

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Контроллинг проекта и управление изменениями

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами и программами в
инфраструктурном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 23.04.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием функций управления и контроллинга в организации и при реализации проектов, тактических и оперативно-производственных планов;
- изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, форм контроля их реализации и контроллинга экономически значимых показателей;
- формирование у студентов базовых теоретических знаний и основные практических навыков в области управления изменениями.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления в организации и проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, в том числе контроллинга;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств;
- изучение основных теоретических вопросов и рассмотрение существующего российского и зарубежного практического опыта по управлению изменениями.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ;

ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные

возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ПК-1 - Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;
- основные показатели, участвующие в плановой деятельности организации, в том числе необходимые для контроллинга и принятия управленческих решений;

- показатели, отражающие основные результаты проектной и организационной деятельности.

Уметь:

- оценивать экономическую и иную эффективность деятельности организации с учетом возможных резервов ее повышения на основании плановых показателей;

- анализировать отчетность предприятий различных форм собственности и использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения;

- анализировать отчетность предприятий различных форм собственности и использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления деятельности по выработке решений в рамках управлений изменениями.

Владеть:

- навыками анализа и планирования производственно-экономических показателей;

- навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений;

- навыками разработки и внедрения изменения при проектном управлении.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	24	24
В том числе:		
Занятия лекционного типа	12	12
Занятия семинарского типа	12	12

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 156 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Внутрифирменное планирование и контроллинг: содержание, функции, пределы, принципы. - Инструментарий планирования и контроллинга: нормы, нормативы, показатели. - Классификация методов и моделей прогнозирования.
2	<p>Стратегическое планирование и контроллинг.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Механизм стратегического планирования. - Построение прогнозов на основе метода экстраполяции. - Анализ внешней и внутренней среды предприятия. - Видение, миссия, цели строительного предприятия. - Стратегический анализ. Выбор стратегических альтернатив.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	<p>Тактическое и оперативное планирование и контроллинг.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Планирование производственной программы и производственной мощности строительного предприятия. - Техническое развитие и повышение эффективности строительного производства. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия предметами труда. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия средствами труда. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия рабочей силой. - Планирование затрат и результатов деятельности. - Сущность календарного планирования. - Сбалансированность планов.
4	<p>Управление изменениями</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Основные положения и понятия управления изменениями. - Основные теории управления изменениями. - Непрерывные изменения. Самообучающаяся организация. - Анализ и осознание потребности в изменениях. - Практические приёмы управления изменениями.
5	<p>Основы управления проектами и изменениями.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные этапы управления проектами и изменениями - журнал изменений и зачем он нужен - пять этапов контроля изменений - запрос на изменение и как его оформить - анализ воздействия и зачем он нужен - одобрение или отказ от запроса на изменение
6	<p>Оперативный контроллинг проекта и управление изменениями.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - бюджетирование и каковы его функции в оперативном контроллинге - виды бюджетов, используемые на предприятии - показатели, анализирующиеся в рамках оперативного контроллинга - анализ прибыли, влияющий на принятие решений в оперативном планировании - проблема планирования производственной программы
7	<p>Инструменты и методы контроллинга проекта и управления изменениями.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - задачи контроллинга проекта и управления изменениями - инструменты контроллинга, используемые для учёта и мониторинга процессов - разница между оперативным и стратегическим контроллингом - управленческий учёт и какую роль он играет в контроллинге
8	<p>Управление рисками и возможностями в контексте изменений.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - риски в контексте изменений - методы анализа рисков вы знаете - управление рисками и какие стратегии управления рисками существуют - оценка рисков - возможности и как они связаны с управлением рисками
9	<p>Коммуникации и взаимодействие участников проекта при изменениях.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - роль коммуникации в успешном управлении проектами - аспекты коммуникации в проекте являются основными

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - своевременность информации для участников проекта - открытость и прозрачность при управлении проектами - связь между менеджером проекта и командой
10	<p>Оценка эффективности управления изменениями в проекте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы оценки управления изменениями - разница между статистическими и динамическими методами оценки управления изменениями - индекс лояльности и как он используется для оценки эффективности управления изменениями - производительность и как она измеряется - утилизация ресурсов и как она оценивается
11	<p>Планирование и контроль изменений в проекте.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные причины возникновения изменений в проекте - журнал изменений и зачем он нужен - пять этапов контроля изменений - запрос на изменение и как его оформить - анализ воздействия изменений и зачем он нужен
12	<p>Примеры успешных проектов с использованием контроллинга и управления изменениями.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - примеры успешных проектов с использованием контроллинга и управления изменениями - роль контроллинга в этих проектах - методы и инструменты для управления изменениями - результаты, достигнутые благодаря использованию контроллинга и управления изменениями

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса. Основные плановые расчеты и показатели, участвующие в контроллинге проекта. Современные пределы планирования. Основные подходы к прогнозной деятельности. Нормативная база планирования и прогнозирования.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык работы с основными плановыми и прогнозными расчетными показателями, изучает современные подходы к прогнозированию и планированию деятельности организации, анализирует необходимые нормативно-правовые источники для ведения прогнозной и плановой деятельности.</p>
2	<p>Стратегическое планирование и контроллинг. Проведение анализа внутренней и внешней среды организации. SWOT-анализ. Разработка видения, миссии и цели строительной организации. Выбор стратегических альтернатив. Прогнозирование данных временных рядов на основе трендов.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык построения стратегического плана строительной организации, разработки основ долгосрочного планирования, разработки долгосрочного прогноза организации с применением методов экстраполяции временных рядов.</p>
3	<p>Тактическое и оперативное планирование и контроллинг. Расчет показателей производственной мощности. Расчет показателей производственной программы. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. Планирование запасов.</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>Планирование и расчет численности работников. Планирование уровня механизации работ и расчет потребности в машинах, оборудовании и запасных частях.</p> <p>Планирование себестоимости работ. Планирование прибыли и рентабельности.</p> <p>В результате работы по данной теме студент осваивает основные подходы к разработке тактического плана организации, который включает: расчет показателей производственной мощности, показателей производственной программы, потребностей в материальных ресурсах; планирование запасов, планирование и расчет численности работников, уровня механизации работ и расчет потребности в машинах, оборудовании и запасных частях, планирование себестоимости работ, планирование прибыли и рентабельности. Студент получает навык разработки оперативного плана в строительной организации, в том числе при планировании СМР.</p>
4	<p>Управление изменениями. Основные положения и понятия управления изменениями и их практическое применение. Теории управления изменениями. Непрерывные изменения при реализации проектов. Самообучающаяся организация. Анализ и осознание потребности в изменениях и принятие решений. Практические приемы управления изменениями.</p> <p>В результате работы по данной теме студент осваивает основные подходы к разработке обоснованных изменений в работе организации при управлении проектной деятельностью.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Выполнение курсового проекта.
2	Подготовка к защите курсового проекта
3	Подготовка к практическим занятиям
4	Работа с лекционным материалом
5	Работа с литературой
6	Выполнение курсового проекта.
7	Подготовка к промежуточной аттестации.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

Курсовой проект оформляется в соответствии с методическими указаниями и состоит из следующих разделов:

- оглавление;
- общая часть (бланк задания и исходные данные);
- планирование производственной программы и ритмичности выполнения работ;
- определение трудовых затрат и планирование квалификационного состава работников;
- оценка экономической эффективности инвестиционного проекта;
- контроллинг проекта;

- управления изменениями при проектной деятельности;
- перечень используемой литературы.

Примерный перечень тем курсовых проектов:

1. Планирование основных показателей плана производства;
2. Разработка производственной программы предприятия;
3. Планирование выручки (оборота) на предприятии в современных условиях;
4. Планирование объёма и структуры выручки (оборота) в соответствии с условиями внешней и внутренней среды предприятия;
5. Разработка ассортиментной политики предприятия;
6. Оптимизация величины и структуры запасов предприятия;
7. Планирование и нормирование запасов предприятия;
8. Планирование потребности материальных ресурсов предприятия;
9. Нормирование оборотных средств предприятия;
10. Планирование оборотных средств предприятия.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5.	https://urait.ru/bcode/542111 Текст : электронный (дата обращения: 11.05.2024).
2	Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3.	https://urait.ru/bcode/469225 Текст : электронный (дата обращения: 11.05.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miit.ru>).

Электронная библиотека Института экономики и финансов (<http://ml.miit-ief.ru>).

Федеральная служба государственной статистики: (<https://www.gks.ru>).

Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
(<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект во 2 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика
транспортной инфраструктуры и
управление строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян