

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Международный логистический менеджмент

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 457859
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустомова Ирада
Талытовна
Дата: 10.05.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины «Международный логистический менеджмент» является подготовка магистров для системы международного логистического менеджмента, обладающих необходимыми компетенциями для принятия и реализации решений, соответствующих требованиям законности, инновационности и эффективности.

Поставленная цель предполагает решение следующих задач:

- обучение специалиста высокого уровня, профессионально использующего полученные знания в научной, управленческой и преподавательской сфере, умеющего ставить и решать логистические задачи современного уровня;
- формирование у магистрантов навыков теоретического осмысления процессов развития и трансформации международного логистического менеджмента;
- формирование у магистрантов знаний и навыков работы с современной транспортной, складской и таможенной документацией;
- создание условий для профессиональной самореализации социально востребованных качеств личности выпускника;
- обучение комплексу технических знаний, необходимых для успешной профессиональной деятельности в современном высокотехнологичном процессе.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ПК-1 - Способен проводить анализ отчетных показателей деятельности логистической компании и ее подразделений, подготавливать и вести документацию при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок, в том числе и в электронном виде;

ПК-6 - Способен разрабатывать цели и задачи компании в операционном направлении международной логистической деятельности, в том числе на основе диагностики изменений в компании;

ПК-12 - Способен разрабатывать и реализовывать стратегию управления логистическими рисками в международных цепях поставок и корректировать ее с учетом достигнутых результатов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- теоретические основы международного логистического менеджмента;
- специфику применения инструментария логистики к управлению внешнеторговыми потоками и потоковыми процессами организации;
- специфику логистического подхода к управлению внешнеторговыми материальными потоками;
- модели, методологию и организацию процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- формы и методы управления управленческими решениями;
- современные системы информационного обеспечения управленческих решений и методологические основы их создания и развития;
- виды ответственности за принятые управленческие решения;

Уметь:

- разрабатывать и оптимизировать систему управленческих решений в организации;
- формировать и совершенствовать систему управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений в организации;
- правильно выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обоснования выбора из них наиболее целесообразной;
- распределять функции, задачи и ответственность между участниками процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- оценивать качество и эффективность управленческих решений и разрабатывать мероприятия по их повышению;

Владеть:

- методами планирования и организации процессов решения проблем в организациях;
- формами и методами контроля и анализа внутренних и внешних факторов возникновения и развития ситуаций в организации;

- методами системного подхода в анализе, проектировании и использовании систем разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методами определения зон контроля и распределения полномочий между принимающими решения лицами;
- навыками межкультурной коммуникации.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Процесс управления и управленческие решения Рассматриваемые вопросы: Понятие и классификация управленческих решений. Функции управленческого решения. Типология управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия. Условия и факторы качества управленческих решений. Системный подход к разработке управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению.
2	Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. Методология разработки управленческого решения и его характеристика. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений.
3	Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Реализация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив
4	Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Моделирование процессов принятия управленческих решений Факторы решений как целевые компоненты управления. Модели теории принятия решений. Методы выявления, оценки и выбора альтернатив. Основные методы выявления альтернатив. Понятие среды принятия управленческих решений. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки
5	Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска Рассматриваемые вопросы: Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Условия неопределенности и риска при разработке решений Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Разработка решения при неопределенности ситуации. Оценка степени риска
6	Тема 6 Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений. Методы однокритериальной оптимизации. Вероятностные методы оптимизации
7	Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения Рассматриваемые вопросы: Методы планирования. Методы организации выполнения решений. Методы контроля выполнения решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений
8	Тема 8. Эффективность управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Эффективность управленческих решений и ее составляющие. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений. Концепция ценностно-ориентированного управления.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Тема 1. Процесс управления и управленческие решения 1. Понятие и классификация управленческих решений 2. Функции управленческого решения 3. Типология управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия. 4. Условия и факторы качества управленческих решений. 5. Системный подход к разработке управленческих решений.. 6. Требования, предъявляемые к управленческому решению
2	Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений 1. Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. 2. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. 3. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. 4. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. 5. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. С 6. сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. 7. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений.
3	Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений 1. Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	2. Методология процесса разработки решений. 3. Реализация управленческих решений. 4. Диагностика и идентификация проблем. 5. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив
4	Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений 1. Моделирование процессов принятия управленческих решений 2. Факторы решений как целевые компоненты управления. 3. Модели теории принятия решений. 4. Методы выявления, оценки и выбора альтернатив. Основные методы выявления альтернатив. 5. Понятие среды принятия управленческих решений. 6. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки
5	Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска 1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив 2. Условия неопределенности и риска при разработке решений 3. ... Источники и виды неопределенности. 4. Риск и его разновидности. 5. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска. 6. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. 7. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. 8. Разработка решения при неопределенности ситуации. 9. Оценка степени риска
6	Тема 6 Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. 1. Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. 2. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений 3. Методы однокритериальной оптимизации 4. Вероятностные методы оптимизации
7	Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения 1. Методы планирования. 2. Методы организации выполнения решений. 3. Методы контроля выполнения решений. 4. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений
8	Тема 8. Эффективность управленческих решений 1. Эффективность управленческих решений и ее составляющие. 2. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений. 3. Концепция ценностно-ориентированного управления.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям: подготовка докладов и презентаций по тематике практических занятий
2	Изучение материалов лекций и учебной литературы
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 183 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06815-3. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511290
2	Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06700-2. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512626
3	Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10862-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/517133
4	Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510561
5	Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03115-7. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535824

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <https://library.miit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).
2. <https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».
3. <https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
4. Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>
5. <https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет".

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

И.Т. Рустамова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой
МТМиУЦП

И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев