### МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы специалитета по специальности 23.05.04 Эксплуатация железных дорог, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Логистика

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Бизнес-аналитика перевозочного процесса

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 4100

Подписал: И.о. заведующего кафедрой Синицына Анна

Сергеевна

Дата: 01.09.2025

#### 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения учебной дисциплины является освоение теоретических знаний в области логистического управления материальными, финансовыми и информационными потоками, приобретение умений их использования в практической деятельности и формирование необходимых компетенций.

Задачами изучения дисциплины являются:

- рассмотрение принципов построения логистических систем, задач логистики в области закупок, транспортирования, складирования, реализации;
- формирование представления о месте логистики в хозяйственной деятельности предприятий и организаций, а также в управлении цепями поставок;
- формирование навыков организации логистических процессов на предприятиях, решение задач, связанных с этими процессами.

#### 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-7** Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;
- **ПК-6** Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок, разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний;
- **ПК-10** Способен к оказанию транспортных услуг грузоотправителям и грузополучателям, работающим на железнодорожной станции, проводить маркетинговые исследования по транспортному обслуживанию грузоотправителей и грузополучателей для формирования и обновления клиентской базы;
- **ПК-12** Способен анализировать и выявлять экономически выгодные сферы использования различных видов транспорта в единой транспортной системе, выбирать вид транспорта, техническое оснащение складов для обслуживания промышленного предприятия на основе технологии его работы, выбирать погрузочно-разгрузочные механизмы, рациональные типы

и модели тягового и нетягового подвижного состава для транспортных операций на разных видах транспорта.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- основные функции и задачи логистики;
- современные логистические технологии доставки грузов потребителям;
  - характеристики логистических транспортных цепей и систем;
  - принципы и задачи формирования складской сети;
  - методы стратегического анализа логистической деятельности.

#### Уметь:

- применять логистические цепи и схемы, обеспечивающие рациональную организацию материальных потоков;
- управлять логистическими процессами организации на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях;
- оптимизировать все ресурсы, связанные с проектированием и функционированием объектов логистической инфраструктуры, в частности складов;
- применять методы определения оптимальных техникотехнологических нормативов и параметров транспортно-логистических цепей доставки экспортно-импортных грузов и отдельных их звеньев;
- проектировать и моделировать логистические технологии на транспортном предприятии.

#### Владеть:

- методами и критериями оценки эффективности и устойчивости логистических систем;
- методами формирования контактных схем взаимодействия с участниками процесса оказания логистических услуг в международных и внутренних перевозках;
  - инструментами анализа и моделирования логистических операций;
- подходами к управлению цепями поставок (SCM) в условиях глобальной торговли и цифровой трансформации.
  - 3. Объем дисциплины (модуля).
  - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

		Количество часов	
Тип учебных занятий	Всего	Семестр	
	Beero	№4	<b>№</b> 5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	112	48	64
В том числе:			
Занятия лекционного типа	64	32	32
Занятия семинарского типа	48	16	32

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 104 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
  - 4. Содержание дисциплины (модуля).
  - 4.1. Занятия лекционного типа.

<b>№</b> п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
1	Введение в логистику.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Роль логистики в деятельности современного общества. Значение логистики в коммерческой	
	деятельности.	
2	Глобальные тренды и вызовы логистики.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Современные логистические системы товародвижения. Тенденции и прогнозы. Барьеры развития.	

No	
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	Логистика, как инструмент антикризисного управления.
	Рассматриваемые вопросы:
	Примеры логистической оптимизации материального потока в сфере обращения. Функциональная
	взаимосвязь логистики с маркетингом. Значение логистики в реализации транспортной стратегии.
4	Международная логистика.
	Рассматриваемые вопросы:
	Становление логистики международного значения. Особенности международной логистики. LPI
	индекс.
5	Логистика в России.
	Рассматриваемые вопросы:
	Предпосылки становления и развития логистики. Особенности логистики в России.
6	Методологические основы логистики.
	Рассматриваемые вопросы:
	Эволюция логистики. Этапы развития логистики. Факторы развития логистики. Основные
	предпосылки применения логистики.
7	Определение и основные принципы системного подхода.
	Рассматриваемые вопросы:
	Сравнительная характеристика классического и системного подходов к формированию систем.
	Пример классического и системного подходов к организации материального потока. Показатели
	логистики.
8	Концепции, основные принципы и правила логистики.
	Рассматриваемые вопросы:
	Основные логистические концепции. Основные методологические принципы логистики. Основные
	правила логистики, цели и задачи.
9	Понятие логистической функции (ЛФ).
	Рассматриваемые вопросы:
	Общая структура функций логистики. Базисные, ключевые и поддерживающие функции логистики,
	соответствующие современным задачам логистики.
10	Понятие и классификация логистических систем (ЛС) и их свойства.
	Рассматриваемые вопросы:
	Основные цели и принципы построения ЛС, субъекты ЛС. Формы организации логистических
	систем: понятие макро- и микро - ЛС. Структура различных вариантов связей в макрологистике.
4.4	Характеристические свойства ЛС.
11	Основные элементы ЛС, декомпозиция.
	Рассматриваемые вопросы:
	Логистическое звено. Логистическая цепь. Логистический канал распределения. Принципы
10	построения ЛС. Декомпозиция ЛС.
12	Функциональные области логистики и их характеристика.
	Рассматриваемые вопросы:
	Взаимодействие функциональных областей логистики. Межфункциональные области логистики.
	Закупочная, производственная, сбытовая логистика. Транспортная и складская логистика. Задачи и
12	цели.
13	Закупочная логистика.
	Рассматриваемые вопросы:
	Сущность закупочной логистики. Задачи закупочной логистики. Функция снабжения на
	предприятии. Система поставок «Точно в срок» в закупочной логистике. Метод быстрого
14	реагирования.
14	Логистика запасов.
	Рассматриваемые вопросы:

№	
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Понятие и причины создания материальных запасов. Основные виды материальных запасов. Оптимизация размера заказа по формуле Уилсона. Основные системы контроля и управления запасами и их характеристика. Система с фиксированным размером заказа. Система с фиксированной периодичностью заказа. Система с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня. Расчет параметров данных систем управления запасами и их оптимизация.
15	Логистика производства.
	Рассматриваемые вопросы: Понятие производственной логистики. Традиционная и логистическая концепции организации производства. Качественная и количественная гибкость производственных систем. Толкающие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Тянущие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Производственная система Тойота. Основные принципы и концепции.
16	Логистические стратегии управления материальными потоками.
	Рассматриваемые вопросы: Толкающие и тянущие системы управления материальными потоками. Концепции JIT, RP, DDP, QTM, LP, SCM.
17	Потери в логистике. Рассматриваемые вопросы: Виды потерь. Способы их устранения или минимизации.
18	Бережливое производство в логистике. Рассматриваемые вопросы: Бережливость не только в производстве. Принципы применения концепции. Предпосылки и барьеры внедрения.
19	Склад, как элемент ЛС и самостоятельная ЛС.
	Рассматриваемые вопросы: Выбор оптимального варианта складской подсистемы логистической системы. Определение оптимального количества складов в зоне обслуживания. Принципы организации технологических процессов на складах. Оптимизация складской деятельности.
20	Транспортная логистика. Рассматриваемые вопросы: Понятие транспортной логистики. Экономическая сущность транспортной логистики. Факторы выделения транспорта в самостоятельную область применения логистики.
21	Логистические аспекты функционирования транспорта. Рассматриваемые вопросы: Понятие транспортной услуги. Транспортное обслуживание и его качество. Выбор технологии перевозки груза.
22	Особенности транспортной логистики. Рассматриваемые вопросы: Особенности использования различных видов транспорта. Принципы интеграции. Интермодальность и комодальность.
23	Концепция «Управление цепями поставок». Рассматриваемые вопросы: От логистики к SCM. SCM – управление цепями поставок. Принципы разработки и внедрения.
24	Логистическая деятельность компаний.
	Рассматриваемые вопросы: Условия и цели формирования логистических компаний как логистических транспортных систем (ЛТС). Факторы и обстоятельства, учитываемые при принятии решения о создании ЛТС. Стратегические преимущества ЛТС. Условия эффективности ЛТС.

$N_{\underline{0}}$	Толготина толготина от толготин	
$\Pi/\Pi$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
25	Моделирование процесса функционирования ЛТС.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Методологические принципы оптимизации функционирования ЛТС. Системный подход,	
	многокритериальная оптимизация и теории компромиссов при создании ЛТС.	
26	Логистический аутсорсинг.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Уровни PL. Классификация и принципы интеграции. Характеристика логистических стратегий.	
	Приоритеты реализации логистических стратегий.	
27	Сервис в логистике.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Виды сервисного обслуживания. Принципы логистического обслуживания.	
28	От сервиса к клиентоориентированности.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Логистические концепции стратегии качества обслуживания. Уровень логистического	
	обслуживания клиентуры. Новые подходы к клиентоориентированности.	
29	1 1	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Цели и задачи информатизации логистики. Классификация информационных потоков в логистике.	
	Информационное обеспечение бизнес-процессов ЛТС. Моделирование логистических	
	информационных систем. Логистические информационно-компьютерные технологии.	
30	Современные тенденции развития логистических систем и технологий.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Логистические тренды. Развитие логистики замкнутого цикла.	
31	Логистика в системе товародвижения.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Предпосылки и проблемы развития логистики в системе товародвижения. Эффективность	
	применения логистики в товаропроводящей системе. Оптимизация системы товародвижения.	
32	Совершенствование товаропроводящих торговых систем на базе концепции	
	логистики.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	Логистический подход к организации товародвижения. Логистика и интеграционные процессы в	
	торговле.	

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Кейс Глобальные тренды и вызовы логистики.
	В результате работы над кейсом студент учится анализировать стратегии деятельности участников логистического рынка в условиях глобальных изменений.
2	Расчёт индекса LPI.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык формирования составляющих комплексного индекса эффективности логистики и его расчёта.
	Характеристика объектов логистического управления и порядок определения их
	параметров.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык расчета параметров
	логистического управления и определения их параметров в различных ситуациях.

No	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
4	Кейс Принятие антикризисных решений.
	В результате работы над кейсом студент учится на конкретном примере проблемной задачи
	разрабатывать алгоритм принятия стратегических решений.
5	Выбор логистического посредника.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык выбора логистических
	посредников различными способами.
6	Определение оптимального размера партии поставки.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык определения
	оптимального размера партии поставок при существующих исходных данных и ограничений.
7	Кейс Выбор закупочной стратегии.
	В результате работы над кейсом студент учится анализировать различные варианты закупочной
	стратегии логистического предприятия и принимать решения по выбору оптимальной в конкретных
0	условиях.
8	Расчет параметров данных систем управления запасами.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык расчета параметров различных систем управления запасами.
9	Определение длительности производственного цикла обработки партии деталей.
9	В результате выполнения практического задания студент получает навык расчета длительности
	производственного цикла обработки партии деталей при различных способах передачи с операции
	на операцию.
10	Определение оптимального местоположения объектов логистической
10	инфраструктуры на заданном полигоне.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык определения
	оптимального местоположения объекта логистической инфраструктуры на заданном полигоне
	различными способами.
11	Кейс Логистическая система компании.
	В результате работы над кейсом студент учится анализировать внешнюю среду предприятия,
	формировать логистическую систему компании, декомпозировать и определять цели и задачи
	подсистем и элементов.
12	Кейс Определение оптимальной структуры и мощности логистических цепей
	компании.
	В результате работы над кейсом студент учится анализировать результаты деятельности компании
	и формировать оптимальную структуру и определять мощность логистических звеньев.
13	Задача прикрепления поставщиков к потребителям как звеньев логистической
	транспортной цепи.
	В результате выполнения практического задания студент получает навыки решения транспортной
	задачи различными способами.
14	Расчет необходимого количества транспортных средств.
	В результате выполнения практического задания студент получает навыки расчета и выбора
транспортных единиц различных видов транспорта при заданных условиях.	
15	Определение оптимальных транспортных маршрутов.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык определения оптимальных
1.0	транспортных маршрутов методом потенциалов и симплекс-методом.
16	Оптимизация параметров логистической транспортной цепи.
	В результате выполнения практического задания студент получает навык определения параметров
	цепи поставок и выбора оптимальной их комбинации при существующих ограничениях и
	допущениях.

№	T	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание	
17	Кейс Рынок транспортно-логистических услуг.	
	В результате работы над кейсом студент учится анализировать и сравнивать результаты работы	
	транспортной компании, рассчитывать рейтинги компаний различными методами.	
18	Кейс Организационная структура транспортно-логистической компании.	
	В результате работы над кейсом студент получает навык разработки и оптимизации	
	организационной структуры транспортно-логистической компании.	
19	Расчет показателей деятельности компании.	
	В результате работы над практическим заданием студент отрабатывает навык оценки	
	эффективности деятельности транспортно-логистической компании по ключевым показателям.	
20	Кейс Клиентоориентированность в транспортно- логистической деятельности.	
	В результате работы над кейсом студент получает навык оценки результатов работы транспортно-	
	логистической компании на рынке.	
21	Разработка интермодальных схем доставки грузов по различным показателям.	
	В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки схем	
	интермодальных перевозок и расчета технологических и финансовых показателей.	
22	Оптимизация параметров интермодальной перевозки.	
	В результате выполнения практического задания студент получает навык определения параметров	
	интермодальной перевозки с учетом специфики различий технологий на транспорте.	
23	Информационные системы и технологии в логистике.	
	В результате работы на практическом занятии студент учится анализировать структуру	
	информационных систем в логистике.	
24	Оптимизация финансовых рисков производителей и посредников в процессе	
	реализации товара.	
	В результате работы на практическом занятии студент учится минимизировать суммарные затраты	
	на выполнение всех заказов.	

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Логистика: учебное пособие. Часть 1: Основы логистики М. М. Пимоненко. Санкт-Петербург: ПГУПС — 38 с. — ISBN 978-5-7641-1609-9., 2021	https://e.lanbook.com/book/222569 (дата обращения: 12.05.2025). — Текст : электронный.
2	Логистика предприятия. Складирование: учебное пособие для вузов С. Ф. Пилипчук. Санкт-	https://e.lanbook.com/book/200486 (дата обращения: 12.05.2025). — Текст: электронный.

Петербург : Лань — 300 с. — ISBN 978-5-8114-	
9564-1., 2022	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет-ресурсы:

- 1. http://library.miit.ru/ электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ;
  - 2. https://urait.ru/ Электронная библиотека Юрайт;
  - 3. http://elibrary.ru/ Научная электронная библиотека;
- 4. https://umczdt.ru/ Электронная библиотека ФГБУ ДПО «Учебнометодический центр по образованию на железнодорожном транспорте»;
  - 5. https://e.lanbook.com/ ЭБС «Лань»;
  - 6. http://rzd.ru/ сайт ОАО «РЖД».

Поисковые системы: Yandex.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине требуется наличие следующего ПО: OS Windows, Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 4 семестре.

Экзамен в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Логистические транспортные системы и технологии»

Н.Ю. Лахметкина

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

и.о. заведующего кафедрой ЛТСТ

А.С. Синицына

Председатель учебно-методической

комиссии Н.А. Андриянова