# МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИЭФ

Ю.И. Соколов

26 июня 2019 г.

Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами»

Автор Шеремет Николай Михайлович, д.т.н., профессор

# АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

# «Модели организационного поведения»

Направление подготовки: 38.04.03 – Управление персоналом

М.В. Ишханян

Магистерская программа: Стратегическое управление персоналом

Квалификация выпускника: Магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год начала подготовки 2019

Одобрено на заседании

Учебно-методической комиссии института

Протокол № 8 25 июня 2019 г.

Председатель учебно-методической

комиссии

Одобрено на заседании кафедры

Протокол № 13 24 июня 2019 г.

Заведующий кафедрой

И.А. Епишкин

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Модели организационного поведения» являются формирование у обучающегося следующего состава компетенций: ОПК-5: способностью создавать команды профессионалов и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения

ПК-7: умением разрабатывать и внедрять политику мотивации и стимулирования персонала с учетом факторов внешней и внутренней среды организации, ее стратегических целей и задач

ПК-8: способностью обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде, поддерживать комфортный морально-психологический климат в организации и эффективную организационную культуру

# 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Модели организационного поведения" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

# 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-2	Способен использовать организационно-экономические инструменты/инструментарий при разработке и/или реализации кадровой
	стратегии организации
УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая
	командную стратегию для достижения поставленной цели

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

3 зачетные единицы (108 ак. ч.).

# 5. Образовательные технологии

Основными формами проведения занятий по дисциплине «Модели организационного поведения» являются практические занятия. На данных занятиях важно сформировать интерес студентов к теоретическим аспектам и основным направлениям практической работы в области поведения людей в организации, что предполагает заинтересованность самого преподавателя изучаемой проблематикой, глубокую проработку каждой темы занятия, постоянное совершенствование своих умений, и повышение качества знаний. В целях повышения качества освоения студентами изучаемой дисциплины, целесообразно использовать инновационные методы обучения. Кроме того, в ходе проведения семинаров особое внимание уделяется практической ориентации материала. В этой связи вполне возможно использование метода деловая игра. Деловые игры, по сравнению с другими методами теоретического обучения, имеют ряд преимуществ, так как цели игры в большей мере отвечают практическим нуждам обучающихся. Данный метод сочетает в себе с одной стороны широкий охват проблем, а с другой глубину их осмысления. В форме игры лучше всего отрабатывается логика действий, а также имеет место социальное взаимодействие. Процесс игры возбуждает интерес участников и способствует их большей вовлечённости. При конструировании деловых игр главным является моделирование среды, а не деятельности. Данный процесс предполагает организацию совместной деятельности игроков, которая имеет характер

ролевого взаимодействия в соответствии с правилами и нормами. В процессе игры цель достигается путём принятия индивидуальных и групповых решений. Для того, чтобы процесс был интересен, игровая ситуация должна предполагать неоднозначность решения. Это способствует также личностному проявлению участвующих игроков. В ходе игры каждому участнику должна быть дана возможность принимать решение. Для этого подготавливается пакет документов таким образом, чтобы каждый документ был предназначен для определенного игрока. В конструкции игры должно быть отражено не всё многообразие факторов, а лишь те, что имеют практическую значимость.Для наглядности и визуализации изучаемой темы возможна разработка и представление презентаций различных направлений, как теоретических, так и прикладных аспектов организационного поведения. Например, в рамках каждого модуля можно выделить одну тему, по которой студенты готовят презентацию, а затем представляют ее на практическом занятии, анализируют достоинства и недостатки каждой из представленных презентаций и выбирают лучшую. Для активизации творческого потенциала студентов рекомендуется проведение научно-практических конференций, что предполагает предварительную подготовку студентами докладов по обсуждаемым на конференции проблемам. Для проверки уровня усвоения учебного материала по каждому модулю можно провести групповую устную контрольную работу. Группа студентов разбивается на подгруппы (примерно по 3-4 человека) и составляют вопросы другим подгруппам по темам, представленным преподавателем. Для максимального усвоения дисциплины рекомендуется проведение письменного опроса (тестирование) студентов по материалам лекций и практических работ. Подборка вопросов для тестирования осуществляется на основе изученного теоретического материала. Такой подход позволяет повысить мотивацию студентов при конспектировании лекционного материала и подготовке к семинарским занятиям. Основными формами контроля являются: дифференцированный зачет, результаты прохождения деловой игры, а также промежуточный контроль в виде самостоятельных работ и итогового тестирования, проводимого по всем изученным темам. .

## 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

#### РАЗДЕЛ 1

Организация и ее структура
Становление концепции организационного поведения
Понятие об управлении
Развитие теории управления
Принципы управления
Современные теории управления
Наука управления в настоящее время
Классификация организационного поведения

# РАЗДЕЛ 2

Взаимодействие человека и организации Жизненные стадии и циклы организации Функции управления организацией Понятие и принципы построения управленческих структур Принципы управления поведением организации Внутрифирменное планирование как важнейшая функция управления поведением организации Определение миссии и целей организации Методы принятия управленческих решений Формирование организационной культуры Модели корпоративной культуры Этические ценности и миссия организации .

# РАЗДЕЛ 3

Групповое поведение в организации

Типическое и индивидуальное в характере человека

Методы психологических исследований

Психология взаимоотношении в организации

Развитие группы. Общие качества группы

Формальные и неформальные группы в организации

# РАЗДЕЛ 4

Конфликты в организации

Конфликт как неотъемлемая составляющая жизни общества

Возникновение конфликта

Основные причины конфликтов в организациях

Конфликтные ситуации и виды выходов из них.

Контроль над развитием конфликта

Деятельность менеджеров по урегулированию конфликтных ситуаций

# РАЗДЕЛ 5

Власть и лидерство в организации

Лидерство и групповая динамика

Функции лидера

Восприятие лидера его группой

Личностные характеристики лидеров

Основные теории лидерства

#### РАЗДЕЛ 6

Управление поведением сотрудников в организации

Процесс коммуникации

Понятие об этикете

Организационное поведение в системе международного бизнеса

Этикет на официальных мероприятиях

Деловая этика или правила поведения в организации

Дзч