

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Коммерческая эксплуатация водного транспорта**

Направление подготовки: 26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства

Направленность (профиль): Управление пассажирскими перевозками на  
водном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1059541  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Зарецкая Екатерина  
Владимировна  
Дата: 10.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Коммерческая эксплуатация водного транспорта» является формирование у студентов профессиональных компетенций в области эффективного управления и коммерческого использования водного транспорта, направленные на максимизацию прибыли, оптимизацию логистических процессов, обеспечение безопасности перевозок и соблюдение нормативно-правовых требований.

Задачи дисциплины заключаются в формировании:

- знаний в области правовых, технологических, организационных и экологических аспектов коммерческой эксплуатации флота;
- профессиональных навыков, связанных с коммерческим управлением флотом, разработкой тарифных систем, анализом себестоимости и рентабельности рейса, организации грузовых и пассажирских перевозок;
- представлений о взаимодействии с портовой инфраструктурой и клиентским сервисом в условиях рыночной конкуренции и необходимости соответствовать международным стандартам;
- понимания специфики транспортной услуги и коммерческой деятельности транспортного предприятия, традиций и особенностей работы коммерческого флота;
- представления о формировании стратегии развития организаций водного транспорта и принципов формирования коммерческой политики предприятия;
- знаний в области гидрографии, классификации водных путей, флота и портов;
- навыков калькуляции количественных и качественных показателей эффективности работы пассажирского флота.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен принимать обоснованные технические, технологические и управленческие решения в профессиональной деятельности;

**ПК-1** - Способен выявлять резервы материальных, трудовых и финансовых ресурсов и находить пути повышения экономической эффективности пассажирских перевозок с участием водного транспорта с учётом социальной и экономической политики государства;

**ПК-10** - Способен участвовать в разработке стратегий управления организации водного транспорта, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкурентоспособности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий;

**ПК-12** - Способен анализировать и учитывать гидрографические и погодные условия при планировании и осуществлении рейсов пассажирских судов;

**ПК-13** - Способен работать с фондами и базами данных гидрографической и картографической информации.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

-особенности эксплуатации водного транспорта (типы судов, характеристики пассажирских перевозок, портовую инфраструктуру);

-технологии планирования маршрутов, включая учет гидрометеорологических условий, навигационных ограничений и экономической эффективности;

-требования к использованию электронных навигационных карт и информационных систем и принципы обеспечения безопасности судоходства;

-нормативные документы, регулирующие эксплуатационную деятельность пассажирского флота;

- типы договоров фрахтования, перевозки, агентского и брокерского обслуживания и их ключевые условия;

- особенности фрахтовых рынков и роль гидрографической информации в планировании коммерческих операций (например, выбор портов, расчет сроков доставки);

-основы экономики и управления работой флота и портов, включая методы расчета себестоимости перевозок, рентабельности и распределения ресурсов;

-показатели работы флота (проездная способность, оборот судна, коэффициенты использования) и формирования коммерческой политики предприятия.

### **Уметь:**

- рассчитывать себестоимость перевозок, анализировать экономические показатели и оптимизировать затраты;
- составлять и согласовывать договоры с подрядчиками, включая специфические условия для водного;
- анализировать гидрографическую информацию для планирования безопасных и экономически эффективных маршрутов судов;
- оптимизировать графики работы судов и пропускную способность портов для минимизации издержек и максимизации прибыли;
- прогнозировать доходы и расходы за рейс, учитывая переменные и постоянные затраты и составлять финансовые планы и бюджеты судоходной компании с применением типовых методик;
- оценивать альтернативные варианты управленческих решений, анализировать риски и последствия принимаемых решений, разрабатывать предложения по повышению конкурентоспособности предприятия.

### **Владеть:**

- методами анализа и прогнозирования спроса на транспортные услуги с учетом сезонности и рыночных тенденций;
- методами оперативного планирования перевозок, навыками координации работы участников транспортного процесса и инструментами анализа эффективности мультимодальных перевозок;
- инструментами оценки экономической эффективности маршрутов на основе данных о фрахтовых ставках и гидрографических ограничениях;
- технологиями расчета тарифов и с учетом рыночной конъюнктуры, покупательной способности и себестоимости;
- методами экономического анализа деятельности транспортной организации;
- навыками работы с электронными картографическими системами и базами данных;
- методами учета гидрометеорологических факторов при организации перевозок.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	80	80
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	48	48

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 64 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Сущность и особенность коммерческой работы водного транспорта, его роль в ТК РФ и структура управления Изучение места, значения и роли водного транспорта в транспортном комплексе страны и её экономике, интеграции в мировую транспортную систему. История формирования и развития внутренних водных путей. Изучение роли в ТК РФ
2	Государственные органы управления транспортной отраслью и действующие федеральные программы развития водного транспорта Изучение структуры органов государственного управления транспортной отрасли. Также изучение основных федеральных программ по развитию водного транспорта
3	Принципы организации и правовые основы коммерческой работы на ВТ Изучение основ транспортного публичного права, основных положений КВВТ и КТМ, международных морских конвенций

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
4	<p><b>Судоходные пути и навигационные условия</b> Изучение классификаций водных путей, навигационных условий, как важнейших факторов выбора оптимальных технико-эксплуатационных характеристик судна</p>
5	<p><b>Классификация флота и понятие коммерческой философии судна</b> Изучение флота, его классификаций и основные технико-эксплуатационные характеристики, в том числе в зависимости от района плавания и навигационных условий</p>
6	<p><b>Технологические аспекты работы грузового флота</b> Изучение технологических нормирований транспортных судов и грузовой линии, эксплуатационные показатели работы флота, технологический процесс работы порта (ТПРП) и транспортного узла</p>
7	<p><b>Оценка показателей финансовой эффективности работы речного и морского флота и способы её оптимизации</b> Изучение оценок показателей финансовой эффективности работы речного и морского флота, способов её оптимизации</p>
8	<p><b>Организация коммерческой работы в пунктах отправления и назначения. Её особенности в речном, морском, устьевом порту.</b> Изучение методов определения массы груза, тары, упаковки, маркировки, порядок передачи груза перевозчику и распределение расходов в порту отправления, перечень необходимых для отправки груза документов, особенность отгрузки внешнеторговых грузов, понятие «стальнойное время» и определяющие его условия чартера, значение демереджа и диспача в практике морских перевозок</p>
9	<p><b>Понятие коммерческого брака, ответственность перевозчика и пути повышения сохранности грузов</b> Изучение понятий «качество транспортной продукции» и «коммерческий брак» Изучение видов и причин несохранности грузов и буксируемых объектов, прав на предъявление претензий, порядок и сроки рассмотрения исков, пути повышения сохранности грузов при доставке, методик расчёта нормы естественной убыли</p>
10	<p><b>Технологические особенности транспортировки некоторых видов грузов</b> Изучение технологических особенностей транспортировки, нашедшие отражение в коммерческой работе при доставке наливных (нефть, газ, химические жидкости), насыпных и навалочных (зерно, уголь, руда, НСМ), опасных (взрывчатые, токсичные, радиоактивные вещества), скоропортящихся, тяжеловесных и негабаритных грузов, леса и пиломатериалов и пр.</p>
11	<p><b>Особенность коммерческой работы и перспективы развития морских бассейнов РФ</b> Изучение: Расширение Севморпути: создание круглогодичной навигации, строительство ледоколов. Модернизации портовой инфраструктуры (глубоководные терминалы, цифровизация). Развитие транспортных коридоров «Север–Юг» и «Восток–Запад». Профицит перегрузочных мощностей. Технологические инновации (Внедрение блокчейна для документооборота, использование Big Data для прогнозирования грузопотоков, автоматизация погрузочно-разгрузочных работ) Экологические инициативы (переход на СПГ-топливо для судов, снижение углеродного следа в логистике). Программы развития (Национальный проект «Транспортная инфраструктура», Стратегия развития морской деятельности РФ до 2030 года. Анализ конкурентоспособности российских портов(географическое положение (транзит между Европой и Азией, наличие ресурсов для экспорта (нефть, газ, руда), износ инфраструктура в некоторых регионах, высокие логистические издержки из-за расстояний).</p>
12	<p><b>Особенность коммерческой работы и перспективы развития речных бассейнов Центрального федерального округа</b></p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Изучение навигационных условий, гидротехнических сооружений, портов, флота, грузопотоков, состояние и перспективы развития речных бассейнов Центрального федерального округа

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p><b>Понятие и содержание коммерческой работы морских и речных бассейнов</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ сегментов рынка: круизный, паромный, скоростной, прогулочный флот.</li> <li>- Оценка спроса и сезонности перевозок.</li> <li>- Анализ конкурентной среды (SWOT-анализ компании).</li> <li>- Определение целевых клиентских сегментов.</li> <li>- Расчет прогнозного пассажиропотока.</li> </ul> <p>Задание: Разработка краткой рыночной характеристики региона и расчет прогнозного объема перевозок по одному из сегментов флота.</p>
2	<p><b>Основы транспортного публичного права. Основные положения КВВТ и КТМ</b></p> <p>Задание: заполнение таблиц, доклады</p>
3	<p><b>Флот, его классификация и основные технико-эксплуатационные характеристики</b></p> <p>Классификация водных путей и флота таблицы, доклады, кейс-задания</p>
4	<p><b>Технологические процессы работы пассажирских судов, показатели перевозок пассажиров и техническое нормирование работы флота</b></p> <p>Технологические процессы работы пассажирских судов, показатели перевозок пассажиров и техническое нормирование работы флота</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Технические операции, рейс, оборот, круговой рейс</li> <li>- Показатели времени и показатели скорости</li> <li>- Расчёт времени кругового рейса. (задачи)</li> </ul>
5	<p><b>Расчет провозной способности и производственной программы флота</b></p> <p>Расчет провозной способности и производственной программы флота</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методика расчета провозной способности судна.</li> <li>- Расчет объема перевозок по типам флота.</li> <li>- Баланс флота и потребность в судах.</li> <li>- Показатели эффективности использования флота.</li> </ul> <p>Задание: Расчет провозной способности круизного или прогулочного судна за навигацию</p>
6	<p><b>Пассажирская линия и ее элементы</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Период отправления судов на линии</li> <li>- Интервал и частота отправок</li> <li>- Потребность во флоте</li> </ul>
7	<p><b>Формирование расписания и планирование рейсов</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Принципы составления расписания движения судов.</li> <li>- Учет навигационных, гидрометеорологических и инфраструктурных ограничений.</li> </ul> <p>Задание Разработка проекта расписания движения скоростного или паромного судна</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	<p>Показатели производительности пассажирской линии</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Валовая производительность</li> <li>- Техническая скорость</li> <li>- Коэффициент использования времени на ходу задачи</li> <li>- Пассажирооборот,</li> <li>- Средняя дальность,</li> <li>- Коэффициент неравномерности,</li> <li>- Пассажировместимость, населённость</li> </ul>
9	<p>Эксплуатационные показатели работы флота</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Зависимость эксплуатационных показателей от условий работы флота</li> <li>- Постоянные издержки</li> <li>- Переменные издержки</li> <li>- Рентабельность</li> </ul> <p>Заполнение аналитических таблиц и решение задач</p>
10	<p>Формирование тарифной политики и расчет стоимости перевозки на основе себестоимости</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Принципы формирования тарифов на пассажирские перевозки.</li> <li>- Дифференциация тарифов (классы обслуживания, сезонность, льготы).</li> <li>- Расчет себестоимости рейса.</li> <li>- Определение точки безубыточности рейса.</li> </ul> <p>Задание Расчет тарифа на заданном маршруте</p>
11	<p>Ценообразование на основе конкурентоспособности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Конкурентоспособность маршрута</li> <li>- Критерии конкурентоспособности</li> <li>- Весомость критериев</li> </ul> <p>Задание: определение экономически обоснованной цены билета на основе оценки конкурентоспособности на заданном пассажирском маршруте</p>
12	<p>Организация коммерческой работы на борту судна</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Доходы от основной и сопутствующей деятельности (каюты, питание, экскурсии, duty-free).</li> <li>- Планирование загрузки судна.</li> <li>- Управление качеством обслуживания пассажиров.</li> <li>- Коммерческая отчетность рейса.</li> </ul> <p>Задание: Расчет структуры доходов круизного рейса и анализ их рентабельности</p>
13	<p>Управление доходами и загрузкой пассажирского флота</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Принципы динамического ценообразования.</li> <li>- Прогнозирование загрузки судна.</li> <li>- Управление продажами через онлайн-каналы.</li> <li>- Анализ коэффициента заполнения и дохода на пассажиро-место.</li> </ul> <p>Задание: Моделирование изменения выручки при различных сценариях загрузки судна.</p>
14	<p>Транспортные особенности некоторых речных бассейнов</p> <p>Транспортные особенности некоторых речных бассейнов доклады и презентации</p>
15	<p>Показатели производительности</p> <p>Оценка перспективы развития морских и некоторых речных</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	бассейнов доклады и презентации, таблицы
16	Оценка перспективы развития различных сегментов пассажирских перевозок доклады и презентации

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим работам:
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Выбор оптимального судна и разработка графика его работы для обслуживания туристского маршрута Москва -СПб (другой заданный маршрут)

2. Выбор оптимального флота и разработка графика работы на регулярной пассажирско-автомобильной линии Керчь- Кавказ другой заданный маршрут)

3. Выбор оптимального скоростного пассажирского флота и разработка расписания его движения на пригородной линии Нижний Новгород- Павлово (другой заданный маршрут)

4. Выбор оптимального прогулочного флота и разработка графика его эксплуатации в черте г. Москва (другого заданного города)

5. Выбор оптимального круизного флота и разработка графика его работы с учетом дифференциации спроса на заданном маршруте

6. Выбор оптимального скоростного флота для городских пассажирских перевозок и разработка расписания его движения на заданном маршруте

7. Выбор оптимального флота для экскурсионно-прогулочных перевозок в акватории заданного крупного туристского центра и разработка графика его работы

8. Выбор оптимального флота и разработка графика его работы на линии с выраженной сезонностью пассажиропотока (на примере заданного региона)

9. Обоснование выбора флота и разработка графика его работы для эксплуатации в заданном речном бассейне

10. Обоснование выбора флота и разработка графика его работы между заданными причалами в условиях безальтернативности

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Организация коммерческой работы на внутреннем водном транспорте : учебное пособие / Л. В. Багров. — 2-изд. — Москва : РУТ (МИИТ), 2008 — Часть 1 — 2008. — 172 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/188199">https://e.lanbook.com/book/188199</a>
2	Шмыткова, А. В. Организация круизов : учебник для студентов направления подготовки 43.03.02 «Туризм» / А. В. Шмыткова ; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2019. - 176 с. - ISBN 978-5-9275-3091-5	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/1088097">https://znanium.ru/catalog/product/1088097</a>
3	Селиванов, В. В. Морской туризм : учебник / В. В. Селиванов. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 364 с. - ISBN 978-5-9729-1782-2	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/2172468">https://znanium.ru/catalog/product/2172468</a>
4	Морское право и международный морской бизнес : учебник / под общ. ред. В. А. Шамахова, В. П. Кириленко. — Санкт-Петербург : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. - 656 с. – ISBN 978-5-89781-677-4. - Текст : электронный. - URL:	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/2222488">https://znanium.ru/catalog/product/2222488</a>
5	Селиванов, В. В. Морской туризм : учебник / В. В. Селиванов. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 364 с. - ISBN 978-5-9729-1782-2. -	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/2172468">https://znanium.ru/catalog/product/2172468</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
2. <https://e.lanbook.com/> - электронно-библиотечная система "Лань"
3. Поисковые системы: Yandex, Mail.
4. [www.library.miit.ru](http://www.library.miit.ru) - Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ)
5. <https://urait.ru/> - электронно-библиотечная система "Юрайт"

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Windows Операционная система  
MS Office (Word, Excel, PowerPoint) или аналоги

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 5 семестре.

Экзамен в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Эксплуатация  
водного транспорта» Академии  
водного транспорта

Е.В. Зарецкая

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ЭВТ

Е.В. Зарецкая

Председатель учебно-методической  
комиссии

А.А. Гузенко