

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.01 Экономика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Контроллинг в организации

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 20.05.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием функций управления и контроллинга в организации и при реализации проектов, тактических и оперативно-производственных планов;

- изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, форм контроля их реализации и контроллинга экономически значимых показателей.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления в организации и проектами;

- изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации;

- изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке;

- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, в том числе контроллинга;

- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-3 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;

ПК-1 - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью организации .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;
- основные показатели, участвующие в плановой деятельности организации, в том числе необходимые для контроллинга и принятия управленческих решений.

Уметь:

- анализировать отчетность предприятий различных форм собственности и использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения.

Владеть:

- навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	50	50
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	34	34

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 130 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса
2	Стратегическое планирование и контроллинг. - Механизм стратегического планирования и контроля показателей - Стратегический контроллинг - Взаимосвязь стратегического планирования и контроллинга в организации - Инструменты контроллинга для стратегического планирования и выбора стратегических альтернатив
3	Тактическое планирование и контроллинг. - Планирование производственной программы и производственной мощности строительного предприятия. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия предметами и средствами труда. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия рабочей силой. - Контроллинг при планировании затрат и результатов деятельности.
4	Оперативное планирование производства и контроллинг. - Сущность и особенности планирования строительно-монтажных работ на современном этапе. - Оперативное планирование и оперативный контроллинг - Инструменты оперативного контроллинга - Календарный план, сетевой график, диаграмма Ганта и др. методы планирования работ

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса. Основные плановые расчеты и показатели контроллинга. Современные пределы планирования. Нормативная база планирования. Инструментарий контроллинга и система контроллинга в организации. В результате работы по данной теме студент получает навык определения причинно-следственных связей экономических процессов, использования возможностей планирования, классификации моделей экономического прогнозирования и планирования и использования показателей контроля плановой деятельности. Также, студент учится выявлять основные показатели работы организации и включать их в систему контроллинга.
2	Стратегическое планирование и контроллинг. Проведение анализа внутренней и внешней среды организации. SWOT-анализ. Разработка видения, миссии и цели строительной организации. Выбор стратегических альтернатив с учетом результатов контроллинга. В результате работы по данной теме студент получает навык разработки стратегического плана организации с учетом методического подхода к контроллингу и анализу результирующих показателей. Студент вырабатывает навык работы с методами стратегического контроллинга, а также использования полученных результатов для включения в систему контроллинга. Студент получает

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	необходимые знания для выработки общих основ деятельности компании, с учетом отраслевой специфики, и оценке эффективности стратегических альтернатив.
3	<p>Тактическое планирование и контроллинг. Расчет показателей производственной мощности. Расчет показателей производственной программы. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. Планирование запасов. Планирование и расчет численности работников. Планирование уровня механизации работ и расчет потребности в машинах, оборудовании и запасных частях. Планирование себестоимости работ. Планирование прибыли и рентабельности. Контроллинг результатов плановой деятельности.</p> <p>В результате работы по данной теме студент осваивает основные подходы к решению задач тактического планирования и контроля деятельности организации на основании соответствующих показателей (потребность в материалах, машинах, средствах механизации, вопросы снабжения и поставок, организация производственного процесса, управление трудовыми ресурсами и др.), включающих анализ хозяйственной деятельности предприятия.</p>
4	<p>Оперативное планирование производства и контроллинг. Разработка оперативного плана с учетом контроллинга. Базовые модели календарного планирования СМР.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык составления и оценки оперативных планов и контроллинга оперативной деятельности организации. Студент получает навык применения системы календарного планирования при производстве работ, а также распределения ресурсов с учетом технологического процесса.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

В курсовой работе предусмотрена одна тема: «Планирование производственной программы и контроллинг в строительной организации».

Выполняется по вариантам, задаваемым индивидуально.

Курсовая работа оформляется в соответствии с методическими указаниями и состоит из следующих разделов:

- оглавление;
- общая часть (бланк задания и исходные данные);
- планирование производственной программы и ритмичности

выполнения работ;

- определение трудовых затрат и планирование квалификационного состава работников;
- оценка экономической эффективности инвестиционного проекта;
- контроллинг основных показателей и результатов деятельности;
- перечень используемой литературы

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 145 с.	ЭБС Юрайт URL: https://urait.ru/book/kontrolling-teoriya-i-praktika-469225
2	Планирование на предприятии для строительных вузов : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 253 с	ЭБС Юрайт URL: https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-468894
3	Разуваев А.Д., Ледней А.Ю. Планирование на предприятии: Учебно-методическое пособие к курсовой работе. – М.: РУТ (МИИТ), 2020. – 41 с.	НТБ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://library.miiit.ru
4	Разуваев А.Д. Бизнес-планирование: конспект лекций. – М.: РУТ (МИИТ), 2020. – 118 с.	НТБ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://library.miiit.ru
5	Корчагин А.П., Разуваев А.Д. Планирование в строительной организации. Часть 1. Конспект лекций. – М.: РУТ (МИИТ), 2017. – 63 с.	ЭБ ИЭФ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://ml.miiit-ief.ru
6	Корчагин А.П., Соловьев В.В., Разуваев А.Д. Планирование в строительной организации. Часть 2. Конспект лекций. – М.: РУТ (МИИТ), 2018. – 26 с.	ЭБ ИЭФ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://ml.miiit-ief.ru

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miiit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miiit.ru>).

Электронная библиотека Института экономики и финансов (<http://ml.miiit-ief.ru>).

Федеральная служба государственной статистики: (<https://www.gks.ru>).
Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
(<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

Корпоративная платформа MS Teams

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 3 семестре.

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

Доцент, к.н. кафедры «Экономика
транспортной инфраструктуры и
управление строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян