. В процессе организации изучения дисциплины предполагается использовать следующие образовательные технологии: технологию группового обучения, технологию индивидуального обучения, коллективный способ обучения, игровые технологии, проблемное обучение, технологии саморазвивающего обучения..

#### **6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)**

##### **РАЗДЕЛ 1**

Теория и методология планирования цепей поставок.

Роль и место планирования в управлении цепями поставок. «Эффект хлыста» и задачи интеграции планов. Сущность и цели планирования цепи поставок.

Процесс интегрированного планирования. Принципы планирования. Методы планирования цепей поставок.

Связность планирования функциональных областей бизнеса цепи поставок. Общая модель планирования и управления цепями поставок

##### **РАЗДЕЛ 1**

Теория и методология планирования цепей поставок.

Устный опрос

##### **РАЗДЕЛ 2**

Система планирования в цепи поставок.

Виды планирования в цепях поставок. Система планирования. Элементы планирования, их характеристики, взаимосвязи. Объекты планирования.

Организация планирования в цепи поставок. Связь планирования и исполнения.

Измерение результатов планирования.

##### **РАЗДЕЛ 2**

Система планирования в цепи поставок.

Устный опрос

##### **РАЗДЕЛ 3**

Стратегическое планирование цепей поставок

Фазы решений в цепи поставок. Стратегические элементы управления цепями поставок.

Логика стратегического планирования и проектирования цепей поставок. Стратегия цепи поставок – стратегия конкуренции фокусной компании. Этапы достижения стратегического соответствия: понимание потребителя и неопределенности цепи

поставок, понимание возможностей цепи поставок, идентификация зоны стратегического соответствия. Неопределенность спроса, реактивность и эффективность цепи поставок.

Кривая баланса «Реактивность/эффективность». Правила достижения стратегического соответствия. Расширение стратегических масштабов цепи поставок. Стратегический бенчмаркинг цепи поставок.

##### **РАЗДЕЛ 3**

Стратегическое планирование цепей поставок

Устный опрос

#### РАЗДЕЛ 4

Планирование спроса.

Прогнозирование как элемент планирования спроса. Планирование спроса. Факторы, влияющие на его формирование. Планы продаж, планы маркетинга. Преобразование спроса в план поставок и производства

#### РАЗДЕЛ 4

Планирование спроса.

Устный опрос

#### РАЗДЕЛ 5

Планирование производства

Выявление «узких мест» в производственных цепочках. Планирование производственного процесса. Планирование производственных мощностей. Стратегия управления запасами. Синхронизация прогноза спроса, плана продаж с контуром производственного планирования.

#### РАЗДЕЛ 5

Планирование производства

Устный опрос

#### РАЗДЕЛ 6

Планирование дистрибуции и распределение запасов.

Взаимосвязь плана спроса, плана поставок, плана дистрибуции и плана производства.

Взаимосвязь производителя – дистрибутора в процессе совместного планирования

Реактивная система размещения запасов. Плановые методы размещения запасов в сети распределения: метод пропорционального распределения; метод нахождения максимального потока в сети распределения; планирование потребностей распределения (DRP).

#### РАЗДЕЛ 6

Планирование дистрибуции и распределение запасов.

Устный опрос

#### РАЗДЕЛ 7

Интегрированное планирование производства, складской и транспортной деятельности.

Моделирование и планирование транспортировки.

Планирование складской деятельности.

Оптимизация и балансировка планов. Суммарное видение планов цепи поставок.

#### РАЗДЕЛ 7

Интегрированное планирование производства, складской и транспортной деятельности.

Устный опрос

#### РАЗДЕЛ 8

Технологическая и информационная поддержка интегрированного планирования.

Устный опрос

#### РАЗДЕЛ 8

Технологическая и информационная поддержка интегрированного планирования.

S&OP – Планирование продаж и операций. Совместное планирование, прогнозирование и пополнение запасов (CPFR). VMI – управляемый поставщиком запасы.

Системы планирования и операционного учета.

Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного

планирования в цепи поставок.

Отраслевые решения по интегрированному планированию операций в цепях поставок.

РАЗДЕЛ 9

Дифференцированный зачет