

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Коммерческая эксплуатация транспорта и венчурное финансирование**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1051085  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана  
Глебовна  
Дата: 02.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Коммерческая эксплуатация транспорта и венчурное финансирование» является формирование у студентов знаний основных нормативных документов по коммерческой эксплуатации транспортных средств, действующих в условиях рыночной экономики, и профессиональных навыков, связанных с обеспечением коммерческих операций на морском, железнодорожном, воздушном и автомобильном транспорте, учитывая венчурное финансирование.

Задачи дисциплины заключаются:

- изучение теоретических основ коммерческой деятельности;
- ознакомление обучающихся со спецификой транспортной услуги и коммерческой деятельности транспортного предприятия;
- изучение правовых основ транспортной деятельности;
- ознакомление обучающихся с основными видами коммерческих операций предприятий транспорта;
- освоение основ грузоперевозки и правил перевозок отдельных видов грузов транспортными средствами;
- закрепление у обучающихся представления о посреднической деятельности на транспорте;
- выработка умений применять полученные знания при решении задач по управлению коммерческой деятельностью и венчурному финансированию на транспорте;
- формирование компетенций как конечного результата обучения.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий;

**ПК-4** - Способен составлять и систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистической деятельности в международной цепи поставок, в том числе на иностранных языках.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- теоретические основы УЦП, принципы и методологию построения логистических систем и международных цепей поставок;
- классификацию и декомпозицию логистических систем;
- основные документы, используемые при международных и внутренних перевозках на различных видах транспорта;
- основных участников рынка венчурного финансирования на транспорте.

**Уметь:**

- ставить цели и участвовать в разработке логистической стратегии компании-участника цепи поставок и всей цепи поставок в целом;
- планировать и реализовывать мероприятия по видам перевозок;
- оценивать эффективность запланированных мероприятий в цепи поставок;
- собирать и анализировать информацию, необходимую для подготовки логистического решения;
- заполнять транспортную документацию, сопровождающую груз международных цепях поставок;
- оценивать преимущества венчурного финансирования для транспортной отрасли.

**Владеть:**

- современными технологиями построения и моделирования цепей поставок интегрированного планирования;
- методами оценки эффективности цепей поставок;
- методами оценки инвестиционных проектов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		

Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основы коммерческой эксплуатации транспорта. Понятие и элементы коммерческой деятельности.
2	Правовые основы транспортной деятельности в цепях поставок Основные положения Гражданского Кодекса РФ, регулирующих транспортную деятельность.
3	Мировая транспортная система и транспортные услуги Роль и функции транспорта в современной экономике. Транспортная система.
4	Организация перевозок грузов Общие требования к правилам перевозки опасных/скоропортящихся грузов. Правила перевозки лесных грузов. Правила перевозки минерально-строительных грузов. Правила перевозки грузов в транспортных пакетах.
5	Основы управления грузовой и коммерческой работой транспорта Планирование перевозок.
6	Основные транспортные документы при международных перевозках грузов ЦМР, ТТН и другие.
7	Основные участники рынка венчурного финансирования на транспорте Частные инвесторы. Венчурные фонды. Корпоративные венчурные подразделения. Государственные фонды и программы.
8	Развитие венчурного финансирования на транспорте Этапы финансирования.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Преимущества для транспортной отрасли. Риски и сложности. Примеры успешных венчурных проектов в транспорте (Tesla, Uber, Waymo (подразделение Alphabet), Nuro, Joby Aviation).

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Основы коммерческой эксплуатации транспорта. Семинар Понятие и элементы коммерческой деятельности.
2	Правовые основы транспортной деятельности в цепях поставок Семинар Основные положения Гражданского Кодекса РФ, регулирующих транспортную деятельность.
3	Мировая транспортная система и транспортные услуги Семинар Роль и функции транспорта в современной экономике. Транспортная система.
4	Организация перевозок грузов Общие требования к правилам перевозки опасных/скоропортящихся грузов. Технология организации мультимодальных перевозок. Технология перевозки негабаритных грузов. Технология перевозки минерально-строительных грузов. и др.  Выполнение практических заданий
5	Основы управления грузовой и коммерческой работой транспорта Планирование перевозок.  Выполнение практических заданий. Разбор конкретных ситуаций (решение кейсов)
6	Основные транспортные документы при международных перевозках грузов Семинар ЦМР, ТТН и другие.
7	Основные участники рынка венчурного финансирования на транспорте Частные инвесторы. Венчурные фонды. Корпоративные венчурные подразделения. Государственные фонды и программы.  Разбор конкретных ситуаций (решение кейсов)
8	Развитие венчурного финансирования на транспорте Этапы финансирования. Преимущества для транспортной отрасли. Риски и сложности. Примеры успешных венчурных проектов в транспорте (Tesla, Uber, Waymo (подразделение Alphabet), Nuro, Joby Aviation).  Разбор конкретных ситуаций (решение кейсов)

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Организационная структура управления грузовой и коммерческой работой. Сопоставление разных видов транспорта.
2. Внедрение TMS для повышения коммерческой эксплуатации
3. Совершенствование технологии выполнения грузовых и коммерческих операций.
4. Технология организации мультимодальных перевозок
5. Технология перевозки негабаритных грузов.
6. Технология перевозки минерально-строительных грузов.
7. Организация перевозок опасных грузов
8. Конкурентоспособность на транспорте. Характеристика мероприятий по повышению конкурентоспособности международной транспортной компании.
9. Возможности коммерциализации использования рекламы на транспорте.
10. Технология выполнения грузовых и коммерческих операций при доставке товаров в интернет-магазине
11. Технология перевозки контейнерных грузов на железнодорожном транспорте
12. Коммерческие отношения в морской перевозке грузов. Кодекс торгового мореплавания в части – коммерческой эксплуатации.
13. Сыпучие грузы – документация, классификация, особенности перевозки
14. Технология перевозки лесных и хлебных грузов. Правила перевозки лесных грузов.
15. Технология перевозок угля, топливных и рудно-металлических грузов.
16. Воздушные перевозки. Правовые нормы и нормативные акты.

17. Технология "just in time" в автомобильных перевозках: коммерческие и эксплуатационные аспекты.
18. Перевозочные документы, тарифы на железнодорожном транспорте.
19. Технология рефрижераторных перевозок грузов.
20. Выбор оптимального типа полу прицепа для перевозки различных продуктов питания
21. Коммерческая эксплуатация железнодорожного транспорта.
22. Применение альтернативных видов топлива при перевозках грузов.
23. Технологии параллельного импорта товаров доступных из других стран
24. Влияние сезонности перевозок на коммерческую эксплуатацию транспортных средств
25. Организация «последней мили» в курьерских службах (на примере Ozon)
26. Эксплуатация бизнес-джетов и роль авиакомпаний в коммерческой деятельности воздушного транспорта
27. Коммерческая эксплуатация пассажирского транспорта в России и за рубежом
28. Основные нормативные документы, регламентирующие деятельность автомобильного транспорта в РФ.
29. Коммерческие отношения при перевозке грузов водным транспортом. Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации.
30. Организация перевозок с использованием экологичных технологий в городских логистических схемах.
31. Коммерческие отношения при перевозке грузов водным транспортом. Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации.
32. Организация перевозок морским транспортом. Оперативное управление работой флота.
33. Перегрузочные и бесперегрузочные сообщения.
34. Ответственность за выполнение договора перевозки на разных видах транспорта.
35. Технология перевозок массовых грузов.
36. Нормативно-правовая база для транспортно-экспедиционной деятельности.

37. Особенности фрахтования судов, регулирующие воздушные перевозки.

38. Нормативно-правовая база для транспортного страхования

39. Основные нормативные документы, регламентирующие деятельность транспорта.

40. Технология перевозки грузов в транспортных пакетах.

41. Направления венчурных инвестиций - Автономный транспорт: беспилотные автомобили, грузовики, летающие такси.

42. Направления венчурных инвестиций в транспорте - Электромобильность: батареи нового поколения, зарядная инфраструктура, лёгкие композитные материалы.

43. Направления венчурных инвестиций в транспорте - Логистика и доставка: платформы для управления грузопотоками, алгоритмы маршрутизации, роботизированные склады, дроны и роботы курьеры.

44. Направления венчурных инвестиций в транспорте - Мобильность как услуга (MaaS): каршеринг, райдшеринг, микромобильность (электросамокаты, велосипеды), интегрированные приложения для мультимодальных поездок.

45. Направления венчурных инвестиций в транспорте - Морские и речные перевозки: автоматизированные порты, автономные суда, оптимизация логистики.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Булатецкий, Ю. Е. Коммерческое право : учебник для вузов / Ю. Е. Булатецкий, И. М. Рассолов ; под редакцией С. Н. Бабурина, Н. А. Машкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19711-2. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582666">https://urait.ru/bcode/582666</a>
2	Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21597-7. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582726">https://urait.ru/bcode/582726</a>
3	Коммерческое право : учебник для вузов / под общей редакцией Е. А. Абросимовой, В. А. Белова, Б. И. Пугинского. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва :	Образовательная платформа Юрайт [сайт].

	Издательство Юрайт, 2026. — 606 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19860-7. — Текст : электронный	— URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582855">https://urait.ru/bcode/582855</a>
4	Коммерческая деятельность : учебник и практикум для вузов / И. М. Синяева, О. Н. Жильцова, С. В. Земляк, В. В. Синяев. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 394 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16955-3. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582988">https://urait.ru/bcode/582988</a>
5	Аскинадзи, В. М. Инвестиции : учебник для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17743-5. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582869">https://urait.ru/bcode/582869</a>
6	Борисова, О. В. Инвестиции : учебник и практикум для вузов / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 482 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17337-6. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/587639">https://urait.ru/bcode/587639</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<https://library.miiit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

<https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>

<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

В образовательном процессе, при проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий,

могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащённые наборами демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

О.Г. Солнцева

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев