

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
23.04.01 Технология транспортных процессов,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Менеджмент на транспорте

Направление подготовки: 23.04.01 Технология транспортных процессов

Направленность (профиль): Транспортные системы агломераций

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1174807
Подписал: руководитель образовательной программы
Барышев Леонид Михайлович
Дата: 27.05.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Дисциплина "Менеджмент на транспорте" направлена на изучение принципов и методов управления транспортными предприятиями и организациями. В рамках курса рассматриваются основные функции менеджмента, такие как планирование, организация, мотивация и контроль, а также специфические аспекты, связанные с особенностями транспортной отрасли. Студенты получают знания о современных подходах к управлению, включая стратегическое планирование, управление ресурсами, оптимизацию процессов и инновационные технологии в сфере транспорта.

Целью дисциплины "Менеджмент на транспорте" является ознакомление студентов с основными функциями менеджмента, необходимыми для эффективного управления транспортным предприятием и его подразделениями. Курс направлен на формирование у студентов навыков анализа и решения ключевых задач, стоящих перед руководителями транспортных организаций, с учетом специфики транспортной инфраструктуры и динамики рынка.

Задачи освоения дисциплины "Менеджмент на транспорте":

1. Изучение основ менеджмента;
2. Анализ специфики транспортного управления;
3. Развитие навыков планирования;
4. Управление ресурсами;
5. Изучение современных технологий;
6. Развитие лидерских качеств;
7. Анализ и решение проблем;
8. Оценка эффективности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия;

УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- вопросы теории и практики управления организацией, действующей в условиях рыночной экономики;
- современные подходы к стратегическому и оперативному управлению в транспортной сфере;
- законодательные и нормативные акты, регулирующие деятельность транспортных предприятий;
- основные принципы логистики и управления цепями поставок.

Уметь:

- оценивать технико-экономическую эффективность транспортной деятельности в целях обеспечения конкурентоспособности предприятия;
- разрабатывать и реализовывать стратегии повышения эффективности работы транспортных организаций;
- анализировать риски и принимать обоснованные управленческие решения в условиях неопределенности;
- взаимодействовать с различными заинтересованными сторонами (клиентами, поставщиками, государственными органами) для достижения целей предприятия.

Владеть:

- методами, тактикой, процедурами управления при организации процессов транспортного производства;
- инструментами анализа и прогнозирования рыночной ситуации и потребностей клиентов;
- навыками разработки и внедрения эффективных управленческих решений на всех уровнях транспортного производства;
- современными информационными системами для автоматизации управления транспортными процессами.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами,

привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 76 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Методологические основы и особенности организации управления на Принципы системного подхода в управлении транспортом. Основные методы управления: планирование, организация, мотивация и контроль. Особенности управления различными видами транспорта (железнодорожный, автомобильный, морской и авиационный). Влияние технологических инноваций на организацию управления. Проблемы и перспективы развития управления в условиях глобализации.
2	Государственное регулирование на транспорте Основные цели и задачи государственного регулирования транспорта. Нормативно-правовая база: законы, постановления и другие акты, регулирующие транспортную деятельность. Роль государственных органов в обеспечении безопасности и качества транспортных услуг. Влияние государственного регулирования на конкурентоспособность транспортных предприятий. Примеры успешных моделей государственного регулирования в различных странах.
3	Роль менеджмента в организации современного транспортного производства. Функции и уровни и методы управления транспортным производством

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Основные функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль и координация. Уровни управления: стратегический, тактический и оперативный. Методы управления: традиционные и современные подходы (например, бережливое производство, Agile). Роль информационных технологий в управлении транспортным производством. Кейс-стадии успешного применения менеджерских методов в транспортной отрасли.
4	Организационно-экономические механизмы, образующие систему управления качеством. Основные функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль и координация. Уровни управления: стратегический, тактический и оперативный. Методы управления: традиционные и современные подходы (например, бережливое производство, Agile). Роль информационных технологий в управлении транспортным производством. Кейс-стадии успешного применения менеджерских методов в транспортной отрасли.
5	Современные технологии управления транспортными потоками Рассматриваемые вопросы: Принципы работы интеллектуальных транспортных систем (ИТС); Технологии адаптивного управления дорожным движением; Использование Big Data и искусственного интеллекта в управлении транспортом; Перспективные разработки в области транспортного моделирования; Кейсы внедрения smart-технологий в мегаполисах.
6	Управление транспортной безопасностью Рассматриваемые вопросы: Системный подход к обеспечению безопасности на транспорте; Международные стандарты и российские нормативы транспортной безопасности; Методы оценки и управления рисками в транспортной деятельности; Организация антикризисного управления на транспорте; Современные технологии мониторинга и предотвращения аварийных ситуаций.
7	Экономика транспортного предприятия Рассматриваемые вопросы: Особенности формирования себестоимости транспортных услуг; Методы ценообразования в транспортной отрасли; Показатели экономической эффективности работы транспортного предприятия; Инвестиционная политика и источники финансирования; Анализ финансовой устойчивости транспортных компаний.
8	Корпоративная социальная ответственность в транспортной отрасли Рассматриваемые вопросы: Концепция КСО и ее значение для транспортных компаний; Экологические аспекты деятельности транспортных предприятий; Социальные программы для персонала и местных сообществ; Международные стандарты отчетности в области КСО; Лучшие практики социально-ответственного бизнеса в транспортной сфере.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Организация производства и труда на АТП Организация основного и вспомогательного производства на АТП. Основные структурные единицы АТП, их функции, вспомогательное производство, описании функций структурных единиц.
2	Расчет численности персонала и формирование структуры управления АТП Расчет численности персонала и формирование структуры управления АТП, исходя из имеющегося количества подвижного состава, объема транспортной работы и численности производственного персонала. Изучение основных понятий: Методы расчета численности персонала; Структура управления; Факторы, влияющие на численность персонала; Оптимизация численности персонала.
3	Производительность труда, показатели и методы измерения производительности труда Факторы и резервы роста производительности труда. Рассмотрение основных понятий: Понятие производительности труда; Показатели производительности труда; Методы измерения; Факторы роста производительности труда; Резервы роста производительности труда.
4	Оценка эффективности управления предприятием транспорта в рыночных условиях Показатели эффективности управления предприятием. Количественная и качественная характеристика эффективности управления. Динамика показателей. Анализ динамики показателей, характеризующих эффективность системы управления АТП. Методы повышения эффективности.
5	Организация производственного процесса АТП. Рассмотрение основных понятий: Производственный процесс; Планирование; Управление ресурсами; Контроль качества; Инновации в организации процесса.
6	Практикум по расчету производственных мощностей АТП Рассматриваемые вопросы: Методика расчета пропускной способности автотранспортного предприятия; Определение оптимального количества постов ТО и ремонта; Анализ загрузки производственных зон и оборудования; Разработка мероприятий по увеличению производственной мощности.
7	Тренинг по нормированию труда на АТП Рассматриваемые вопросы: Методы хронометража трудовых операций; Разработка нормативов времени на ТО и ремонт; Особенности нормирования труда водителей и ремонтного персонала; Внедрение системы KPI для различных категорий работников.
8	Деловая игра "Оптимизация работы АТП" Рассматриваемые вопросы: Анализ текущих показателей работы предприятия; Разработка мероприятий по повышению эффективности; Оптимизация организационной структуры; Внедрение системы бережливого производства.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение учебной литературы и нормативных документов.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/ п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 320 с. - ISBN 978-5-394-05146-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2083294 (дата обращения: 21.05.2025)	https://znanium.ru/catalog/document?id=431716#bib
2	Менеджмент : учебное пособие / составитель Е. И. Моисеева. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2019. — 118 с. — ISBN 978-5-00137-114-4.	https://e.lanbook.com/book/133885
3	Синицын, Г. Я. Менеджмент. Теория и практика : учебное пособие / Г. Я. Синицын. — Новосибирск : СГУВТ, 2018. — 91 с. — ISBN 978-5-8119-0792-2.	https://e.lanbook.com/book/147165

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.mii.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.mii.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

Электронно-библиотечная система ibooks.ru (<http://ibooks.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

менеджер

Е.Г. Комкова

Согласовано:

Директор

Б.В. Игольников

Руководитель образовательной
программы

Л.М. Барышев

Председатель учебно-методической
комиссии

Д.В. Паринов