## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы специалитета по специальности 23.05.05 Системы обеспечения движения поездов, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Корпоративная культура

Специальность: 23.05.05 Системы обеспечения движения

поездов

Специализация: Автоматика и телемеханика на

железнодорожном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 84716

Подписал: заведующий кафедрой Письменная Анна

Борисовна

Дата: 26.05.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Корпоративная культура» являются формирование компетенций в области управления межличностными коммуникациями, организации командной работы, развития персонала и саморазвития:

Реализуемые компетенции:

- · УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- · УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни;
  - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **УК-3** Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- **УК-6** Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать

Принципы и методы организации командной работы, принципы командообразования, виды командных стратегий. Принципы лидерства.

#### Уметь

Организовать работу команды.

#### Владеть

методами командообразования, методами организации и контроля командной работы

#### Знать

Принципы самоменджмента. Методы расстановки приоритетов. Методы целеполагания. Методы формирования программ саморазвития.

#### Уметь

Выставлять приоритеты собственной деятельности. Вырабатывать

систему целей. Формировать программы саморазвития на среднесрочную и долгосрочную перспективу

#### Владеть

Методами целеполагания, методами расстановки приоритетов, методами планирования

- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетных единиц (72 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

		Количество	
Тип учебных занятий Все	часов		
	Всего	Сем.	
	Decro	№8	
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	28	28	
В том числе:			
Занятия лекционного типа	14	14	
Занятия семинарского типа	14	14	

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

# 4. Содержание дисциплины (модуля).

# 4.1. Занятия лекционного типа.

No ′	Тематика лекционных занятий / краткое содержание			
п/п				
1	Теоретические основы командообразования. Тема 1. Принципы и методы			
	командообразования. Тема 2. Методы повышения эффективности работы команды			
	В разделе рассматриваются вопросы методологии и практики командообразования. Отличие команды			
	от группы. Формирование системы ценностей и поведенческих норм в команде. Поддержание			
	внутренних традиций подразделения как части корпоративной куль-туры компании. Этапы			
	командообразования. Комплектование проектных команд- типологический подход. Форматы			
коллективного мышления. Формирование управленческих команд- ролевой подход. Пр				
	формирования командного духа. Формирование общего видения в команде. Стратегия управления			
	командой. Процессы раскола в командах. Команда перемен.			
2	Лидерство Тема 1. Руководство и лидерство Тема 2. Лидерство и власть Тема 3.			
	Стиль управления, эффективность применения			
В разделе рассматриваются понятие лидерства. Руководство и лидерство: сравнительный ан				
	теорий. Комплексное адаптивное лидерство в управлении проектами. Концепция «обслуживающего»			
	лидерства. Стили лидерства и успешность слияния. Формула лидерства. Эмоциональное лидерство.			
	Формы власти. Власть и влияние. Определения уровня мотивации и актуальных мотивов сотрудника.			
	Активизация внутренней мотивации сотрудников на результат работы. Положительная и			
	отрицательная обратная связь. Нематериальная мотивация. Анализ демотиваторов и их устранение.			
	Техники и приемы мотивирующего общения. Личность руководителя как мотивирующий фактор. Суггестивное («мягкое») принуждение. Убеждение, внушение, заражение. Техники и приёмы			
	заражения сотрудников позитивными эмоциями и создания боевого духа в команде.			
3	Технологии самоменджента Тема 1. Тайм- менеджмент Тема 2. Стресс- менеджмент			
3	В разделе рассматриваются понятие эффективного управленческого времени; планирование,			
	реализация плана, мониторинг и контроль. Система планирования личного труда руководителя.			
	Принципы целеполагания SMART. Техника планирования личного времени руководителя:			
	планирования рабочего дня по методу «Альпы», календарь ежедневник, настольный календарь-			
	ежедневник, компьютерные приложения организации труда, тайм менеджер. План и распорядок			
	рабочего времени. Принципы расстановки приоритетов. Матрица Эйзенхаура. Принципы			
	формирования программы саморазвития. Сущность стресса. Причины стрессов в организации.			
	Фрустрация. Виды стрессов: хронический, острый, физиологический, психологический. Стадии			
	стресса. Управление стрессом: на уровне личности и на уровне организации. Влияние стресса на			
	эффективность деятельности организации. Самоорганизация здоровья руководителя. Эмоциональный			
потенциал работоспособности. Психологическая подготовка к управленческой деятельнос				
	Самоконтроль: сущность и значение. Метод "пяти пальцев" самоконтроля.			

# 4.2. Занятия семинарского типа.

## Практические занятия

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание	
1	Теоретические основы командообразования	
	Деловая игра «Мост»- принципы командообразования. Деловая игра «Последний герой» - выработка	
	коллективных стратегий. Деловая игра «Утро на даче» - координация группы	
2	Лидерство	
	Практическое занятие «Я- лидер» Практикум «Разработка программы нематериальной мотивации»	

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание	
3	Технологии самоменеджмента	
	Индивидуальный проект «Разработка рабочего графика» Ролевой тренинг «Богатый и здоровый»	

## Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы	
1	Теоретические основы командообразования	
	Подготовка к занятиям по списку рекомендуемой литературы. Подготовка к тестированию.	
2	Лидерство	
	Подготовка к занятиям по списку рекомендуемой литературы. Эссе «Я- лидер». Разработка	
	программы индивидуальной мотивации. Подготовка к тестированию.	
3	Технологии самоменеджмента	
	Подготовка по списку рекомендуемой литературы. Подготовка проекта «График рабочего времени»	
	Индивидуальное задание «Мои главные жизненные цели. Программа реализации». Подготовка к	
	зачету.	
4	Подготовка к промежуточной аттестации.	
5	Подготовка к текущему контролю.	

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Лидерство в современном обществе : [Электронный	НТБ МИИТ
	ресурс] : учеб. пособие для студ. спец. "Менеджмент" В. Д.	
	Миронов, Н. Е. Жаворонкова РУТ: МИИТ, 2018	
2	Тайм-менеджмент : [Электронный ресурс] : учебно-метод.	НТБ МИИТ
	пособие к практ. занятиям для студ. спец. 23.05.04	
	"Эксплуатация железных дорог" А.И. Гусева РУТ: МИИТ,	
	2019	
3	Организационное поведение : [Электронный ресурс]	НТБ МИИТ
	Гришина Н.В. РУТ: МИИТ, 2018	
1	Теория управления: учебник для академического	НТБ МИИТ
	бакалавриата Гапоненко А.Л. РУТ: МИИТ, 2015	
2	Организационная культура: [Электронный ресурс]:	НТБ МИИТ
	конспект лекций Черняева Г.В. РУТ: МИИТ, 2018	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Перечень 1. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» (http://www.ecsocman.edu.ru/|)

- 2. Журнал «Эксперт» (http:/www.expert.ru), Коммерсант, HBR.
- 3. Яндекс
- 4. НТБ МИИТ library.miit.ru
- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Перечень Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Перечень Лекции проводятся в мультимедийных аудиториях. В процессе подготовки домашних работ и выступлений студенты должны использовать программное обеспечение пакета MS Office 97-2003 (MS Word, MS Power Point). Аудитория должна быть пригодна для проведения деловых игр и презентаций.

9. Форма промежуточной аттестации:

Дифференцированный зачет в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы

, кандидат экономических наук , Зенина Надежда доцент Николаевна

Лист согласования

Заведующий кафедрой АТСнаЖТ А.А. Антонов

Заведующий кафедрой УПиКОТК А.Б. Письменная

Председатель учебно-методической

комиссии С.В. Володин