

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методы оптимизации управления и принятия решений

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в международном
транспортном бизнесе (Российско-Китайская
программа)

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1051085
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана
Глебовна
Дата: 17.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины «Методы оптимизации управления и принятия решений» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков разработки, принятия и реализации управленческих решений.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- изучение современных методов оптимизации и алгоритмов подготовки, принятия и реализации управленческих решений;
- формирование навыков применения системного подхода в принятии управленческих решений, разработке методов планирования и организации хозяйственных экспериментов, методов моделирования ситуаций, их развития в условиях неопределенности и риска;
- овладение навыками эффективной организации и управления процессами подготовки, принятия и реализации управленческих решений;
- овладение навыками определять и оценивать альтернативы решений, выбирать одну из них в качестве наиболее целесообразной в определенных условиях.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-3 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария;

УК-1 - Способен осмысленно подходить к решению задач, выявлять проблемы, ставить цели, вырабатывать стратегию действий;

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- сущность, место и роль управленческих решений в эффективности деятельности организации;
- классификацию управленческих решений и ее использование в организации управления;

- современный инструментарий сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения профессиональных управленческих задач;
- модели, методологию и организацию процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- методы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- формы и методы управления управленческими решениями;
- современные системы информационного обеспечения управленческих решений и методологические основы их создания и развития;
- виды ответственности за принятые управленческие решения.

Уметь:

- разрабатывать и оптимизировать систему управленческих решений в организации;
- осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария;
- формировать и совершенствовать систему управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений в организации;
- правильно выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обоснования выбора из них наиболее целесообразной;
- распределять функции, задачи и ответственность между участниками процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- оценивать качество и эффективность управленческих решений и разрабатывать мероприятия по их повышению;
- управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Владеть:

- методами планирования и организации процессов решения проблем в организациях;
- навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария;
- формами и методами контроля и анализа внутренних и внешних факторов возникновения и развития ситуаций в организации;
- методами системного подхода в анализе, проектировании и использовании систем разработки, принятия и реализации управленческих решений;

- методами определения зон контроля и распределения полномочий между принимающими решения лицами.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Процесс управления и управленческие решения Понятие и классификация управленческих решений.. Функции управленческого решения Типология управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью предприятия. Условия и факторы качества управленческих решений. Системный подход к разработке управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению.
2	Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. Методология разработки управленческого решения и его характеристика. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. Сущность и содержание процесса. разработки управленческого решения. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. Концепция, принципы и парадигмы разработки и принятия управленческих решений.
3	Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Реализация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив
4	Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений Моделирование процессов принятия управленческих решений Факторы решений как целевые компоненты управления. Модели теории принятия решений. Методы выявления, оценки и выбора альтернатив. Основные методы выявления альтернатив. Понятие среды принятия управленческих решений. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки
5	Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив Условия неопределенности и риска при разработке решений. Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Разработка решения при неопределенности ситуации. Оценка степени риска.
6	Тема 6. Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. Классификация степеней неопределенности социально-логистических систем и методов принятия решений. Методы однокритериальной оптимизации. Вероятностные методы оптимизации
7	Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения Методы планирования. Методы организации выполнения решений. Методы контроля выполнения решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений
8	Тема 8. Эффективность управленческих решений Эффективность управленческих решений и ее составляющие. Методы оценки экономической

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	эффективности принятия и реализации управленческих решений. Концепция ценностно-ориентированного управления.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Тема 1. Процесс управления и управленческие решения 1. Место и роль управленческих решений в управленческой деятельности. 2. Условия и факторы качества управленческих решений в современных условиях. 3. Подходы к разработке управленческих решений. 4. Требования, предъявляемые к управленческому решению.
2	Тема 2. Методология и принципы разработки управленческих решений 1. Базовые этапы разработки управленческих решений. 2. Современные методы анализа и выбора управленческого решения. 3. Процесс принятия решения, реализации, анализа результатов принятия управленческих решений. 4. Принципы эффективных управленческих решений.
3	Тема 3. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений 1. Методология процесса разработки решений. 2. Реализация управленческих решений. 3. Диагностика и идентификация проблем. 4. Анализ альтернатив, критерии и ограничения выбора альтернатив.
4	Тема 4. Моделирование и модели принятия управленческих решений 1. Модели теории принятия решений. 2. Анализ среды принятия управленческих решений среды принятия управленческих решений. 3. Классические теоретические модели; рациональная (классическая) модель. 4. Модель ограниченной рациональности (Г. Саймон). 5. Интуитивная модель. 6. Ситуационные и поведенческие модели.
5	Тема 5. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска 1. Условия неопределенности и риска при разработке решений. 2. Источники и виды неопределенности. 3. Оценка рисков при принятии управленческих решений. 4. Анализ и оценка последствий риска. Меры по снижению возможного риска. 5. Разработка решения при неопределенности ситуации.
6	Тема 6. Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. 1. Методы однокритериальной оптимизации. 2. Вероятностные методы оптимизации.
7	Тема 7. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения 1. Методы планирования. 2. Методы организации выполнения решений. 3. Методы контроля выполнения решений. 4. Методы контроля управленческих решений.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	Тема 8. Эффективность управленческих решений 1. Эффективность управленческих решений и ее составляющие. 2. Методы оценки эффективности принятия и реализации управленческих решений. 3. Направления повышения эффективности принятия и реализации управленческих решений.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Изучение материалов лекций и учебной литературы
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/599037 (дата обращения: 18.06.2026).
2	Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16409-1. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/586942 (дата обращения: 18.06.2026).
3	Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21610-3. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582593 (дата обращения: 18.06.2026).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.kremlin.ru/> - сайт Президента Российской Федерации.

<http://government.ru/> - сайт правительства Российской Федерации

<http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти РФ
<https://rosstat.gov.ru/> - Федеральная служба государственной статистики
<https://www.consultant.ru/> - сайт Справочной правовой системы «Консультант-плюс»
<https://www.garant.ru/> - сайт Информационно-правового портала ГАРАНТ.РУ
<https://pravo.ru/> - сайт «ПРАВО.RU»
<https://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходимы учебные аудитории, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Для проведения практических занятий необходимы учебные аудитории, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, д.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

О.Б. Репкина

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

и.о. заведующего кафедрой

МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев