

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Международный транспортный бизнес, организация его эффективного
развития и инструменты анализа в условиях неопределенности среды**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международный транспортный бизнес

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1054949
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь
Анатольевич
Дата: 15.05.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Международный транспортный бизнес, организация его эффективного развития и инструменты анализа в условиях неопределенности среды» является формирование знаний в области управления международным транспортным бизнесом, организацией его эффективного развития в условиях неопределенности среды.

Задачи:

- управление международным транспортным бизнесом;
- методы оценки эффективности международных транспортных компаний;
- взаимодействие транспорта с подсистемами логистической цепи;
- анализ проекта общей концепции (стратегии) развития международной транспортной компании;
- способы повышения конкурентоспособности транспортных компаний.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ПК-1 - Способен оценивать результаты оперативного и тактического управления бизнесом на основе сбора, мониторинга, анализа и контроля данных с учетом внешнеэкономических изменений, принимать управленческие решения, анализировать технологические процессы и выявлять их влияние на финансово-экономические результаты корпорации, ее конкурентоспособность и устойчивость при работе на международном рынке транспортных услуг;

ПК-2 - Способен разрабатывать комплекс мероприятий по продвижению бизнеса, определять рациональное ресурсное обеспечение, формировать бизнес-план инвестиционного проекта, учитывать страновые и отраслевые риски при ведении и расширении бизнеса в странах БРИКС;

УК-3 - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- роль транспорта в современной экономике;
- основные принципы транспортного обеспечения логистики и цепей поставок;
- особенности управления транспортными системами;
- основные технологические и экономические принципы функционирования транспорта;
- особенности отдельных видов транспорта и место их услуг в логистических системах и цепях поставок;
- принципы организации интермодальных перевозок;
- элементы международного опыта транспортного обеспечения логистики.

Уметь:

- анализировать состояние и тенденции развития транспортных систем;
- выявлять основные проблемы и «узкие места» в их работе;
- определять возможные пути повышения эффективности транспортировки;
- обосновывать решения по выбору транспортных средств и технологий;
- ориентироваться в услугах, предлагаемых транспортными операторами.

Владеть:

- базовой транспортной терминологией;
- навыками определения требований к транспортному обеспечению логистики;
- методами выполнения элементарных расчетов, связанных с транспортировкой;
- подходами к организации государственно-частного партнерства на транспорте;
- принципами устойчивого развития и «зеленой логистики» в их применении к транспортным системам.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 8 з.е. (288 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№2	№3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	56	32	24
В том числе:			
Занятия лекционного типа	32	16	16
Занятия семинарского типа	24	16	8

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 232 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Раздел 1. Транспортные системы в экономике и логистике. Рассматриваемые вопросы: Место транспортировки в логистической концепции. Современные требования к транспортному обеспечению логистики и тенденции развития транспорта. Транспортная система Российской Федерации.
2	Раздел 2. Особенности управления транспортными системами. Рассматриваемые вопросы: Основные понятия, связанные с транспортными системами. Основные типы транспортных систем.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Основные характеристики транспортных систем. Функции управления и их реализация на транспорте.
3	Раздел 3. Элементы экономики транспортных систем. Рассматриваемые вопросы: Экономические оценки на транспорте и транспортные издержки. Управление издержками и эффект масштаба на транспорте. Транспортные тарифы. Страхование в транспортном обеспечении логистики.
4	Раздел 4. Инфраструктура транспортных систем. Рассматриваемые вопросы: Понятие транспортной инфраструктуры и ее основные особенности.
5	Раздел 5. Транспортные операторы и услуги транспорта. Рассматриваемые вопросы: Структуризация транспортной деятельности и основные типы операторов. Экспедиторы и их роль на рынке транспортных услуг. 3PL-провайдеры на рынке транспортных услуг. Компании-интеграторы. Основные виды транспортных услуг. Показатели качества транспортных услуг. Цена времени при транспортировке. Цифровые технологии в транспортном обеспечении логистики.
6	Раздел 6. Регулирование и саморегулирование в транспортных системах. Рассматриваемые вопросы: Предпосылки и механизмы государственного регулирования транспортной деятельности. Роль ассоциаций и союзов в системе управления транспортом. Государственно-частное партнерство на транспорте. Принципы устойчивого развития в управлении транспортными системами.
7	Раздел 7. Договоры и документы, связанные с транспортировкой. Рассматриваемые вопросы: Транспортное право и транспортное обеспечение логистики. Договоры, связанные с предоставлением транспортных услуг. Ответственность перевозчика. Транспортные документы. Система INCOTERMS и ее связь с транспортировкой.
8	Раздел 8. Особенности отдельных видов транспорта в транспортном обеспечении логистики. Рассматриваемые вопросы: Роль различных видов транспорта в транспортной системе и их характеристики. Железнодорожный транспорт. Морской транспорт. Автомобильный транспорт. Воздушный транспорт. Внутренний водный транспорт. Трубопроводный транспорт. Перевозки грузов для собственных нужд и промышленный транспорт.
9	Раздел 9. Мультимодальные и интермодальные перевозки. Рассматриваемые вопросы: Предпосылки возникновения мультимодальных перевозок и их роль в современной логистике. Модели интермодальных перевозок. Мировая контейнерная система. Контейнеры, съемные кузова и "континентальные" контейнеры. Операторы и правовое регулирование интермодальных перевозок. Интермодальные перевозки в России. Элементарные расчетные зависимости и примеры расчетов.
10	Раздел 10. Построение эффективной логистической системы как важнейший фактор формирования устойчивых конкурентных преимуществ компании. Рассматриваемые вопросы: Стратегия сетевой компании, факторы и способы формирования конкурентных преимуществ. Модели управления логистикой компании. Построение оптимальной организационной структуры управления логистикой сетевой компании.
11	Раздел 11. Концептуальная идея логистики как основа международной логистики. Рассматриваемые вопросы: Типология логистического потока. Логистическая интеграция, особенности формирования

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	логистических систем и их свойства. Факторы развития международной логистики и международных логистических систем.
12	Раздел 12. Глобализация мировой экономики и международная логистика. Рассматриваемые вопросы: Экономическая глобализация и ее влияние на развитие международной логистики. Движущие силы глобализации в международной логистике. Взаимосвязь глобальной и международной логистики.
13	Раздел 13. Инфраструктурное обеспечение международной логистики. Рассматриваемые вопросы: Формирование международной транспортной системы. Транспортно-логистические центры в международных логистических системах. Международные логистические посредники.
14	Раздел 14. Логистическая организация внешнеторговой деятельности. Рассматриваемые вопросы: Особенности международной торговли и виды международных сделок. Правовое регулирование внешнеторговых сделок в международной логистике. Модели формирования международных логистических систем.
15	Раздел 15. Риски в международном транспортном бизнесе. Рассматриваемые вопросы: Риски в международном транспортном бизнесе
16	Раздел 16. Методы оценки эффективности международного транспортного бизнеса Рассматриваемые вопросы: Требования к оценке эффективности функционирования транспортных предприятий. Основные показатели эффективности функционирования транспортных предприятий. Контроль затрат. Система качества и оценка качества.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Раздел 1. Транспортные системы в экономике и логистике. В результате выполнения практического задания студент узнает о роли транспортировки в логистической концепции, о современных требованиях к транспортному обеспечению логистики и тенденции развития транспорта.
2	Раздел 2. Особенности управления транспортными системами. В результате выполнения практического задания студент узнает об основных понятиях, связанных с транспортными системами, об основных типах транспортных систем, об основных характеристиках транспортных систем, о функциях управления и их реализации на транспорте.
3	Раздел 3. Элементы экономики транспортных систем. В результате выполнения практического задания студент получает представление о экономических оценках на транспорте и о транспортных издержках, об управлении издержками и эффекте масштаба на транспорте, о транспортных тарифах, о страховании в транспортном обеспечении логистики.
4	Раздел 4. Инфраструктура транспортных систем. В результате выполнения практического задания студент узнает о транспортной инфраструктуре и ее основных особенностях.
5	Раздел 5. Транспортные операторы и услуги транспорта. В результате выполнения практического задания студент узнает о структуризации транспортной

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	деятельности и основных типах операторов, об основных видах транспортных услуг, о показателях качества транспортных услуг, о цифровых технологиях.
6	Раздел 6. Регулирование и саморегулирование в транспортных системах. В результате выполнения практического задания студент узнает о предпосылках и механизмах государственного регулирования транспортной деятельности, о государственно-частном партнерстве на транспорте, о принципах устойчивого развития в управлении транспортными системами.
7	Раздел 7. Особенности отдельных видов транспорта в транспортном обеспечении логистики. В результате выполнения практического задания студент узнает о роли различных видов транспорта в транспортной системе и их характеристиках.
8	Раздел 8. Концептуальная идея логистики как основа международной логистики. В результате выполнения практического задания студент узнает о типологии логистического потока, о логистической интеграции, особенности формирования логистических систем и их свойства, о факторах развития международной логистики и международных логистических систем.
9	Раздел 9. Инфраструктурное обеспечение международной логистики. В результате выполнения практического задания студент узнает о формировании международной транспортной системы, о транспортно-логистических центрах в международных логистических системах, о международных логистических посредниках.
10	Раздел 10. Логистическая организация внешнеторговой деятельности. В результате выполнения практического задания студент узнает об особенностях международной торговли и видах международных сделок, о правовом регулировании внешнеторговых сделок в международной логистике, о моделях формирования международных логистических систем.
11	Раздел 11. Риски в международном транспортном бизнесе. В результате выполнения практического задания студент получает представление о рисках в международном транспортном бизнесе.
12	Раздел 12. Методы оценки эффективности международного транспортного бизнеса. В результате выполнения практического задания студент получает представление о требованиях к оценке эффективности функционирования транспортных предприятий, об основных показателях эффективности функционирования транспортных предприятий, о системе качества и оценке качества.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Герامي, В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики : учебник и практикум для вузов / В. Д. Герامي, А. В. Колик. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 536 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18372-6. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт] — URL: https://urait.ru/bcode/560494 (дата обращения: 14.05.2025).
2	Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт] — URL: https://urait.ru/bcode/560301 (дата обращения: 14.05.2025).
3	Бачурин, А. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных организаций : учебник для вузов / А. А. Бачурин. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 296 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10814-9. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт] — URL: https://urait.ru/bcode/563693 (дата обращения: 14.05.2025).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет-ресурсы:

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>);

Официальный сайт Минтранса России (<https://mintrans.gov.ru/>);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru/>);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru);

Образовательная платформа «Открытое образование» (<https://openedu.ru>);

Официальный сайт Минобрнауки России (<http://www.mon.gov.ru>);

Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://window.edu.ru>);

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office;
4. Система автоматизированного проектирования Autocad;
5. Система автоматизированного проектирования Компас;
6. Специализированная программа Mathcad;

7. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams, электронная почта, скайп, WhatsApp и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный бизнес»

А.М. Смолина

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев