

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Логистика снабжения и управление запасами в цепях поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистика и управление цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 26204  
Подписал: заведующий кафедрой Багинова Вера  
Владимировна  
Дата: 18.03.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Логистика снабжения и управление запасами в цепях поставок» является:

- изучение сущности, состава, функций систем снабжения и управления запасами в общей сети товародвижения.

Задачи:

- оценка места, роли логистики снабжения и управления запасами в цепях поставок в общей системе логистики;

- изучение базовых положений логистики снабжения и управления запасами в цепях поставок как науки управления материальными потоками;

- усвоение принципов, факторов, методов и способов формирования логистических систем снабжения и управления запасами в цепях поставок различного уровня;

- получение студентами профессиональных навыков в аналитических, логистических и других работах, выполняемых в процессе создания интегрированных систем логистики снабжения и управления запасами в цепях поставок;

- оценка эффективности снабженческой деятельности с точки зрения соотношения результатов и затрат возникающих в процессе управления потоком ресурсов;

- изучение на теоретическом и практическом материале целевых функций закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки;

- рассмотрение критериев и методов отбора поставщиков продукции и услуг.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-2** - Владеет навыками по координированию снабженческой деятельности компании с другими функциональными сферами бизнеса, усилению конкурентных позиций в цепи поставок за счет адекватной стратегии снабжения.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- как координировать снабженческую деятельность компании с целью

повышения конкурентных позиций в цепи поставок.

**Уметь:**

- разрабатывать концепцию развития логистики в организации, определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов, анализировать и прогнозировать потребности производства.

**Владеть:**

- навыками по координированию снабженческой деятельности компании с другими функциональными сферами бизнеса
- анализом конкурентных позиций компании в цепи поставок за счет адекватной стратегии снабжения.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |         |
|-----------------------------------------------------------|------------------|---------|
|                                                           | Всего            | Сем. №6 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 74               | 74      |
| В том числе:                                              |                  |         |
| Занятия лекционного типа                                  | 30               | 30      |
| Занятия семинарского типа                                 | 44               | 44      |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 70 академических часа (ов).

**3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при**

ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Понятие и сущность логистики снабжения.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- цель и задачи логистики снабжения;<br>- значение логистики снабжения в современных условиях.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2        | Виды ресурсов и функции логистики снабжения на предприятии.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- виды ресурсов логистики снабжения на предприятии;<br>- функции и изменения современной логистики снабжения.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3        | Стратегия логистики снабжения.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- сущность логистики снабжения;<br>- современные методы планирования потребности в продукции: нормативный подход, планирование на основе прогнозов спроса и расхода продукции, система MRP, система JIT;<br>- задача МОВ –«делать или покупать»;<br>- необходимые ресурсы эффективности закупочной деятельности.                                                                                                                         |
| 4        | Значение, сущность и методы выбора поставщиков на предприятии.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- значение логистики в выборе поставщика;<br>- сущность и критерии выбора поставщика на предприятии;<br>- методы выбора поставщика на предприятии.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5        | Правовое обеспечение логистики снабжения.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- юридическое оформление хозяйственных связей в логистике снабжения, виды договоров;<br>- договорные формы логистических цепей снабжения;<br>- обязательства и права сторон при совершении сделок;<br>- правовые полномочия менеджера по закупкам;<br>- полномочия представителей поставщиков;<br>- судебное урегулирование споров;<br>- регулирование юридических аспектов закупок в странах с развитой рыночной экономикой. |
| 6        | Логистический анализ договорных отношений.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- логистическая экспертиза договора поставки;<br>- структура и содержание транспортных условий договора поставки;<br>- условия страхования груза по договору.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7        | Роль и виды запасов на предприятии.<br>Рассматриваемые вопросы:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные понятия и роль запасов на предприятии.</li> <li>- виды материальных запасов на предприятии.</li> <li>- назначение формирования запасов на предприятии.</li> <li>- экономическая роль товарных запасов в логистической системе российских предприятий.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8        | <p><b>Организация определения эффективности логистики снабжения на предприятии.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность основных показателей эффективности в логистике снабжения предприятия;</li> <li>- этапы внедрения системы показателей эффективности снабженческой деятельности на предприятии;</li> <li>- цифровизация основных показателей эффективности в логистике снабжения предприятия;</li> <li>- показатели эффективности для предприятий в области зеленой логистики снабжения.</li> </ul> |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <p><b>Понятие и сущность логистики снабжения.</b></p> <p>В результате выполнения практического задания, студенты научатся ориентироваться в основных понятиях изучаемой дисциплины, ее целях, задачах, предмете, а также получат навык выявления значимости логистики снабжения в современных условиях.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2        | <p><b>Роль и виды запасов на предприятии.</b></p> <p>В результате выполнения практического задания, студенты получат навык определения оптимального объема партии поставки товаров (ЕОQ), управления запасами на предприятии, оптимизации уровня запасов, определения нормы текущего запаса на основе информации о полном времени обработки заказа (Lead time), определения нормы текущего запаса на основе расчета средневзвешенного интервала поставки в закрытом периоде, текущего запаса на основе сложившейся пропорции между удельными затратами на создание запасов и удельными затратами на содержание запасов, применения информации о размере удельных затрат на содержание запаса, расчета нормирования текущего запаса на основе оптимального размера заказа.</p> |
| 3        | <p><b>Правовое обеспечение логистики снабжения.</b></p> <p>В результате выполнения практического задания, студенты получат навык применения нормативных и законодательных актов в договорных отношениях.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4        | <p><b>Логистический анализ договорных отношений.</b></p> <p>В результате выполнения практического задания, студенты получат навык логистического подхода к заключению договора.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5        | <p><b>Значение, сущность и методы выбора поставщиков на предприятии.</b></p> <p>В результате выполнения практического задания, студенты получат навык оценки и выбора поставщиков при заключении договорных отношений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6        | <p><b>Организация определения эффективности логистики снабжения на предприятии.</b></p> <p>В результате выполнения практического задания, студенты получат навык расчета эффективности логистики снабжения на предприятии.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы          |
|----------|-------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям. |
| 2        | Выполнение курсовой работы.         |

|   |                                        |
|---|----------------------------------------|
| 3 | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 4 | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Особенности применения систем управления запасами на российских предприятиях.
2. Информационное обеспечение логистики снабжения и запасов на предприятии.
3. Особенности снабженческой деятельности при применении системы «Бережливого производства» на предприятии.
4. Особенности снабжения и управления запасами в интернет-магазине.
5. Перспективы развития систем управления снабжением на предприятии.
6. Оптимизация запасов на современном складе.
7. Особенности управления снабжением предприятия розничной торговли.
8. Логистический подход к управлению снабжением на предприятии.
9. Организация контроля за закупками материально-технических ресурсов на предприятии.
10. Особенности управления запасами предприятия розничной торговли.
11. Оптимизация запасов материально-технических ресурсов на предприятии.
12. Совершенствование системы планирования и прогнозирования в снабжении на предприятии.
13. Анализ состояния и мероприятия по оптимизации запасов материально-технических ресурсов на предприятии.
14. Разработка системы управления запасами на складе.
15. Управление рисками в логистике снабжения на предприятии.
16. Совершенствование системы материально-технического снабжения современного предприятия.
17. Совершенствование системы работы с поставщиками ресурсов на современном предприятии.
18. Направления снижения издержек на предприятии в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения.
19. Управление качеством поставок на современном предприятии.
20. Особенности логистики закупок на предприятии для государственных нужд.

21. Финансовые схемы обеспечения поставок материально-технических ресурсов на предприятии.
22. Организация взаимоотношений в цепях поставок материально-технических ресурсов на предприятиях.
23. Особенности управления запасами в цепях поставок предприятия.
24. Организация системы снабжения на предприятии.
25. Пути повышения эффективности управления запасами современного предприятия.
26. Формирование организационной структуры системы управления снабжением современного предприятия.
27. Электронные системы снабжения на предприятии.
28. Пути повышения эффективности закупочной деятельности современной организации.
29. Контроль и минимизация затрат в системе управления снабжением и запасами на предприятии.
30. Стратегия логистики снабжения на предприятии.
31. Эффективность снабженческой деятельности на предприятии.
32. Организация управления поставщиками на предприятии.
33. Риски логистики снабжения на предприятии.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Место доступа  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1        | Кожевникова А.Н. Коммерческая деятельность на железнодорожном транспорте. Часть I. Система экономических взаимоотношений железнодорожного транспорта с грузовладельцами: Учебно-методическое пособие к практическим занятиям по дисциплине «Организация коммерческой деятельности по отраслям и сферам деятельности». – М.: РУТ (МИИТ), 2019. – 33 с. | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 2        | Кожевникова А.Н. Коммерческая деятельность на железнодорожном транспорте. Часть II. Планирование и прогнозирование: Учебно-методическое пособие к практическим занятиям по дисциплине «Организация коммерческой деятельности по отраслям и сферам деятельности». – М.: РУТ (МИИТ), 2019. – 44 с.                                                      | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 3        | Кожевникова А.Н. Коммерческая деятельность на железнодорожном транспорте. Часть III. Тарифы на пассажирские перевозки: Учебно-методическое пособие к                                                                                                                                                                                                  | НТБ РУТ (МИИТ) |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|   | практическим занятиям и заполнению рабочей тетради по дисциплине «Организация коммерческой деятельности по отраслям и сферам деятельности». – М.: РУТ (МИИТ), 2019. – 37 с.                                                                                                                   |                |
| 4 | Кожевникова А.Н. Коммерческая деятельность на железнодорожном транспорте. Часть IV. Тарифы на грузовые перевозки: Учебнометодическое пособие к практическим занятиям по дисциплине «Организация коммерческой деятельности по отраслям и сферам деятельности». – М.: РУТ (МИИТ), 2019. – 46 с. | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 5 | Клычева Н.А., Мадяр О.Н. Основы транспортного бизнеса: Учебно-методическое пособие. – М.: РУТ (МИИТ), 2021. - 89 с                                                                                                                                                                            | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 6 | Пересветов Ю.В., Чадина О.В. Управление цепями поставок: Учебно-методическое пособие к практическим занятиям. - М.: РУТ(МИИТ), 2018. - 44 с.                                                                                                                                                  | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 7 | Багинова В.В., Ушаков Д.В. Бизнес-планирование в логистике транспортных систем: Учебно-методическое пособие. – М.: РУТ (МИИТ), 2020. - 44 с.                                                                                                                                                  | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 8 | Черпакова Е.В. Выбор поставщика и обоснование рационального варианта транспортировки грузов: Учебно-методическое пособие к курсовой работе. - М.: РУТ (МИИТ), 2018. – 38 с                                                                                                                    | НТБ РУТ (МИИТ) |
| 9 | Каширцева Т.И., Коновалов В.Л., Щелкунова И.В. Управление грузовой и коммерческой работой: Учебно-методическое пособие к лабораторным работам. - М.: РУТ (МИИТ), 2018. – 103 с.                                                                                                               | НТБ РУТ (МИИТ) |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU ([www://elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)).

2. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miiit.ru>).

3. Сайт ассоциации международных автомобильных перевозчиков (<http://www.asmap.ru/>).

4. Сайт биржи грузоперевозок АТІ (<http://www.ati.su/>).

5. Сайт НИЦ "Прикладная логистика" (<http://www.cals.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).



1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).
2. Операционная система Windows.
3. Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы

Доцент, к.н. кафедры «Логистика и  
управление транспортными  
системами»

Черноносова  
Наталия Валерьевна

## Лист согласования

Заведующий кафедрой ЛиУТС

В.В. Багинова

Председатель учебно-методической  
комиссии

Н.А. Клычева