

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Международный логистический менеджмент

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1051085
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана
Глебовна
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины «Международный логистический менеджмент» является подготовка магистров для системы международного логистического менеджмента, обладающих необходимыми компетенциями для принятия и реализации решений, соответствующих требованиям законности, инновационности и эффективности.

Поставленная цель предполагает решение следующих задач:

- обучение специалиста высокого уровня, профессионально использующего полученные знания в научной, управленческой и преподавательской сфере, умеющего ставить и решать логистические задачи современного уровня;
- формирование у магистрантов навыков теоретического осмысления процессов развития и трансформации международного логистического менеджмента;
- формирование у магистрантов знаний и навыков работы с современной транспортной, складской и таможенной документацией;
- создание условий для профессиональной самореализации социально востребованных качеств личности выпускника;
- обучение комплексу технических знаний, необходимых для успешной профессиональной деятельности в современном высокотехнологичном процессе.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен проводить анализ отчетных показателей деятельности логистической компании и ее подразделений, подготавливать и вести документацию при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок, в том числе и в электронном виде;

ПК-6 - Способен разрабатывать цели и задачи компании в операционном направлении международной логистической деятельности, в том числе на основе диагностики изменений в компании;

ПК-12 - Способен разрабатывать и реализовывать стратегию управления логистическими рисками в международных цепях поставок и корректировать ее с учетом достигнутых результатов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- теоретические основы международного логистического менеджмента;
- специфику применения инструментария логистики к управлению внешнеторговыми потоками и потоковыми процессами организации;
- специфику логистического подхода к управлению внешнеторговыми материальными потоками;
- модели, методологию и организацию процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- формы и методы управления управленческими решениями;
- современные системы информационного обеспечения управленческих решений и методологические основы их создания и развития;
- виды ответственности за принятые управленческие решения;

Уметь:

- разрабатывать и оптимизировать систему управленческих решений в организации;
- формировать и совершенствовать систему управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений в организации;
- правильно выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обоснования выбора из них наиболее целесообразной;
- распределять функции, задачи и ответственность между участниками процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- оценивать качество и эффективность управленческих решений и разрабатывать мероприятия по их повышению;

Владеть:

- методами планирования и организации процессов решения проблем в организациях;
- формами и методами контроля и анализа внутренних и внешних факторов возникновения и развития ситуаций в организации;
- методами системного подхода в анализе, проектировании и использовании систем разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методами определения зон контроля и распределения полномочий между принимающими решения лицами;
- навыками межкультурной коммуникации

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Процесс управления и управленческие решения Рассматриваемые вопросы: Понятие и классификация управленческих решений. Функции управленческого решения. Типология управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Условия и факторы качества управленческих решений. Системный подход к разработке управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению.
2	Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. Методология разработки управленческого решения и его характеристика. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений.
3	Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Реализация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив
4	Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Моделирование процессов принятия управленческих решений Факторы решений как целевые компоненты управления. Модели теории принятия решений. Методы выявления, оценки и выбора альтернатив. Основные методы выявления альтернатив. Понятие среды принятия управленческих решений. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки
5	Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска Рассматриваемые вопросы: Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Условия неопределенности и риска при разработке решений Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Разработка решения при неопределенности ситуации. Оценка степени риска
6	Тема 6 Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Методы однокритериальной оптимизации. Вероятностные методы оптимизации
7	Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения Рассматриваемые вопросы: Методы планирования. Методы организации выполнения решений. Методы контроля выполнения решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений
8	Тема 8. Эффективность управленческих решений Рассматриваемые вопросы: Эффективность управленческих решений и ее составляющие. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений. Концепция ценностно-ориентированного управления.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Тема 1. Процесс управления и управленческие решения Вопросы для обсуждения: 1. Понятие и классификация управленческих решений 2. Функции управленческого решения 3. Типология управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия. 4. Условия и факторы качества управленческих решений. 5. Системный подход к разработке управленческих решений. 6. Требования, предъявляемые к управленческому решению. Решение ситуационных задач
2	Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений Вопросы для обсуждения: 1. Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. 2. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. 3. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. 4. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. 5. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. 6. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. 7. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений.
3	Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений Вопросы для обсуждения: 1. Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. 2. Методология процесса разработки решений. 3. Реализация управленческих решений. 4. Диагностика и идентификация проблем. 5. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив. Решение практических задач

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
4	Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений Вопросы для обсуждения: 1. Моделирование процессов принятия управленческих решений 2. Факторы решений как целевые компоненты управления. 3. Модели теории принятия решений. 4. Методы выявления, оценки и выбора альтернатив. Основные методы выявления альтернатив. 5. Понятие среды принятия управленческих решений. 6. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки.
5	Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска Вопросы для обсуждения: 1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив 2. Условия неопределенности и риска при разработке решений 3. Источники и виды неопределенности. 4. Риск и его разновидности. 5. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска. 6. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. 7. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. 8. Разработка решения при неопределенности ситуации. 9. Оценка степени риска Решение практических задач
6	Тема 6. Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. Вопросы для обсуждения: 1. Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. 2. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений 3. Методы однокритериальной оптимизации 4. Вероятностные методы оптимизации Решение практических задач
7	Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения Вопросы для обсуждения: 1. Методы планирования. 2. Методы организации выполнения решений. 3. Методы контроля выполнения решений. 4. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений
8	Тема 8. Эффективность управленческих решений Вопросы для обсуждения: 1. Эффективность управленческих решений и ее составляющие. 2. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений. 3. Концепция ценностно-ориентированного управления.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Изучение материалов лекций и учебной литературы

3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/599037
2	Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16409-1. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/586942
3	Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21610-3. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582593
4	Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 493 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5576-7. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582850

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <https://library.miit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

2. <https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

3. <https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

4. Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>

5. <https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

Интернет-браузер

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория, оснащённая набором демонстрационного оборудования. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащённая набором демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с подключением к сети Интернет и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

О.Г. Солнцева

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев