МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа специалитета
по специальности
23.05.06 Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Менеджмент в технологии строительства

Специальность: 23.05.06 Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей

Специализация: Строительство магистральных железных дорог

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ)
ID подписи: 553288
Подписал: заведующий кафедрой Артюшенко Игорь Александрович
Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов знаний и практических навыков в области менеджмента в технологии строительства, которые необходимы выпускникам в будущей профессиональной деятельности, дать будущим специалистам целостное представление о сущности общего процесса управления; познакомить с его различными формами и основными этапами становления; указать на специфику развития теории управления в различных странах.

Задачей дисциплины является формирование общего стратегического мышления и конкретных практических управленческих навыков руководителя, способных существенным образом повысить производительность труда работников и эффективность деятельности организации на рынке в целом.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать инженерные задачи в профессиональной деятельности с использованием методов естественных наук, математического анализа и моделирования;

ОПК-5 - Способен разрабатывать отдельные этапы технологических процессов производства, ремонта, эксплуатации и обслуживания транспортных систем и сетей, анализировать, планировать и контролировать технологические процессы;

ОПК-6 - Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности;

ОПК-10 - Способен формулировать и решать научно-технические задачи в области своей профессиональной деятельности;

ПК-1 - способен руководить производством работ по строительству, реконструкции и ремонту зданий и сооружений, в том числе работами по строительству, реконструкции, ремонту и текущему содержанию железнодорожного пути и искусственных сооружений;

ПК-2 - способен организовать производственную деятельность организации по изысканиям, проектированию, строительству, реконструкции, ремонту и содержанию транспортных объектов;

ПК-3 - способен руководить профессиональным коллективом работников подразделения, выполняющего проектно-изыскательские или строительные работы, а также работы по техническому обслуживанию транспортных объектов и сооружений;

ПК-8 - Способен организовывать и руководить работами по проектированию и строительству транспортных объектов с соблюдением охраны труда и техники безопасности;

ПК-9 - Способен организовывать и выполнять инженерные изыскания, разрабатывать проекты строительства и реконструкции транспортных объектов и осуществлять авторский надзор;

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- Методы математического анализа и моделирования для решения инженерных задач.
- Этапы технологических процессов в строительстве.
- Требования безопасности и охраны труда в строительстве.
- Методы решения научно-технических задач.
- Технологии строительства и ремонта транспортных объектов.
- Организацию проектной и строительной деятельности.
- Принципы управления коллективом.
- Нормы проектирования и строительства.
- Этапы инженерных изысканий и проектирования.
- Основы экономического анализа.

Уметь:

- Применять методы естественных наук для анализа строительных процессов.
- Разрабатывать и контролировать технологические процессы.
- Организовывать мероприятия по безопасности.
- Формулировать задачи в профессиональной деятельности.
- Руководить производством строительных работ.
- Планировать работы по содержанию транспортных объектов.
- Организовывать работу подразделений.
- Обеспечивать соблюдение техники безопасности.
- Разрабатывать проекты строительства.

- Принимать обоснованные экономические решения.

Владеть:

- Навыками использования программного обеспечения для моделирования.
- Методами планирования и оптимизации строительных работ.
- Инструментами бережливого производства.
- Навыками анализа и решения технических проблем.
- Методами контроля качества строительства.
- Навыками управления проектами.
- Методами мотивации персонала.
- Методами контроля за соблюдением нормативов.
- Навыками авторского надзора.
- Методами оценки экономической эффективности.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №9
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме

контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Раздел 1. Введение в теорию менеджмент. Организация строительного производства. Тема 1.1. Предмет и метод теории менеджмента. Общие положения. Классификация строительных объектов. Нормативная база и техническое регулирование в строительстве. Цели и структурные элементы менеджмента в современной организации. Участники строительства. Специфические закономерности в организации строительного производства.
2	Тема 1.2. Основные школы менеджмента в первой половине XX века. . Развитие и содержание науки и практики организации строительства. Основные этапы развития капитального строительства в России. Строительство в условиях плановой и рыночной экономики. Основные направления менеджмента во второй половине XX века.
3	Раздел 2. Функции менеджмента и связующие процессы. Тема 2.1. Планирование в системе менеджмента организации. Научно-технический прогресс в строительстве. Главные направления научно-технического прогресса в строительстве. Деятельность менеджера по построению и преобразованию организационных систем. Формы организации строительного производства: специализация, кооперирование, комбинирование.
4	Тема 2.2. Регулирование и контроль в системе менеджмента. Мотивация как функция менеджмента. Властные отношения в организации. Коммуникации в менеджменте. Организационные коммуникации.
5	Раздел 3. Производственный менеджмент. Управление в строительстве. Тема 3.1. Теоретические основы производственного менеджмента. Подрядный и хозяйственный способы строительства. Организационные формы собственности в строительстве. Строительство «под ключ». Функции и методы управления строительным производством. Развитие организационных форм управления строительством, инжиниринг.
6	Тема 3.2. Производственная и организационная структура строительно-монтажной организации. Стратегическое управление строительно-монтажной организацией.
7	Раздел 4. Организация производственной деятельности по изысканиям и проектированию. Тема 4.1. Инженерные изыскания и проектирование в строительстве. Общие положения. Проектные и изыскательские организации. Организация проектирования в строительстве. Изыскательские работы. Этапы осуществления проекта. Регламентация проектной деятельности
8	Тема 4.2. Организация строительства транспортных объектов Организация строительства транспортных объектов Организационно-технологическая документация. Проект организации строительства: назначение, состав и содержание ПОС, календарное планирование в ПОС, исходные данные для разработки.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Проект производства работ: назначение, состав и содержание ППР, календарное планирование в ППР. Данные разработки. Этапы разработки ППР. Организация технического обслуживания и эксплуатации транспортных сооружений. Организация ремонта и реконструкции транспортных сооружений.

4.2. Занятия семинарского типа.

Лабораторные работы

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
1	Раздел 1. Тема 1.1. Организационно-правовые основы управления строительными организациями. Понятие о системе строительных организаций в России. Классификация строительных организаций. - Анализ структуры и классификации строительных организаций. - Основные принципы и методы производственного менеджмента. - Анализ основных нормативных актов, регулирующих деятельность строительных организаций в России. - Классификация строительных организаций по различным признакам (например, по видам деятельности, по форме собственности). - Описание основных функции производственного менеджмента и примеры их применения в строительной отрасли. Задание: ООО "СтройГрад" является строительной организацией, занимающейся возведением жилых и коммерческих зданий. Организация работает в форме общества с ограниченной ответственностью. Необходимо провести анализ организационно-правовых основ управления, классифицировать организацию в системе строительных организаций России и предложить меры по оптимизации управления на основе теоретических основ производственного менеджмента.
2	Тема 1.2. Функции и методы управления строительным производством. Содержание работы: - Основные функции управления строительным производством. - Методы и инструменты управления строительным производством. - Примеры применения методов управления на практике. Примеры заданий: - Опишите основные функции управления строительным производством и их значение. - Рассмотрите методы планирования, организации, мотивации и контроля в строительном производстве. - Приведите примеры успешного применения методов управления в реальных строительных проектах
3	Раздел 2. Тема 2.1. Производственная и организационная структура строительно-монтажной организации. Производственная структура - Основные подразделения и их функции - Взаимодействие между подразделениями - Примеры производственных структур различных типов строительно-монтажных организаций Организационная структура - Типы организационных структур (линейная, функциональная, дивизиональная, матричная) - Преимущества и недостатки различных типов структур - Примеры организационных структур в строительно-монтажных организациях

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
4	Тема 2.2. Стратегическое управление строительно-монтажной организацией. Разработка стратегического плана развития строительно-монтажной организации - Понятие и сущность стратегического управления - Основные этапы стратегического планирования - Методы и инструменты стратегического анализа - Анализ текущего состояния организации SWOT-анализ (анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз) PEST-анализ (анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов) Анализ конкурентной среды Формулирование миссии и целей организации - Определение миссии организации - Постановка стратегических целей - Разработка стратегических инициатив - Определение ключевых направлений развития Разработка конкретных стратегических инициатив - План реализации стратегии - Разработка плана действий - Определение ресурсов и бюджета - Установление сроков и этапов реализации - Мониторинг и контроль выполнения стратегии Методы мониторинга и оценки выполнения стратегии Ключевые показатели эффективности (KPI)
5	Раздел 3. Тема 3.1. Организация производственной деятельности по изысканиям и проектированию. Теоретические основы изысканий и проектирования - Понятие и виды изысканий - Этапы проектирования строительных объектов - Основные методы и инструменты изысканий и проектирования Организация изыскательских работ - Планирование изыскательских работ - Методы и технологии проведения изысканий - Оценка результатов изысканий Организация проектных работ - Планирование проектных работ - Методы и технологии проектирования - Оценка результатов проектирования Координация и управление изыскательскими и проектными работами - Взаимодействие между изыскательскими и проектными подразделениями - Методы координации и управления - Примеры успешных проектов
6	Тема 3.2. Организация строительства. Основные положения технологии выполнения сложного строительного процесса. Определение объемов работ изучение организации и технологии ведения, работ при возведении подземной части здания
7	Раздел 4. Организация технического обслуживания и эксплуатации транспортных сооружений. Разработка проекта плана технического обслуживания и эксплуатации автомобильной дороги Ознакомиться с основными принципами организации технического обслуживания и эксплуатации автомобильных дорог.
8	Тема 4.2. Организация ремонта и реконструкции транспортных сооружений. - Изучение основных принципов организации ремонта и реконструкции транспортных сооружений (ТС).

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
	- Разработка плана ремонта и реконструкции конкретного ТС (мост, дорога и т.д.). - Оборудование и материалы: - План транспортного сооружения - Нормативные документы по ремонту и реконструкции ТС - Компьютер с программным обеспечением для проектирования планов

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к лабораторным работам.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Основы менеджмента. М. Мескон, Ф. Хедоури, М. Альберт; Ред. Л.И. Евенко; Под Ред. Л.И. Евенко. Книга М.: Вильямс. , 2011	https://testcenter.kz/upload/iblock/208/Osnovy-menedzhmenta.-M.-Meskon.pdf
2	Производственный менеджмент в строительстве : учебник / О. В. Михненков, Т. Ю. Шемякина, И. З. Коготкова [и др.]. — Москва : ИНФРА-М,	https://znanium.ru/catalog/document?id=425815

	2023. — 352 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010965-7.	
3	Основы организации и управления в строительстве : учебное пособие / С.В. Калошина, С.А. Сазонова, Д.Н. Сурсанов. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2022. – 192 с. ISBN 978-5-398-02773-0	https://pstu.ru/files/2/file/kafedra/stf/spg/Osnovi_organizacii_i_upravleniya_v_stroitelstve.pdf
4	Менеджмент в строительстве : учеб. пособие / Л. В. Ковалева ; [науч. ред. Н. В. Васина]. - Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2017.- 160 с. ISBN 978-5-7389-2168-1	https://togudv.ru/media/filer_public/4c/38/4c3821c6-e9d8-4fb5-a7c1-448110de5aa0/posobie-mamagement-str-kovaleva.pdf
5	Производственный менеджмент в строительстве : учебник / А. М. Платонов, М. А. Королева, Е. И. Бледных, С. И. Баженов, В. В. Бузырев, М.	https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/44344/1/978-5-321-02501-7_2016.pdf

	Ф. Власова, Л. В. Дайнеко, С. Е. Ерыпалов, Е. С. Ерыпалова, Н. М. Караваева, В. В. Козлов, Е. С. Кондюкова, В. А. Ларионова, Л. Б. Леонова, Н. А. Самарская, Ю. В. Солдатова, А. Г. Шеломенцев. – Екатеринбург : УрФУ, 2016. – 700 с. ISBN 978-5-321-02501-7	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ МИИТ – http://rut-miit.ru.

Система дистанционного обучения «Космос» – http://stellus.rgotups.ru.

Официальный сайт библиотеки РОАТ – http://lib.rgotups.ru.

Поисковые системы «Яндекс» для доступа к тематическим информационным ресурсам.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для осуществления образовательного процесса по данной дисциплине требуется программный продукт Microsoft Office версии не ниже 2010.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения лабораторных работ требуется

аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Проектирование и строительство
железных дорог» Н.А. Телятникова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ПСЖД И.А. Артюшенко

Председатель учебно-методической
комиссии М.Ф. Гуськова