

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Логистика и управление цепями поставок

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Процессное управление бизнесом

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 2017
Подписал: заведующий кафедрой Ефимова Ольга
Владимировна
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является выработка у студентов логистического мышления, умения и навыков в исследовании и проектировании логистических систем на всех уровнях.

Задачами дисциплины является изучение фундаментальных принципов логистики и прикладных ее аспектов; формирование компетенций, позволяющих принимать обоснованные решения по управлению цепями поставок.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-5 - Способен обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- принципы и методы организационного планирования в логистике;
- содержание современных логистических концепций;
- особенности формирования международных цепей поставок;
- современные тренды цифровой трансформации логистики.

Уметь:

- разрабатывать планы организационных изменений в логистической деятельности и оценивать их целесообразность;
- моделировать схемы движения материальных потоков на производстве и в цепях поставок.

Владеть:

- методами определения логистических затрат;
- методами организации закупочно-сбытовой деятельности для формирования сквозных материальных и сопутствующих потоков;
- методами оперативного планирования и управления материальными потоками в производстве.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Методологические основы логистики 1. Эволюция логистики и цепей поставок. 2. Основные определения в управлении цепями поставок. 3. Концепции и инструментарий управления цепями поставок.
2	Логистика снабжения 1. Место, задачи логистики снабжения в логистической системе. 2. Виды закупок и потребностей. Определение потребностей в материальных ресурсах.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	3. Механизм функционирования логистики снабжения. 4. Организация снабжения. 5. Современные технические средства и информационные технологии поддержки процессов снабжения.
3	Производственная логистика 1. Определение, сущность и базовые понятия производственной логистики. 2. Виды производственных структур. 3. Структура и длительность производственного, технологического цикла. 4. Принципы рациональной организации производства. 5. Показатели оценки рациональности организации процессов производства.
4	Основы оперативного планирования и управления материальными потоками в производстве 1. Виды движения материальных ресурсов. 2. Длительность операционного цикла для разных способов организации движения материального потока. 3. Календарный метод планирования материальных потребностей (стандарт системы MRP I). 4. Объемно-календарное планирование (стандарт системы MRP и ERP). 5. Метод планирования JIT (точно в срок).
5	Сбытовая логистика 1. Объект, задачи, процессы сбытовой логистики 2. Термины логистики сбыта. 3. Критерии выбора и показатели оценки уровня логистической сбытовой цепи. 4. Правила сбытовой логистики. 5. Методика формирования и управления логистической сбытовой цепью
6	Логистика распределения 1. Объект, задачи, процессы логистики распределения. 2. Термины логистики распределения. 3. Распределительные каналы (виды, основные характеристики). 4. Классификация посредников в логистической подсистеме сбыта. 5. Методы проектирования каналов распределения.
7	Складская логистика 1. Системы классификации и функции складов. 2. Задачи складской логистики. 3. Организация складских процессов. 4. Зональная схема склада, разделение потоков между зонами. 5. Критерии оценки рентабельности системы складирования логистические издержки. 6. показатели работы склада и направления совершенствования логистических процессов. 7. Технологии и оборудование, используемые в складской логистике.
8	Логистика запасов 1. Основные понятия логистики запасов. 2. Системы классификации запасов. 3. ABC-анализ, способы его проведения. 4. XYZ- и FMR-анализ. 5. Определение логистической стратегии управления запасами по результатам комплексного ABC и XYZ-анализа. 6. Определение оптимального объема заказа (поставки).
9	Классические модели управления запасами 1. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа (поставки). 2. Модель управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами (поставками).

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	3. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. 4. Модель управления запасами по минимуму – максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов (поставок).
10	Специальные модели управления запасами 1. Модели управления запасами скоропортящейся продукции. 2. Циклы поступления и расхода запаса при детерминированном спросе. 3. Алгоритм расчета показателей оптимальной партии запаса продукции с учетом естественной убыли. 4. Однопродуктовая и многономенклатурная модели определения заказов (объемов поставки) скоропортящейся продукции. 5. Модели управления запасами с учетом дефицита. 6. Модели управления запасами с отложенным спросом из одного и нескольких источников поставки. 7. Модель управления запасами с отложенным спросом с учетом затрат на хранение запаса для покрытия дефицита. 8. Информационная база для проектирования логистической системы управления запасами.
11	Управление цепями поставок 1. Параметры определения оптимальной цепочки поставок. 2. Группы базисных условий поставки и классификация торговых терминов (E-,F-,C-,D-terms). 3. Базисы групп: FAS, FOB 4. Базисы групп: CFR, CIF 5. Базисы групп: CPT, CIP 6. Базисы групп: DAF, DEQ 7. Логистические процедуры выбора при организации транспортировки. 8. Планирование маршрутов (виды, принципы). 9. Моделирование цепочек поставок (затраты и ограничения).
12	Цифровые технологии в логистике и управлении цепями поставок 1. Проекты и тренды цифрового развития логистического бизнеса. 2. Цифровизация логистики и управления цепями поставок. 3. Современные цифровые инструменты (RFID-технологии, аналитика). 4. Цифровая трансформация логистики и управления цепями поставок.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Методологические основы логистики В ходе практического занятия студенты учатся выполнять классификацию и давать характеристику потоков в логистике.
2	Логистика снабжения В ходе практического занятия студенты приобретают навык выбора поставщика материальных ресурсов (в формате деловой игры).
3	Производственная логистика В ходе практического занятия студенты приобретают навык определения показателей логистической деятельности.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
4	Оперативное планирование материальных потоков В ходе практического занятия студенты учатся проектировать каналы распределения и оценивать логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.
5	Сбытовая логистика В ходе практического занятия студенты учатся оценивать логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.
6	Логистика распределения В ходе практического занятия студенты учатся проектировать каналы распределения.
7	Складская логистика В ходе практического занятия студенты приобретают навыки анализа и оптимизации товарного потока на складе (в формате деловой игры).
8	Логистика запасов В ходе практического занятия студенты приобретают навык проектирования логистической системы управления запасами.
9	Классические модели управления запасами В ходе практического занятия студенты приобретают навыки моделирования процесса управления запасами (с фиксированным размером заказа, с фиксированным интервалом времени между заказами, с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня, с постоянной периодичностью пополнения запасов).
10	Специальные модели управления запасами В ходе практического занятия студенты приобретают навыки моделирования процесса управления запасами (с учетом естественной убыли, с учетом дефицита, с отложенным спросом из одного и нескольких источников поставки).
11	Управление цепями поставок В ходе практического занятия студенты учатся анализировать ценовые условия поставок и схемы бизнес-отношений между агентами логистической цепочки.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с рекомендуемой литературой
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Логистика : учебник / под ред. Б.А. Аникина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 320 с. —	https://znanium.ru/catalog/product/2221070 (дата обращения: 29.05.2026). - Текст : электронный.

	(Высшее образование). — DOI 10.12737/5242. - ISBN 978-5-16-021292-0.	
2	Логистика : учебник / С.В. Карпова, И.К. Захаренко, В.М. Комаров [и др.] ; под общ. ред. Б.Г. Хаирова, С.В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 292 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2138109. - ISBN 978-5-16-019811-8.	https://znanium.ru/catalog/product/2138109 (дата обращения: 29.05.2026). - Текст : электронный.
3	Логистика: практикум для бакалавров : учебное пособие / С.В. Карпова, А.А. Арский, В.В. Борщ [и др.] ; под общ. ред. С.В. Карповой. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 139 с. - ISBN 978-5-9558-0545-0.	https://znanium.ru/catalog/product/1840087 (дата обращения: 29.05.2026). - Текст : электронный.
4	Лебедев, Е. А. Основы логистики транспортного производства и его цифровой трансформации : учебное пособие / Е. А. Лебедев, Л. Б. Миротин. - 2-е изд. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 212 с. - ISBN 978-5-9729-1652-8.	https://znanium.ru/catalog/product/2170310 (дата обращения: 29.05.2026). - Текст : электронный.
5	Васильев, Д. И. Управление цепями поставок : учебное пособие / Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин, Т. В. Новикова. - Москва : Директ-Медиа, 2023. - 147 с. - ISBN 978-5-4499-3594-6.	https://znanium.ru/catalog/product/2148596 (дата обращения: 29.05.2026). - Текст : электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

Электронно-библиотечная система Znanium: <https://znanium.com/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Пакет приложений Microsoft Office или аналог

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, д.н. кафедры
«Экономика, организация
производства и менеджмент»

Г.В. Бубнова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭОПМ

О.В. Ефимова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян