

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Международный логистический менеджмент**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 457859  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустомова Ирада  
Талытовна  
Дата: 10.05.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины «Международный логистический менеджмент» является подготовка магистров для системы международного логистического менеджмента, обладающих необходимыми компетенциями для принятия и реализации решений, соответствующих требованиям законности, инновационности и эффективности.

Поставленная цель предполагает решение следующих задач:

- обучение специалиста высокого уровня, профессионально использующего полученные знания в научной, управленческой и преподавательской сфере, умеющего ставить и решать логистические задачи современного уровня;
- формирование у магистрантов навыков теоретического осмысления процессов развития и трансформации международного логистического менеджмента;
- формирование у магистрантов знаний и навыков работы с современной транспортной, складской и таможенной документацией;
- создание условий для профессиональной самореализации социально востребованных качеств личности выпускника;
- обучение комплексу технических знаний, необходимых для успешной профессиональной деятельности в современном высокотехнологичном процессе.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

**ПК-1** - Способен проводить анализ отчетных показателей деятельности логистической компании и ее подразделений, подготавливать и вести документацию при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок, в том числе и в электронном виде;

**ПК-6** - Способен разрабатывать цели и задачи компании в операционном направлении международной логистической деятельности, в том числе на основе диагностики изменений в компании;

**ПК-12** - Способен разрабатывать и реализовывать стратегию управления логистическими рисками в международных цепях поставок и корректировать ее с учетом достигнутых результатов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- специфику применения инструментария логистики к управлению внешнеторговыми потоками и потоковыми процессами организации;
- специфику логистического подхода к управлению внешнеторговыми материальными потоками;
- модели, методологию и организацию процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- формы и методы управления управленческими решениями;
- современные системы информационного обеспечения управленческих решений и методологические основы их создания и развития;
- виды ответственности за принятые управленческие решения;

**Уметь:**

- формировать и совершенствовать систему управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений в организации;
- правильно выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обоснования выбора из них наиболее целесообразной;
- распределять функции, задачи и ответственность между участниками процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- оценивать качество и эффективность управленческих решений и разрабатывать мероприятия по их повышению;

**Владеть:**

- формами и методами контроля и анализа внутренних и внешних факторов возникновения и развития ситуаций в организации;
- методами системного подхода в анализе, проектировании и использовании систем разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методами определения зон контроля и распределения полномочий между принимающими решения лицами.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №2 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 32               | 32         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 16               | 16         |
| Занятия семинарского типа                                 | 16               | 16         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Тема 1. Процесс управления и управленческие решения<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Понятие и классификация управленческих решений.<br>Функции управленческого решения.<br>Типология управленческих решений.<br>Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия. |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Условия и факторы качества управленческих решений.<br>Системный подход к разработке управленческих решений.<br>Требования, предъявляемые к управленческому решению.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2        | Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Понятие методологии и методики разработки управленческих решений.<br>Методология разработки управленческого решения и его характеристика.<br>Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений.<br>Характеристика основных этапов разработки управленческих решений.<br>Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения.<br>Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений. |
| 3        | Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений.<br>Методология процесса разработки решений.<br>Реализация управленческих решений.<br>Диагностика и идентификация проблем.<br>Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4        | Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Моделирование процессов принятия управленческих решений<br>Факторы решений как целевые компоненты управления.<br>Модели теории принятия решений.<br>Методы выявления, оценки и выбора альтернатив.<br>Основные методы выявления альтернатив.<br>Понятие среды принятия управленческих решений.<br>Методы выбора альтернатив в условиях определенности.<br>Экспертные методы.<br>Методы многокритериальной оценки                                                                                                                                                                                                         |
| 5        | Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив.<br>Условия неопределенности и риска при разработке решений<br>Источники и виды неопределенности.<br>Риск и его разновидности.<br>Анализ и оценка последствий риска.<br>Меры по снижению возможного риска.<br>Психология поведения руководителей в ситуациях риска.<br>Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.<br>Разработка решения при неопределенности ситуации.<br>Оценка степени риска                                                                                                    |
| 6        | Тема 6 Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Методы однокритериальной оптимизации.<br>Вероятностные методы оптимизации                                                                                                                                                                                                                            |
| 7        | Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Методы планирования.<br>Методы организации выполнения решений.<br>Методы контроля выполнения решений.<br>Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений |
| 8        | Тема 8. Эффективность управленческих решений<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Эффективность управленческих решений и ее составляющие.<br>Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений.<br>Концепция ценностно-ориентированного управления.                   |

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Тема 1. Процесс управления и управленческие решения<br><br>1. Понятие и классификация управленческих решений<br>2. Функции управленческого решения<br>3. Типология управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия.<br>4. Условия и факторы качества управленческих решений.<br>5. Системный подход к разработке управленческих решений..<br>6. Требования, предъявляемые к управленческому решению                                                                                                                                                                                              |
| 2        | Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений<br><br>1. Понятие методологии и методики разработки управленческих решений.<br>2. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений.<br>3. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений.<br>4. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения.<br>5. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. С<br>6. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов.<br>7. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений. |
| 3        | Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений<br><br>1. Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений.<br>2. Методология процесса разработки решений.<br>3. Реализация управленческих решений.<br>4. Диагностика и идентификация проблем.<br>5. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4        | Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений<br><br>1. Моделирование процессов принятия управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 2. Факторы решений как целевые компоненты управления.<br>3. Модели теории принятия решений.<br>4. Методы выявления, оценки и выбора альтернатив. Основные методы выявления альтернатив.<br>5. Понятие среды принятия управленческих решений.<br>6. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5        | <b>Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска</b><br><br>1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив<br>2. Условия неопределенности и риска при разработке решений<br>3. ... Источники и виды неопределенности.<br>4. Риск и его разновидности.<br>5. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска.<br>6. Психология поведения руководителей в ситуациях риска.<br>7. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.<br>8. Разработка решения при неопределенности ситуации.<br>9. Оценка степени риска |
| 6        | <b>Тема 6 Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений.</b><br><br>1. Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений.<br>2. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений<br>3. Методы однокритериальной оптимизации<br>4. Вероятностные методы оптимизации                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 7        | <b>Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения</b><br><br>1. Методы планирования.<br>2. Методы организации выполнения решений.<br>3. Методы контроля выполнения решений.<br>4. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8        | <b>Тема 8. Эффективность управленческих решений</b><br><br>1. Эффективность управленческих решений и ее составляющие.<br>2. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений.<br>3. Концепция ценностно-ориентированного управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы             |
|----------|----------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим работам:     |
| 2        | Подготовка к текущему контролю:        |
| 3        | Подготовка к экзамену:                 |
| 4        | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 5        | Подготовка к текущему контролю.        |

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Место доступа                                                                     |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 183 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06815-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].  | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/469289">https://urait.ru/bcode/469289</a> |
| 2        | Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06700-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]   | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/470603">https://urait.ru/bcode/470603</a> |
| 3        | Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10862-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/475047">https://urait.ru/bcode/475047</a> |
| 4        | Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].                        | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/468457">https://urait.ru/bcode/468457</a> |
| 5        | Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03115-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].                                                        | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/468717">https://urait.ru/bcode/468717</a> |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти РФ



<http://www.consultant.ru> - сайт Справочной правовой системы «Консультант-плюс»

<http://www.garant.ru> - сайт Справочной правовой системы «Гарант»

<http://www.pravo.ru/> - сайт «ПРАВО.RU»

<http://law.edu.ru/> - сайт «Юридическая Россия»

<http://www.kremlin.ru> - сайт Президента Российской Федерации.

<http://government.ru/> - сайт правительства Российской Федерации

<http://library.miit.ru> Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ):

[:https://www.gks.ru](https://www.gks.ru) Федеральная служба государственной статистики

Студентам обеспечена возможность свободного доступа к фондам учебно-методической документации и Интернет-ресурсам. Все студенты имеют возможность открытого доступа:

- к электронному каталогу вузовской библиотеки на платформе Oracle

<http://miit.ru/portal/page/portal/miit/library/e-catalogue>

- к научной электронной библиотеке «eLibrary» <http://elibrary.ru>

- к электронно-библиотечной системе Book.ru <http://book.ru>

- к электронно-библиотечной системе издательства «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

Студентам обеспечена возможность свободного доступа к фондам учебно-методической документации и Интернет-ресурсам. Все студенты имеют возможность открытого доступа:

- к электронному каталогу вузовской библиотеки на платформе Oracle

<http://miit.ru/portal/page/portal/miit/library/e-catalogue>

- к научной электронной библиотеке «eLibrary» <http://elibrary.ru>

- к электронно-библиотечной системе Book.ru <http://book.ru>

- к электронно-библиотечной системе издательства «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

И.Т. Рустамова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев