

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Корпоративное управление на железнодорожном транспорте**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика организаций и отраслевых  
комплексов

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 72869  
Подписал: заведующий кафедрой Данилина Мария  
Геннадьевна  
Дата: 26.05.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью преподавания данной дисциплины является получение необходимых теоретических знаний и приобретение практических навыков в области корпоративного управления компанией на железнодорожном транспорте.

Задачей курса является формирование комплекса знаний и практических навыков для поиска и принятия эффективных стратегических решений в процессе корпоративного управления компанией на железнодорожном транспорте в рыночных условиях.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

**ПК-1** - Способен понимать сущность экономических процессов транспортной отрасли в современных условиях, определять направления развития транспортной отрасли и выполнять расчёты показателей, характеризующих производственно-экономическую деятельность транспортных компаний;

**ПК-3** - Способен планировать и оценивать результаты экономической деятельности организации, выявлять внутренние резервы с учётом её экономического потенциала.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- методы оценки трендов развития бизнес-среды с учетом изменений в экономике и обществе на микро- и макроуровнях.
- структуру и особенности формирования конъюнктуры транспортного рынка в современных условиях.
- теоретические основы деятельности транспортной компании в современных условиях с учётом специфики российской экономики.

### **Уметь:**

- разрабатывать проектные и стратегические решения по управлению транспортным комплексом на отраслевом и международном уровне.

- оценивать уровень конкурентоспособности компании, видов бизнеса и услуг.

- разрабатывать решения по различным аспектам производственной деятельности предприятия.

**Владеть:**

- навыками разработки управленческих решений с учетом технологических и технико-экономических особенностей транспортного комплекса в условиях применения инновационных и цифровых технологий;

- навыками выявления потенциала для дальнейшего развития компании исходя из собранных аналитических данных;

- навыками разработки оперативных, среднесрочных и долгосрочных планов деятельности компании

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №3 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 32               | 32         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 16               | 16         |
| Занятия семинарского типа                                 | 16               | 16         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или)

лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                             |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Теория корпоративного управления, особенности корпоративных трансформаций в сфере транспорта.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- понятие корпоративного управления, экономическая сущность, характеристика моделей;                            |
| 2        | Теория корпоративного управления, национальный и международный опыт корпоративных трансформаций.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- исторический и зарубежный опыт корпоративных трансформаций в сфере транспорта                              |
| 3        | Структура и принципы корпоративного управления компанией<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные принципы и стандарты корпоративного управления на железнодорожном транспорте, органы и уровни корпоративного управления                   |
| 4        | Особенности формирования холдинговых структур<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- холдинговая структура – понятие, сущность, основные направления корпоративного строительства ОАО «РЖД» и других транспортных организаций                      |
| 5        | Оценка эффективности корпоративного управления, развитие видов бизнеса.<br>Рассматриваются вопросы:<br>- оценка экономико-технологического, имущественного и управленческого потенциала дочерних компаний в сегменте пассажирских перевозок. |
| 6        | Развитие видов бизнеса в корпоративной системе<br>Рассматриваются вопросы:<br>- стратегические направления развития холдинга ОАО «РЖД» и других транспортных организаций, контрольные показатели и инструменты управления.                   |

##### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Теория корпоративного управления, особенности корпоративных трансформаций в сфере транспорта.<br>В результате выполнения упражнений и ознакомления с литературой по данной тематике студенты осваивают основные понятия в области корпоративного управления и структуры транспортных корпораций. |
| 2        | Теория корпоративного управления, национальный и международный опыт корпоративных трансформаций.                                                                                                                                                                                                 |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | В результате выполнения упражнений и ознакомления с литературой по данной тематике студенты осваивают основные понятия в области российского и зарубежного опыта корпоративных трансформаций.                                                                                                       |
| 3        | Структура и принципы корпоративного управлений компаний.<br>В результате выполнения упражнений и ознакомления с литературой по данной тематике студенты осваивают основные принципы и стандарты корпоративного управления на железнодорожном транспорте, органы и уровни корпоративного управления. |
| 4        | Особенности формирования холдинговых структур.<br>В результате выполнения упражнений и ознакомления с литературой по данной тематике студенты осваивают понятие, сущность и основные направления корпоративного строительства ОАО «РЖД» и других транспортных организаций.                          |
| 5        | Оценка эффективности корпоративного управления, развитие видов бизнеса.<br>В результате выполнения упражнений и ознакомления с литературой по данной тематике студенты осваивают основные в области оценки качества корпоративного управления и построения долгосрочной программы развития.         |
| 6        | Развитие видов бизнеса в корпоративной системе<br>В результате выполнения упражнений и ознакомления с литературой по данной тематике студенты осваивают стратегические направления развития холдинга ОАО «РЖД» и других транспортных организаций, контрольные показатели и инструменты управления.  |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям                                                            |
| 2        | Работа с лекционным материалом                                                                |
| 3        | Работа с литературой.                                                                         |
| 4        | Самостоятельное изучение темы «Структура и принципы корпоративного управления, оценка рисков» |
| 5        | Подготовка к промежуточной аттестации.                                                        |
| 6        | Подготовка к текущему контролю.                                                               |

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                   | Место доступа                                                                                                                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Терешина, Н.П. Экономика и управление на транспорте. Ч. 2 : учебник / Н. П. Терешина. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 344 с. — 978-5-907479-75-3 | <a href="https://umczdt.ru/books/1016/280359/">https://umczdt.ru/books/1016/280359/</a><br>(дата обращения 09.04.2025) —<br>Текст : электронный |
| 2        | Терешина, Н.П. Экономика железнодорожного транспорта. Вводный курс часть 1 : учебное                                                         | <a href="https://umczdt.ru/books/1216/242284/">https://umczdt.ru/books/1216/242284/</a><br>(дата обращения 09.04.2025) -                        |

|   |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                              |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | пособие / Н. П. Терешина. — Москва : ФГБУ ДПО «Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2020. — 472 с. — 978-5-907206-32-8                       | Текст : электронный                                                                                                          |
| 3 | Корпоративное управление : учебник для вузов / под общей редакцией С. А. Орехова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05902-1 | <a href="https://urait.ru/bcode/563464">https://urait.ru/bcode/563464</a> (дата обращения: 09.04.2025) - Текст : электронный |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Федеральная служба государственной статистики: (<https://www.https://rosstat.gov.ru/>)

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

Электронно-библиотечная система УМЦ ЖДТ (<https://umczdt.ru>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс. Браузере (или другой браузер)

Операционная система Microsoft Windows

Офисный пакет приложений Microsoft 365 и приложения Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика и управление на  
транспорте»

В.В. Жаков

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

М.Г. Данилина

М.В. Ишханян