МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Логистический менеджмент

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистический менеджмент в цепях поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 26204

Подписал: И.о. заведующего кафедрой Багинова Вера

Владимировна

Дата: 13.11.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Учебная дисциплина «Логистический менеджмент» предназначена для формирования у магистрантов совокупности профессиональных компетенций, позволяющих качественно анализировать походы и методы осуществления логистического менеджмента.

Целями освоения учебной дисциплины «Логистический менеджмент» являются выработка у магистрантов навыков по осуществлению выбора различных вариантов методов принятия управленческих решений; формирование у магистрантов профессиональных компетенций, позволяющих осуществлять анализ объектов и субъектов управленческих решений в сфере логистики и оценку адаптивности методов логистического менеджмента в конкретной ситуации.

Задачами изучения дисциплины являются:

- изучение основ менеджмента, базовые положения школ управленческой мысли;
- изучение специфики понятий управление, менеджмент, руководство, логистический менеджмент;
 - изучения концепции «Качественный менеджмент»;
- оценка адаптивности различных методов принятия управленческих решений в логистическом менеджменте.
 - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-7 - Способен выполнять управление процессами планирования и организации производства логистических услуг, осуществлять координацию взаимодействия участников цепи поставок, оптимизировать логистические процессы в организации.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

базовые основы школ управленческой мысли, определяющие понятия в области менеджмента и логистического менеджмента.

Уметь:

осуществлять оценку особенностей объектов и субъектов управленческих решений в логистической сфере; производить оценку

адаптивности различных методов логистического менеджмента в различных областях логистики.

Владеть:

навыками по использованию и интегрированию методов логистического менеджмента в логистические процессы на предприятии; по оценке эффективности используемых методов логистического менеджмента в логистических процессах.

- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
тип учсоных занятии		Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
 - 4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

$N_{\underline{0}}$	T		
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
1	Раздел 1. Школы управленческой мысли.		
	Разъяснение положений школы научного управления, административной, школы психологии и		
	человеческих отношений, школы науки управления.		
2	Раздел 2. Основные категории менеджмента.		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- функциональные категории (планирование, организация, мотивация, контроль);		
	- категории по видам деятельности (стратегический, финансовый, производственный и т.д.)		
3	Раздел 3. Концепция «Качественный менеджмент» (часть 1).		
	Положения Деминга, принципы «качественного менеджмента», триада Джурана.		
4	Раздел 4. Концепция «Качественный менеджмент» (часть 2).		
	Семь инструментов качества, контрольный листок, гистограмма, диаграмма Парето, метод		
	стратификации.		
5	Раздел 5. Концепция «Качественный менеджмент» (часть 3).		
	Семь инструментов качества, диаграмма разброса, диаграмма Исикавы, контрольная карта.		
6	Раздел 6. Особенности применения логистического менеджмента в цепи поставок		
	(часть 1).		
	Закупочная логистика, логистика распределения.		
7	Раздел 7. Особенности применения логистического менеджмента в цепи поставок		
	(часть 2).		
	Складская логистика, складской технологический процесс.		
8	Раздел 8. Особенности применения логистического менеджмента в цепи поставок		
	(часть 3).		
	Транспортная логистика, интермодальные перевозки.		

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№	Тематика практических занятий/краткое содержание	
п/п		
1	Раздел 1. Школы управленческой мысли.	
	Разъяснение положений школы научного управления, административной, школы психологии и	
	человеческих отношений, школы науки управления.	
2	Раздел 2. Основные категории менеджмента.	
	Разъяснение понятий менеджмент, руководство, управление, логистический менеджмент. Объекты,	
	субъекты, функции, методы менеджмента, принципы эффективного менеджмента.	
3	Раздел 3. Концепция «Качественный менеджмент» (часть 1).	
	Положения Деминга, принципы «качественного менеджмента», триада Джурана.	
4	Раздел 4. Концепция «Качественный менеджмент» (часть 2).	
	Семь инструментов качества, контрольный листок, гистограмма, диаграмма Парето, метод	
	стратификации.	
5	Раздел 5. Концепция «Качественный менеджмент» (часть 3).	
	Семь инструментов качества, диаграмма разброса, диаграмма Исикавы, контрольная карта.	

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание	
6	Раздел 6. Особенности применения логистического менеджмента в цепи поставок	
	(часть 1).	
	Закупочная логистика, логистика распределения.	
7	Раздел 7. Особенности применения логистического менеджмента в цепи поставок	
	(часть 2).	
	Складская логистика, складской технологический процесс.	
8	Раздел 8. Особенности применения логистического менеджмента в цепи поставок	
	(часть 3).	
	Транспортная логистика, интермодальные перевозки.	

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к семинарским занятиям.
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

- 1. Управленческие школы управления. Хронология, основные положения, применимость в современной логистической бизнес-среде.
- 2. Школа научного управления. Основные положения, применимость в современной логистической бизнес-среде.
- 3. Административная школа управления. Основные положения, применимость в современной логистической бизнес-среде.
- 4. Школа психологии и человеческих отношений. Основные положения, применимость в современной логистической бизнес-среде.
- 5. Школа науки управления. Основные положения, применимость в современной логистической бизнес-среде.
- 6. Понятия менеджмент, управление, логистический менеджмент, управление цепями поставок. Примеры в логистической деятельности.
- 7. Неформализованные методы принятия управленческих решений. Примеры в логистической деятельности.
- 8. Формализованные методы принятия управленческих решений. Примеры в логистической деятельности.
- 9. Мозговой штурм. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на железнодорожном транспорте.

- 10. Мозговой штурм. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на морском транспорте.
- 11. Мозговой штурм. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на автомобильном транспорте.
- 12. Мозговой штурм. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования при интермодальных перевозках.
- 13. Морфологический анализ. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на железнодорожном транспорте.
- 14. Морфологический анализ. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на морском транспорте.
- 15. Морфологический анализ. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на автомобильном транспорте.
- 16. Морфологический анализ. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования при интермодальных перевозках.
- 17. Метод сценариев. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на железнодорожном транспорте.
- 18. Метод сценариев. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на морском транспорте.
- 19. Метод сценариев. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на автомобильном транспорте.
- 20. Метод сценариев. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования при интермодальных перевозках.
- 21. Концепция «Качественный менеджмент». Основные принципы и приемры применения в логистической деятельности.
- 22. Диаграмма Исикавы. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на железнодорожном транспорте.
- 23. Диаграмма Исикавы. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на морском транспорте.
- 24. Диаграмма Исикавы. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования на автомобильном транспорте.
- 25. Диаграмма Исикавы. Характеристика метода управленческого решения. Примеры использования при интермодальных перевозках.
- 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление транспортной системой:	НТБ РУТ (МИИТ) URL:
	учебно-метод. пособие для бакалавров	https://library.miit.ru/bookscatalog/metod/DC-
	1	548.pdf

	по напр. Экономика, Торговое дело,	
	Менеджмент / В. Г. Летягин, Н. В.	
	Королькова, Ж. В. Смирнова; МИИТ.	
	Каф. Экономика и управление на	
	транспорте М.: РУТ(МИИТ), 2018 16	
	с Б. ц.	
2	Соколов, Ю. И. Управление качеством	Лань: электронно-библиотечная система.
	транспортного обслуживания: учебное	— URL: https://e.lanbook.com/book/175616
	пособие / Ю. И. Соколов, Е. А. Иванова,	
	В. А. Шлеин. — Москва : РУТ (МИИТ),	
	2019. — 136 c.	

- 6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).
- 1. Информационные портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp;
 - 2. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): https://library.miit.ru/.
- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).
 - 1. Microsoft Windows;
 - 2. Microsoft Office.
- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Компьютер, проектор, экран, микрофон.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа во 2 семестре. Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Логистика и управление транспортными системами»

Д.В. Ушаков

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ЛиУТС

В.В. Багинова

Председатель учебно-методической

комиссии Н.А. Андриянова