

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Экономика, организация производства и менеджмент»

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта»

Специальность:	<u>23.05.03 – Подвижной состав железных дорог</u>
Специализация:	<u>Локомотивы</u>
Квалификация выпускника:	<u>Инженер путей сообщения</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2017</u>

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта» является формирование у студентов конкретного экономического мышления, представлений, знаний и умений в области управления различными производственно - хозяйственными объектами железнодорожного транспорта, формирование компетенций в области организационно-экономической деятельности, навыков экономического и организационного анализа, практических навыков воздействия на социально-психологический климат, разрешения конфликтных ситуаций, разработки и принятия управленческих решений для удовлетворения потребностей клиентуры в продукции, работах и услугах при соблюдении экономических интересов организации-работодателя, приобретение студентами теоретических знаний о функционировании экономического механизма управления железнодорожным транспортом общего и необщего пользования, овладение практическими навыками расчета, планирования и анализа экономических показателей работы предприятий железнодорожного транспорта, методическими аспектами оценки экономической эффективности инвестиций в развитие материально-технической базы ж.д. транспорта.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОК-2	способностью логически верно, аргументированно и ясно строить устную и письменную речь, создавать тексты профессионального назначения, умением отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношений
ОК-7	готовностью к кооперации с коллегами, работе в коллективе на общий результат, способностью к личностному развитию и повышению профессионального мастерства, умением разрешать конфликтные ситуации, оценивать качества личности и работника, проводить социальные эксперименты и обрабатывать их результаты, учиться на собственном опыте и опыте других
ПК-10	способностью организовывать работу малых коллективов исполнителей (бригад, участков, пунктов), руководить участком производства, обеспечивать выпуск высококачественной продукции, формировать бригады, координировать их работу, устанавливать производственные задания и контролировать их выполнение, осуществлять подготовку производства, его метрологическое обеспечение, находить и принимать управленческие решения в области организации производства и труда, умением применять требования корпоративных стандартов в области управления
ПК-11	владением основами организации управления человеком и группой, работами по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава, методами разработки бизнес-планов хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта, методами экономического анализа деятельности предприятий, методами оценки эффективности инновационных проектов, способностью использовать методы оценки основных производственных ресурсов и технико-

	экономических показателей производства, организовывать работы по рационализации, под
ПК-14	способностью использовать методы экономического и системного анализа для определения производственной мощности и показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта, в том числе предприятий по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

3 зачетные единицы (108 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Предусмотрено использование в учебном процессе для формирования и развития профессиональных навыков студентов: решение ситуационных задач, тренинги, круглый стол; реализуются возможности мультимедийного оснащения учебных аудиторий университета.

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Тема: Управление организацией как социально-экономической системой

Сущность менеджмента, направления менеджмента, задачи, решаемые в рамках каждого из направлений. Функции менеджмента. Принципы. Методы управления, их содержание и условия применения

Тема: Личность и коллектив

Понятие личности. Качества личности. Социальные характеристики личности: направленность личности, способности, типы мышления; поведение, типы поведения, направленность поведения; темперамент, характер, круг общения, социальная роль, статус, авторитет Понятие о коллективе, команда, социальный контроль в коллективе. Условия формирования коллектива. Психологические характеристики коллектива. Социальные роли в коллективе. Конформизм, факторы, на него влияющие и роль в управлении

Тема: Организация, организационная и управленческая структура

Понятие организации, признаки, внешняя и внутренняя среда. Законы организации.. Понятие организационной структуры, подходы к ее формированию.. Жесткие и гибкие организационные структуры и их разновидности Понятие управленческой структуры, звенья и ступени управления. Факторы, определяющие управленческую структуру, нормы управляемости. Понятие о вертикальных управленческих структурах. Должностные полномочия и их распределение

Тема: Управленческое решение

Управленческое решение. Этапы выработки и реализации рационального управленческого решения. Критерии и выбор лучшего варианта

Тема: Планирование и бюджетирование в управлении организацией

Сущность планирования и бюджетирования в управлении организацией. Принципы планирования и бюджетирования. Подходы к планированию. Порядок составления планов. Виды планов. Методы разработки планов и бюджетов. Сущность балансового метода планирования. Нормативный метод планирования. Состав и содержание сводного бюджета ОАО «РЖД». Контрольные цифры, экономические показатели, нормативы и лимиты

Тема: Инвестиции и оценка экономической эффективности инвестиционных проектов

Экономическая сущность инвестиций. Общие подходы к оценке эффективности. Показатели абсолютной и сравнительной экономической эффективности. Учет фактора времени, дисконтирование затрат. Чистый доход, чистый дисконтированный доход, индекс доходности, срок окупаемости инвестиций. Внутренняя норма доходности, модифицированная внутренняя норма доходности. Учет инфляции при сравнении вариантов инвестиций. Учет фактора риска по вариантам инвестиционных проектов. Понятие о точке безубыточности. Приведенные затраты и условия их использования при оценке вариантов инвестиций.

Тема: Расходы организации и себестоимость единицы работ, продукции

Понятие о расходах организации. Структура и классификация расходов. Эксплуатационные расходы. Себестоимость перевозок, продукции, работ, услуг в ОАО «РЖД» и пути ее снижения. Понятие об элементах в составе расходов по обычным видам деятельности. Содержание фонда оплаты труда, материальных затрат, отчислений на социальные нужды, прочих расходов. Номенклатура доходов и расходов по основным видам деятельности ОАО «РЖД» и принципы ее построения. Укрупненные виды работ, значение их для распределения расходов по основным видам деятельности. Метод единичных расходных ставок. Метод укрупненных расходных ставок. Метод непосредственного расчета расходов. Зависимость себестоимости от объема перевозок и качественных показателей использования подвижного состава.

Тема: Показатели эксплуатационной работы

Количественные и качественные показатели эксплуатационной работы железных дорог. Классификация объемных показателей работы подвижного состава. Классификация качественных показателей использования грузовых вагонов и локомотивов, их расчет. Факторы, влияющие на уровень качественных показателей, связь их с техническими нормами. Пути и экономическая эффективность улучшения качественных показателей использования вагонов и локомотивов. Методы определения рабочего парка вагонов и эксплуатируемого парка локомотивов. Методика планирования количественных и качественных показателей работы подвижного состава на ж.д.

Тема: Производственные мощности и производственные фонды

Основные фонды и их классификация. Понятие об основных средствах. Классификация, структура, виды денежной оценки основных средств. Источники поступления основных средств. Срок полезного использования основных средств, факторы, его определяющие.

Выбытие основных средств. Показатели использования основных средств, пути улучшения фондоотдачи. Износ основных средств. Амортизация основных средств для целей бухгалтерского и налогового учета. Методы начисления амортизации основных средств и их сущность. Показатели технического состояния основных средств. Нематериальные активы. Понятие и требования к ним. Классификация, структура, виды денежной оценки нематериальных активов. Источники поступления нематериальных активов. Срок полезного использования нематериальных активов, факторы, его определяющие. Выбытие нематериальных активов. Износ нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов для целей бухгалтерского и налогового учета. Методы начисления амортизации нематериальных активов и их сущность.

Тема: Организация и планирование труда и заработной платы в ОАО «РЖД»

Задачи организации и планирования труда и его оплаты. Контингент работников в ОАО «РЖД» и его структура по хозяйствам ж.д. Методы планирования численности персонала. Явочная и списочная численность персонала. Классификация затрат рабочего времени. Организация работы по сменам, графики работ. Основы НОТ. Нормы труда, их классификация. Состав нормы времени. Методы технического нормирования труда. Фотография рабочего дня и ее значение. Хронометраж, его назначение, порядок проведения. Производительность труда, факторы, ее определяющие, пути повышения. Расчет производительности труда в ОАО «РЖД». Оплата труда. Минимальная месячная тарифная ставка в ОАО «РЖД». Формы и системы оплаты труда, их характеристика. Тарифная система оплаты труда. Тарифные сетки, тарифные разряды, должностные оклады. Тарифно-квалификационные и квалификационные справочники. Отраслевое тарифное соглашение и коллективные договоры. Порядок индексации заработной платы. Структура фонда оплаты труда, компенсационные и стимулирующие доплаты и надбавки. Показатели по труду в сводном бюджете Компании. Обеспечение опережающего роста производительности труда к росту средней заработной платы.

Тема: Доходы в ОАО «РЖД»

Доходы организации, их классификация. Состав и структура доходов от обычных видов деятельности ОАО «РЖД» по основным видам деятельности. Состав прочих доходов. Расчет финансовых результатов в ОАО «РЖД». Понятие о валовой прибыли, прибыли от продаж, прибыли до налогообложения, чистой прибыли. Их расчет. Расчет «права» на расходы по перевозкам и по прочим продажам на ж.д. Методы расчета рентабельности, пути ее повышения.

Тема: Цены и тарифы

Государственная тарифная политика на ж.д. транспорте общего пользования на продукцию естественно-монопольного сектора. Тарифные руководства. Регулируемые и нерегулируемые тарифы, платы, сборы и цены в ОАО «РЖД» на перевозки, продукцию, работы и услуги по основным видам деятельности. Принципы дифференциации тарифов на перевозки грузов. Тарифные классы грузов. Учет в тарифах принадлежности грузовых вагонов, контейнеров, локомотивов – общему парку или сторонним организациям. Учет категории и размера отправки. Учет в тарифах расходов по начально-конечной и движущей операции. Порядок исчисления провозных плат на перевозки грузов. Тарифные схемы. Повагонный и потонный тариф. Минимальная весовая норма. Вагонная и инфраструктурная составляющие в провозной плате. Тарифы на перевозки собственных

порожних вагонов. Индексация тарифов. Пути совершенствования тарифов. Выделение локомотивной составляющей в провозной плате

Тема: Экономический анализ деятельности предприятий железнодорожного транспорта

Зачет