

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.05 Бизнес-информатика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методы оценки рисков ИТ-проектов

Направление подготовки: 38.04.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль): Информационные системы в бизнесе

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 564169
Подписал: заведующий кафедрой Каргина Лариса Андреевна
Дата: 11.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины являются:

- формирование знаний, умений и навыков в сфере управления рисками ИТ-проектов;
- теоретическое и практическое овладение современными средствами анализа и оценки рисков;
- изучение требований к разработке документации по выявлению и оценке рисков;
- изучение и исследование понятийного аппарата информационных рисков;
- классификация информационных рисков;
- изучить и влияние информационных рисков на деятельность промышленных предприятий;
- ознакомление с принципами и методами обработки рисков для совершенствования бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия.

Задачами учебной дисциплины «Методы оценки рисков ИТ-проектов» являются:

- изучение методов в области их практического применения;
- приобретение практических навыков в использовании современных математических методов, моделей и инструментов оценки рисков ИТ-проектов;
- развитие самостоятельности мышления и творческого подхода при анализе и оценке конкретных ситуаций в различных видах деятельности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен проводить анализ инновационного потенциала предприятия и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий;

ПК-6 - Способен согласовывать с заказчиком требования, руководить процессами проектирования архитектуры предприятия, вырабатывать рекомендации по ее реализации с учетом неопределенности и рисков;

ПК-7 - Способен готовить аналитические материалы для оценки мероприятий и выработки стратегических решений в области ИКТ.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Уметь:

- проводить анализ инновационного потенциала предприятия и разрабатывать инновационные методы и решения для управления рисками ИТ-проектов и процессов в сфере информационно-коммуникационных технологий;

- согласовывать с заказчиком требования к системам управления рисками, руководить процессами проектирования архитектуры предприятия и выработать рекомендации по ее реализации с учетом неопределенности и выявленных рисков;

- готовить аналитические материалы для оценки рисков ИТ-мероприятий и выработки стратегических решений по их минимизации и предотвращению в области ИКТ.

Знать:

- методы анализа инновационного потенциала предприятия и принципы разработки инновационных решений при управлении рисками ИТ-проектов и бизнес-процессов в сфере ИКТ;

- методики согласования требований с заказчиком, принципы проектирования архитектуры предприятия, а также подходы к выработке рекомендаций по ее реализации в условиях неопределенности и проектных рисков;

- принципы, стандарты и методики подготовки аналитических материалов для комплексной оценки рисков ИТ-мероприятий и формирования обоснованных стратегических решений в области ИКТ.

Владеть:

- навыками проведения анализа инновационного потенциала и разработки инновационных решений для управления рисками при реализации ИТ-проектов и процессов в сфере информационно-коммуникационных технологий;

- навыками согласования требований с заказчиком, руководства проектированием архитектуры предприятия и выработки рекомендаций по ее реализации с учетом неопределенности и профессиональных рисков;

- навыками подготовки аналитических материалов и применения современных инструментов для оценки рисков ИТ-мероприятий и выработки стратегических решений в области информационно-коммуникационных технологий.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Методология управления IT-проектами Рассматриваемые вопросы: - введение в управление проектами; - специфика IT-проектов.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	Методология управления ИТ-проектами Рассматриваемые вопросы: - методы оценки ИТ-проектов; - методы оценки внекоммерческого эффекта ИТ-проекта.
3	Менеджмент рисков ИТ-проектов Рассматриваемые вопросы: - теория управления риском: основные понятия; - теория управления риском: определение риска.
4	Менеджмент рисков ИТ-проектов Рассматриваемые вопросы: - теория управления риском: концепции; - методы составления матриц рисков.
5	Менеджмент рисков ИТ-проектов Рассматриваемые вопросы: - менеджмент риска проектов; - методы поддержки принятия решений.
6	Менеджмент рисков ИТ-проектов Рассматриваемые вопросы: - методология управления рисками ИТ-проектов; - основные действия по управлению риском ИТ-проекта.
7	Менеджмент рисков ИТ-проектов Рассматриваемые вопросы: - процесс управления риском ИТ-проектов; - функции ЛПР.
8	Менеджмент рисков ИТ-проектов Рассматриваемые вопросы: - документационное сопровождение процесса управления риском ИТ-проектов; - составление отчетов.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Методология управления ИТ-проектами В результате практического занятия студент изучает: - основы управления проектами; - основные методологии управления ИТ-проектами.
2	Методология управления ИТ-проектами В результате практического занятия студент изучает: - ИТ-проекты; - программную инженерию.
3	Методология управления ИТ-проектами В результате практического занятия студент изучает: - методология внедрения информационных систем; - методы управления ИТ-проектами.
4	Методология управления ИТ-проектами В результате практического занятия студент изучает:

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	- проекты внедрения бизнес-приложений для корпоративного управления; - планирование проектов с учетом доступности ресурсов.
5	Менеджмент рисков ИТ-проектов В результате практического занятия студент осваивает: - теория и практика реализации проектных решений; - основные понятия и определения риск-менеджмента; - система риск-менеджмента.
6	Менеджмент рисков ИТ-проектов В результате практического занятия студент осваивает: - качество и риски ИТ-проекта; - качественная оценка рисков; - количественная оценка рисков.
7	Менеджмент рисков ИТ-проектов В результате практического занятия студент осваивает: - практика реализации ИТ-проектов; - реагирование на риск; - учет и анализ риска инвестиционного проекта.
8	Менеджмент рисков ИТ-проектов В результате практического занятия студент осваивает: - развитие методов управления ИТ-проектами; - построение модели управления рисками.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом.
2	Работа с литературой.
3	Подготовка к практическим работам
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Оценка рисков : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 179 с. — ISBN 978-5-534-02411-1.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/487735 (дата обращения: 19.04.2025).

2	Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — ISBN 978-5-534-05843-7.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/493673 (дата обращения: 19.04.2025).
3	Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — ISBN 978-5-534-01505-8.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491468 (дата обращения: 19.04.2025).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ): <https://www.miit.ru/>

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

Образовательная платформа «Юрайт»: <https://urait.ru/>

Электронно-библиотечная система издательства «Лань»: <http://e.lanbook.com/>

Федеральная служба государственной статистики: <https://rosstat.gov.ru/>

Библиотека естественных наук РАН: <http://www.benran.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office,

Операционная система Microsoft Windows

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры
«Информационные системы
цифровой экономики»

О.В. Медникова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ИСЦЭ
Председатель учебно-методической
комиссии

Л.А. Каргина

М.В. Ишханян