

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Контроллинг в управлении

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Управление государственной и
муниципальной собственностью

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 16.05.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием функций управления и контроллинга в организации и при реализации проектов, тактических и оперативно-производственных планов;

- изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, форм контроля их реализации и контроллинга экономически значимых показателей.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления в организации и проектами;

- изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации;

- изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке;

- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, в том числе контроллинга;

- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен выполнять экспертные, плановые, сметные расчеты и расчеты экономической эффективности проектов и мероприятий .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;
- основные показатели, участвующие в плановой деятельности организации, в том числе необходимые для контроллинга и принятия управленческих решений.

Уметь:

- анализировать отчетность предприятий различных форм собственности

и использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения.

Владеть:

- навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	80	80
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	48	48

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 64 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса Рассматриваемые вопросы: - Основы плановой деятельности в организации - Основы контроллинга в организации - Внутрифирменное планирование и контроллинг - Содержание планирования и контроллинга - Функции планирования и контроллинга - Принципы планирования и контроллинга - Инструментарий планирования и контроллинга - Нормы и нормативы
2	Стратегическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Механизм стратегического планирования и контроля показателей - Анализ внешней и внутренней среды организации - Разработка стратегического плана, выбор стратегических альтернатив - Сущность стратегического контроллинга - Разграничение видов контроллинга - Стратегический контроллинг и стратегическое планирование - Задачи и цели стратегического контроллинга - Система стратегического контроллинга
3	Тактическое планирование и система контроллинга. Рассматриваемые вопросы: - Планирование производственной программы строительного предприятия - Планирование производственной мощности строительного предприятия - Техническое развитие и повышение эффективности строительного производства. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия предметами труда. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия средствами труда. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия рабочей силой. - Планировании затрат и результатов деятельности - Система контроллинга при разработке и реализации тактического плана организации
4	Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Сущность оперативного планирования - Разработка календарного плана и графика производства работ - Сущность оперативного контроллинга - Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга - Цели и задачи оперативного контроллинга - Основные компоненты оперативного контроллинга - Система оперативного контроллинга - Сущность и особенности планирования строительно-монтажных работ на современном этапе

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса. Основные плановые расчеты и показатели контроллинга. Современные пределы планирования. Нормативная база планирования. Основы контроллинга в организации.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык определения причинно-следственных связей экономических процессов, использования возможностей планирования, классификации моделей экономического прогнозирования и планирования и использования показателей контроля плановой деятельности.</p>
2	<p>Стратегическое планирование и контроллинг. Проведение анализа внутренней и внешней среды организации. SWOT-анализ. Разработка видения, миссии и цели строительной организации. Выбор стратегических альтернатив с учетом результатов контроллинга.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык разработки стратегического плана организации с учетом методического подхода к созданию и использованию системы контроллингу и анализу результирующих показателей.</p>
3	<p>Тактическое планирование и контроллинг. Расчет показателей производственной мощности. Расчет показателей производственной программы. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. Планирование запасов. Планирование и расчет численности работников. Планирование уровня механизации работ и расчет потребности в машинах, оборудовании и запасных частях. Планирование себестоимости работ. Планирование прибыли и рентабельности. Контроллинг результатов плановой деятельности.</p> <p>В результате работы по данной теме студент осваивает основные подходы к решению задач тактического планирования и контроля деятельности организации на основании соответствующих показателей, включающих анализ хозяйственной деятельности предприятия.</p>
4	<p>Оперативное планирование производства и контроллинг. Разработка оперативного плана с учетом контроллинга. Базовые модели календарного планирования СМР.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык составления и оценки оперативных планов и контроллинга оперативной деятельности организации, включая основные инструменты оперативного контроллинга.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Подготовка к защите курсового проекта.
5	Выполнение курсового проекта.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

В курсовом проекте предусмотрена одна тема: «Планирование

производственной программы и контроллинг в строительной организации». Выполняется по вариантам, задаваемым индивидуально.

Курсовой проект оформляется в соответствии с методическими указаниями и состоит из следующих разделов:

- оглавление;
- общая часть (бланк задания и исходные данные);
- планирование производственной программы и ритмичности выполнения работ;
- определение трудовых затрат и планирование квалификационного состава работников;
- оценка экономической эффективности инвестиционного проекта;
- контроллинг основных показателей и результатов деятельности;
- перечень используемой литературы.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3.	ЭБС Юрайт URL: https://urait.ru/book/kontrolling-teoriya-i-praktika-469225
2	Планирование на предприятии для строительных вузов : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 253 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02926-0.	ЭБС Юрайт URL: https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-468894
3	Разуваев А.Д., Ледней А.Ю. Планирование на предприятии: Учебно-методическое пособие к курсовой работе. – М.: РУТ (МИИТ), 2020. – 41 с.	НТБ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://library.miiit.ru
4	Разуваев А.Д. Бизнес-планирование: конспект лекций. – М.: РУТ (МИИТ), 2020. – 118 с.	НТБ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://library.miiit.ru
5	Корчагин А.П., Разуваев А.Д. Планирование в строительной организации. Часть 1. Конспект лекций. – М.: РУТ (МИИТ), 2017. – 63 с.	ЭБ ИЭФ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://ml.miiit-ief.ru
6	Корчагин А.П., Соловьев В.В., Разуваев А.Д. Планирование в строительной организации. Часть 2. Конспект лекций. – М.: РУТ (МИИТ), 2018. – 26	ЭБ ИЭФ МИИТ Электронный экземпляр на сайте: http://ml.miiit-ief.ru

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miiit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miiit.ru>).

Электронная библиотека Института экономики и финансов (<http://ml.miiit-ief.ru>).

Федеральная служба государственной статистики: (<https://www.gks.ru>).

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

Корпоративная платформа MS Teams

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект в 7 семестре.

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика
транспортной инфраструктуры и
управление строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян