

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Международная логистика закупок и распределения

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 457859  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустамова Ирада  
Талятовна  
Дата: 10.05.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) "Международная логистика закупок и распределения" являются:

- формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере международной транспортной логистики и менеджмента, используя современные концепции закупочной и распределительной деятельности;
- овладение универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в усвоении современных теоретических представлений в области логистики закупок и распределения;
- в оценке места и роли логистики закупок и распределения в общей системе логистики;
- в рассмотрении вопросов организации надежного и непрерывного материального потока для обеспечения бесперебойного функционирования организаций;
- в усвоении методов формирования логистических систем закупок и распределения;
- в получении навыков расчетно-аналитических, планово-проектных и других работ в процессе функционирования систем логистики закупок и распределения;
- в анализе поведения рынка поставок; выборе критериев и методов отбора поставщиков продукции;
- в оценке результативности снабженческой и распределительной деятельности.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Способен разрабатывать и реализовывать проекты и проводить управленческие мероприятия по достижению запланированных результатов в международных цепях поставок.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- сущность и содержание хозяйственных связей в закупках и распределении;
- систему планирования потребностей в материалах;
- методы и концепции ведения бизнеса в сферах снабжения и распределения;
- теоретические основы организации закупочной и распределительной деятельности на принципах логистики;
- особенности электронного снабжения с использованием международных цепей поставок;
- стратегические альтернативы в снабжении

**Уметь:**

- решать задачу выбора поставщика;
- применять стратегию логистического управления снабжением;
- рассчитывать оптимальный размер заказа;
- оформить договор поставки;
- составить претензионное письмо (рекламацию) на товар при его несоответствии по количеству, качеству или цене;
- использовать современные методы планирования потребности в продукции;
- анализировать процессы и результаты деятельности в сфере снабжения;
- применять правила успешных переговоров с иностранными партнерами;
- анализировать процессы и разрабатывать и реализовывать проекты в сфере снабжения и распределения

**Владеть:**

- методами принятия решений по выбору поставщика;
- методами АВС и XYZ-анализа в закупочной и распределительной деятельности;
- использовать навыки учета запасов материальных ресурсов;
- выбирать стратегию закупок

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Тема 1. Основные принципы закупок  Рассматриваемые вопросы:  Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении.  Функциональные области логистики и место закупочной и распределительной логистики.  Цель логистики снабжения.  Определение, задачи.  Функции закупок.  Основные принципы закупок.  Особенности закупки услуг.  Закупочная деятельность крупнейших транспортных компаний.  Содержание хозяйственных связей в закупках.  Виды хозяйственных связей.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>Формы поставок.</p> <p>Методы и концепции ведения бизнеса в снабжении.</p> <p>Концепция «всеобщего управления качеством».</p> <p>Концепция «точно в срок».</p> <p>Сорсинг.</p> <p>Бенчмаркинг.</p> <p>Анализ процессов и результатов деятельности в сфере снабжения</p>
2	<p><b>Тема 2. Электронное снабжение</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Стратегии закупок с использованием Интернета: электронные закупки.</p> <p>Тендер. Схема проведения тендера.</p> <p>Тендерное законодательство. Способы закупок по 44-ФЗ.</p> <p>Запрос котировок. Конкурс.</p> <p>Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД».</p> <p>Закупки по 223-ФЗ.</p> <p>Электронное снабжение с использованием международных цепей поставок.</p> <p>Особенности госзакупок в зарубежных странах.</p> <p>Международные законодательные документы по закупкам.</p>
3	<p><b>Тема 3. Планирование закупок</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Система планирования потребностей в материалах.</p> <p>Положения о закупочной деятельности на транспорте.</p> <p>Методы закупок.</p> <p>Оптовые закупки, их преимущества и недостатки.</p> <p>Договор поставки товара, его структура и содержание.</p> <p>Стратегия логистического управления снабжением.</p> <p>Стратегические альтернативы: «производить или покупать», «централизованное или децентрализованное снабжение», «закупать глобально или локально».</p> <p>Предметы закупочной деятельности и номенклатура закупаемых ресурсов.</p> <p>Закупки у зарубежных поставщиков.</p>
4	<p><b>Тема 4. Эффективное взаимодействие с поставщиками</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Алгоритм закупочной деятельности.</p> <p>Анализ рынка поставщиков.</p> <p>Оценка и выбор поставщика.</p> <p>Критерии и методы отбора поставщиков продукции.</p> <p>Методы и характеристики закупок.</p> <p>Документация при закупке.</p> <p>Управление взаимоотношениями с поставщиками.</p>
5	<p><b>Тема 5. Переговоры.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Стратегии переговоров.</p> <p>Правила успешных переговоров с иностранными бизнес-партнерами.</p> <p>Рекламация.</p> <p>Алгоритм работы с рекламацией.</p> <p>Урегулирование рекламации.</p> <p>Ответ на рекламацию.</p>
6	<p><b>Тема 6. Особенности процесса закупок</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Основные формы закупочной деятельности компаний.</p> <p>Классификация закупок.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Основные способы закупок и условия их выбора. Проблемы, связанные с управлением закупками в организациях. Создание стоимости за рамками традиционной деятельности в сфере закупок. Оптимизация закупок. Ресурсы, которые необходимы для эффективной закупочной деятельности. Стратегические аспекты лидирующих компаний в снабжении.
7	<b>Тема 7. Служба поставок и закупок</b> Рассматриваемые вопросы: Организационные структуры для управления закупками и поставками. Организация групп закупок и поставок. Деятельность и участки ответственности
8	<b>Тема 8. Задачи и функции распределительной логистики</b> Рассматриваемые вопросы: Задачи распределительной логистики. Каналы и цепи в распределительной логистике. Логистические посредники распределения. Региональные логистические центры. Определение мест расположения региональных дистрибуторов.
9	<b>Тема 9. Управление логистическим сервисом</b> Рассматриваемые вопросы: Понятие логистического сервиса. Уровень логистического сервиса. Выработка стандартов обслуживания.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Основные понятия логистики снабжения.</b>  Роль снабжения в логистике. Цель и задачи снабжения. Факторы совершенствования закупок. Прогнозирование поставок ресурсов
2	<b>Определение брутто- и нетто-потребности.</b>  Определение потребности в закупках. Виды потребностей в закупках. Расчетные задачи: определение брутто- и нетто-потребности.
3	<b>Определение экономичного размера заказа.</b>  Расчетные задачи: определение экономичного размера заказа. Формула Вилсона
4	<b>Форвардные сделки.</b>  Выбор стратегии закупок. Расчетные задачи.
5	<b>Стратегия осреднения цены.</b>  Сущность стратегии осреднения цены. Расчетные задачи.
6	<b>Рейтинг поставщика.</b>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Выбор поставщика по критерию минимальных суммарных затрат. Рейтинговая оценка. Расчетные задачи.
7	Методы отбора поставщиков продукции по негативным характеристикам.  Выбор поставщика по негативным характеристикам. Расчетные задачи.
8	Договор поставки.  Документы в логистике снабжения. Понятие и этапы составления договора поставки. Разделы договора. Исполнение договора поставки.
9	Уровень логистического сервиса  Оценка уровня логистического сервиса.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Изучение теоретического материала по рекомендуемой литературе, конспекту лекций и презентациям
3	Составление договора поставки, используя материалы лекции
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17524-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/544544">https://urait.ru/bcode/544544</a>
2	Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12843-7. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511320">https://urait.ru/bcode/511320</a>
3	Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 419 с. —	Образовательная платформа Юрайт [сайт].

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19105-9. — Текст : электронный	— URL: <a href="https://urait.ru/bcode/555948">https://urait.ru/bcode/555948</a>
--	---

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<https://library.miit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

<https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/>, Mail - <https://mail.ru/>

<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория, оснащённая набором демонстрационного оборудования. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащённая набором демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с подключением к сети интернет и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

Е.И. Павлова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев