

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы специалитета  
по специальности  
23.05.06 Строительство железных дорог, мостов и  
транспортных тоннелей,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Менеджмент в технологии строительства**

Специальность: 23.05.06 Строительство железных дорог,  
мостов и транспортных тоннелей

Специализация: Строительство магистральных железных  
дорог

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1790  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Волков Борис  
Андреевич  
Дата: 21.04.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов знаний и практических навыков в области менеджмента в технологии строительства, которые необходимы выпускникам в будущей профессиональной деятельности, дать будущим специалистам целостное представление о сущности общего процесса управления; познакомить с его различными формами и основными этапами становления; указать на специфику развития теории управления в различных странах.

Задачей дисциплины является формирование общего стратегического мышления и конкретных практических управленческих навыков руководителя, способных существенным образом повысить производительность труда работников и эффективность деятельности организации на рынке в целом.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен решать инженерные задачи в профессиональной деятельности с использованием методов естественных наук, математического анализа и моделирования;

**ОПК-5** - Способен разрабатывать отдельные этапы технологических процессов производства, ремонта, эксплуатации и обслуживания транспортных систем и сетей, анализировать, планировать и контролировать технологические процессы;

**ОПК-6** - Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности;

**ОПК-10** - Способен формулировать и решать научно-технические задачи в области своей профессиональной деятельности;

**ПК-1** - способен руководить производством работ по строительству, реконструкции и ремонту зданий и сооружений, в том числе работами по строительству, реконструкции, ремонту и текущему содержанию железнодорожного пути и искусственных сооружений;

**ПК-2** - способен организовать производственную деятельность организации по изысканиям, проектированию, строительству, реконструкции, ремонту и содержанию транспортных объектов;

**ПК-3** - способен руководить профессиональным коллективом работников подразделения, выполняющего проектно-исследовательские или строительные работы, а также работы по техническому обслуживанию транспортных объектов и сооружений;

**ПК-8** - Способен организовывать и руководить работами по проектированию и строительству транспортных объектов с соблюдением охраны труда и техники безопасности;

**ПК-9** - Способен организовывать и выполнять инженерные изыскания, разрабатывать проекты строительства и реконструкции транспортных объектов и осуществлять авторский надзор;

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- Методы математического анализа и моделирования для решения инженерных задач.
- Этапы технологических процессов в строительстве.
- Требования безопасности и охраны труда в строительстве.
- Методы решения научно-технических задач.
- Технологии строительства и ремонта транспортных объектов.
- Организацию проектной и строительной деятельности.
- Принципы управления коллективом.
- Нормы проектирования и строительства.
- Этапы инженерных изысканий и проектирования.
- Основы экономического анализа.

**Уметь:**

- Применять методы естественных наук для анализа строительных процессов.
- Разрабатывать и контролировать технологические процессы.
- Организовывать мероприятия по безопасности.
- Формулировать задачи в профессиональной деятельности.
- Руководить производством строительных работ.
- Планировать работы по содержанию транспортных объектов.
- Организовывать работу подразделений.
- Обеспечивать соблюдение техники безопасности.
- Разрабатывать проекты строительства.

- Принимать обоснованные экономические решения.

#### **Владеть:**

- Навыками использования программного обеспечения для моделирования.
- Методами планирования и оптимизации строительных работ.
- Инструментами бережливого производства.
- Навыками анализа и решения технических проблем.
- Методами контроля качества строительства.
- Навыками управления проектами.
- Методами мотивации персонала.
- Методами контроля за соблюдением нормативов.
- Навыками авторского надзора.
- Методами оценки экономической эффективности.

### **3. Объем дисциплины (модуля).**

#### **3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №9 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 48               | 48         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 32               | 32         |
| Занятия семинарского типа                                 | 16               | 16         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме

контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Раздел 1. Введение в теорию менеджмент. Организация строительного производства. Тема 1.1. Предмет и метод теории менеджмента.<br>Общие положения. Классификация строительных объектов. Нормативная база и техническое регулирование в строительстве. Цели и структурные элементы менеджмента в современной организации. Участники строительства. Специфические закономерности в организации строительного производства. |
| 2        | Тема 1.2. Основные школы менеджмента в первой половине XX века.<br>. Развитие и содержание науки и практики организации строительства. Основные этапы развития капитального строительства в России. Строительство в условиях плановой и рыночной экономики. Основные направления менеджмента во второй половине XX века.                                                                                                |
| 3        | Раздел 2. Функции менеджмента и связующие процессы. Тема 2.1. Планирование в системе менеджмента организации.<br>Научно-технический прогресс в строительстве. Главные направления научно-технического прогресса в строительстве. Деятельность менеджера по построению и преобразованию организационных систем. Формы организации строительного производства: специализация, кооперирование, комбинирование.             |
| 4        | Тема 2.2. Регулирование и контроль в системе менеджмента.<br>Мотивация как функция менеджмента. Властные отношения в организации. Коммуникации в менеджменте. Организационные коммуникации.                                                                                                                                                                                                                             |
| 5        | Раздел 3. Производственный менеджмент. Управление в строительстве. Тема 3.1. Теоретические основы производственного менеджмента.<br>Подрядный и хозяйственный способы строительства. Организационные формы собственности в строительстве. Строительство «под ключ». Функции и методы управления строительным производством. Развитие организационных форм управления строительством, инжиниринг.                        |
| 6        | Тема 3.2. Производственная и организационная структура строительного-монтажной организации.<br>Стратегическое управление строительного-монтажной организацией.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7        | Раздел 4. Организация производственной деятельности по изысканиям и проектированию. Тема 4.1. Инженерные изыскания и проектирование в строительстве.<br>Общие положения. Проектные и изыскательские организации. Организация проектирования в строительстве. Изыскательские работы. Этапы осуществления проекта. Регламентация проектной деятельности                                                                   |
| 8        | Тема 4.2. Организация строительства транспортных объектов<br>Организация строительства транспортных объектов<br>Организационно-технологическая документация. Проект организации строительства: назначение, состав и содержание ПОС, календарное планирование в ПОС, исходные данные для разработки.                                                                                                                     |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>Проект производства работ: назначение, состав и содержание ППР, календарное планирование в ППР.</p> <p>Данные разработки. Этапы разработки ППР. Организация технического обслуживания и эксплуатации транспортных сооружений. Организация ремонта и реконструкции транспортных сооружений.</p> |

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Лабораторные работы

| №<br>п/п | Наименование лабораторных работ / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <p>Раздел 1. Тема 1.1. Организационно-правовые основы управления строительными организациями. Понятие о системе строительных организаций в России.</p> <p>Классификация строительных организаций.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ структуры и классификации строительных организаций.</li> <li>- Основные принципы и методы производственного менеджмента.</li> <li>- Анализ основных нормативных актов, регулирующих деятельность строительных организаций в России.</li> <li>- Классификация строительных организаций по различным признакам (например, по видам деятельности, по форме собственности).</li> <li>- Описание основных функции производственного менеджмента и примеры их применения в строительной отрасли.</li> </ul> <p>Задание:</p> <p>ООО "СтройГрад" является строительной организацией, занимающейся возведением жилых и коммерческих зданий. Организация работает в форме общества с ограниченной ответственностью. Необходимо провести анализ организационно-правовых основ управления, классифицировать организацию в системе строительных организаций России и предложить меры по оптимизации управления на основе теоретических основ производственного менеджмента.</p> |
| 2        | <p>Тема 1.2. Функции и методы управления строительным производством.</p> <p>Содержание работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Основные функции управления строительным производством.</li> <li>- Методы и инструменты управления строительным производством.</li> <li>- Примеры применения методов управления на практике.</li> </ul> <p>Примеры заданий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Опишите основные функции управления строительным производством и их значение.</li> <li>- Рассмотрите методы планирования, организации, мотивации и контроля в строительном производстве.</li> <li>- Приведите примеры успешного применения методов управления в реальных строительных проектах</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3        | <p>Раздел 2. Тема 2.1. Производственная и организационная структура строительного-монтажной организации. Производственная структура</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Основные подразделения и их функции</li> <li>- Взаимодействие между подразделениями</li> <li>- Примеры производственных структур различных типов строительного-монтажных организаций</li> </ul> <p>Организационная структура</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Типы организационных структур (линейная, функциональная, дивизиональная, матричная)</li> <li>- Преимущества и недостатки различных типов структур</li> <li>- Примеры организационных структур в строительного-монтажных организациях</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| №<br>п/п | Наименование лабораторных работ / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4        | <p>Тема 2.2. Стратегическое управление строительно-монтажной организацией.</p> <p>Разработка стратегического плана развития строительно-монтажной организации</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие и сущность стратегического управления</li> <li>- Основные этапы стратегического планирования</li> <li>- Методы и инструменты стратегического анализа</li> <li>- Анализ текущего состояния организации</li> </ul> <p>SWOT-анализ (анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз)</p> <p>PEST-анализ (анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов)</p> <p>Анализ конкурентной среды</p> <p>Формулирование миссии и целей организации</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение миссии организации</li> <li>- Постановка стратегических целей</li> <li>- Разработка стратегических инициатив</li> <li>- Определение ключевых направлений развития</li> </ul> <p>Разработка конкретных стратегических инициатив</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- План реализации стратегии</li> <li>- Разработка плана действий</li> <li>- Определение ресурсов и бюджета</li> <li>- Установление сроков и этапов реализации</li> <li>- Мониторинг и контроль выполнения стратегии</li> </ul> <p>Методы мониторинга и оценки выполнения стратегии</p> <p>Ключевые показатели эффективности (KPI)</p> |
| 5        | <p>Раздел 3. Тема 3.1. Организация производственной деятельности по изысканиям и проектированию. Теоретические основы изысканий и проектирования</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие и виды изысканий</li> <li>- Этапы проектирования строительных объектов</li> <li>- Основные методы и инструменты изысканий и проектирования</li> </ul> <p>Организация изыскательских работ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Планирование изыскательских работ</li> <li>- Методы и технологии проведения изысканий</li> <li>- Оценка результатов изысканий</li> </ul> <p>Организация проектных работ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Планирование проектных работ</li> <li>- Методы и технологии проектирования</li> <li>- Оценка результатов проектирования</li> </ul> <p>Координация и управление изыскательскими и проектными работами</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Взаимодействие между изыскательскими и проектными подразделениями</li> <li>- Методы координации и управления</li> <li>- Примеры успешных проектов</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6        | <p>Тема 3.2. Организация строительства. Основные положения технологии выполнения сложного строительного процесса. Определение объемов работ</p> <p>изучение организации и технологии ведения, работ при возведении подземной части здания</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7        | <p>Раздел 4. Организация технического обслуживания и эксплуатации транспортных сооружений. Разработка проекта плана технического обслуживания и эксплуатации автомобильной дороги</p> <p>Ознакомиться с основными принципами организации технического обслуживания и эксплуатации автомобильных дорог.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8        | <p>Тема 4.2. Организация ремонта и реконструкции транспортных сооружений.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Изучение основных принципов организации ремонта и реконструкции транспортных сооружений (ТС).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| №<br>п/п | Наименование лабораторных работ / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка плана ремонта и реконструкции конкретного ТС (мост, дорога и т.д.).</li> <li>- Оборудование и материалы:</li> <li>- План транспортного сооружения</li> <li>- Нормативные документы по ремонту и реконструкции ТС</li> <li>- Компьютер с программным обеспечением для проектирования планов</li> </ul> |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы             |
|----------|----------------------------------------|
| 1        | Подготовка к лабораторным работам.     |
| 2        | Работа с лекционным материалом.        |
| 3        | Работа с литературой.                  |
| 4        | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 5        | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                           | Место доступа                                                                                                                                                       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Основы менеджмента.<br>М. Мескон, Ф. Хедоури, М. Альберт; Ред. Л.И. Евенко;<br>Под Ред. Л.И. Евенко. Книга М.: Вильямс. , 2011       | <a href="https://testcenter.kz/upload/iblock/208/Osnovy-menedzhmenta.-M.-Meskon.pdf">https://testcenter.kz/upload/iblock/208/Osnovy-menedzhmenta.-M.-Meskon.pdf</a> |
| 2        | Производственный менеджмент в строительстве : учебник / О. В. Михненко, Т. Ю. Шемякина, И. З. Коготкова [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=425815">https://znanium.ru/catalog/document?id=425815</a>                                                           |

|   |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | 2023. — 352 с.<br>— (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010965-7.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3 | Основы организации и управления в строительстве : учебное пособие / С.В. Калошина, С.А. Сазонова, Д.Н. Сурсанов. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2022. – 192 с. ISBN 978-5-398-02773-0 | <a href="https://pstu.ru/files/2/file/kafedra/stf/spg/Osnovi_organizacii_i_upravleniya_v_stroitelstve.pdf">https://pstu.ru/files/2/file/kafedra/stf/spg/Osnovi_organizacii_i_upravleniya_v_stroitelstve.pdf</a>                                       |
| 4 | Менеджмент в строительстве : учеб. пособие / Л. В. Ковалева ; [науч. ред. Н. В. Васина]. - Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2017.- 160 с. ISBN 978-5-7389-2168-1                                  | <a href="https://togudv.ru/media/filer_public/4c/38/4c3821c6-e9d8-4fb5-a7c1-448110de5aa0/posobie-mamagement-str-kovaleva.pdf">https://togudv.ru/media/filer_public/4c/38/4c3821c6-e9d8-4fb5-a7c1-448110de5aa0/posobie-mamagement-str-kovaleva.pdf</a> |
| 5 | Производственный менеджмент в строительстве : учебник / А. М. Платонов, М. А. Королева, Е. И. Бледных, С. И. Баженов, В. В. Бузырев, М.                                                                    | <a href="https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/44344/1/978-5-321-02501-7_2016.pdf">https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/44344/1/978-5-321-02501-7_2016.pdf</a>                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Ф. Власова, Л.<br>В. Дайнеко, С.<br>Е. Ерыпалов, Е.<br>С. Ерыпалова,<br>Н. М.<br>Караваева, В. В.<br>Козлов, Е. С.<br>Кондюкова, В.<br>А. Ларионова,<br>Л. Б. Леонова,<br>Н. А.<br>Самарская, Ю.<br>В. Солдатова,<br>А. Г.<br>Шеломенцев. –<br>Екатеринбург :<br>УрФУ, 2016. –<br>700 с. ISBN<br>978-5-321-<br>02501-7 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ МИИТ – <http://rut-miit.ru>.

Система дистанционного обучения «Космос» – <http://stellus.rgotups.ru>.

Официальный сайт библиотеки РОАТ – <http://lib.rgotups.ru>.

Поисковые системы «Яндекс» для доступа к тематическим информационным ресурсам.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для осуществления образовательного процесса по данной дисциплине требуется программный продукт Microsoft Office версии не ниже 2010.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения лабораторных работ требуется

аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Проектирование и строительство  
железных дорог»

Н.А. Телятникова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ПСЖД  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Б.А. Волков

М.Ф. Гуськова