**Примерные оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) «Системы менеджмента качества в ТСС»**

1. Какое значение имеет репутация фирмы во внешней среде:

а) Это один из стратегических ресурсов фирмы.

б) Хорошая репутация позволяет найти инвесторов.

в) Это такой же объект стратегического планирования как и объем сбыта.

г) Репутация фирмы создает хорошую рекламу.

2. Целью стратегического анализа является:

а) Эффективное целеполагание и выбор стратегических альтернатив.

б) Обеспечение прибыльности объекта.

в) Усиление конкурентных позиций объекта.

г) Бизнес-планирование.

3. Анализ конкурентной позиции объекта предполагает оценку:

а) Поставщиков, покупателей, конкурентов, товаров-заменителей.

б) Конкурентов, цены продукции, объема сбыта.

в) Прибыли, объема продаж, ликвидности, платежеспособности.

г) Поставщиков и конкурентов.

4. Портфельные модели анализа стратегии предполагают оценку бизнеса

с точки зрения:

а) Финансовой устойчивости.

б) Стратегической устойчивости.

в) Привлекательности рынка и конкурентоспособности.

г) Ликвидности и платежеспособности.

5. Матрица "Бостон Консалтинг Групп" направлена на анализ:

а) Продуктового портфеля организации.

б) Объема продаж и доли рынка.

в) Тенденции развития отрасли.

г) Влияния рыночной стратегии на прибыль.

6. Под микросредой понимают:

а) Потенциал организации.

б) Совокупность всех внутренних факторов организации.

в) Организационная культура организации.

г) Совокупность ресурсов организации.

7. Для диагностики внутренних проблем организации используется метод:

а) "Бостон Консалтинг Групп".

б) Техника сценариев.

в) СВОТ-анализ.

г) Все вышеперечисленное.

8. Целью анализа сильных и слабых сторон организации является:

а) Выявление дополнительных ресурсов.

б) Поддержание организационной культуры.

в) Выявление конкурентных преимуществ.

г) Уточнение стратегии.

9. Под внутренней средой предприятия понимают:

а) Потенциал организации.

б) Совокупность всех внутренних факторов организации.

в) Организационная культура организации.

г) Совокупность ресурсов организации.

10. Главной проблемой, решаемой при внедрении стратегического планирования

является:

а) Повышение квалификации менеджеров высшего уровня.

б) Выделение соответствующих ресурсов.

в) Изменение отношения персонала к перспективному планированию.

г) Прием на работу опытных специалистов по стратегическому менеджменту.

11. Целью оперативной диагностики объекта является:

а) Выявление основных проблем объекта.

б) Принятие эффективных управленческих решений.

в) Продуктивное использование ресурсов.

г) Все вышеперечисленное.

12. Анализ сильных и слабых сторон организации направлен на:

а) Выявление дополнительных ресурсов.

б) Поддержание организационной культуры.

в) Выявление ключевых факторов успеха.

г) Уточнение стратегии развития.

13. Что определяет рыночный бизнес-портфель организации?

а) Рыночную позицию организации.

б) Долю рынка и объем продаж.

в) Прибыльность организации.

г) Вид и характер бизнеса.

14. Концепция жизненного цикла товаров используется для:

а) Анализа тенденций спроса на выпускаемую продукцию.

б) Своевременного определения момента перехода на новые модели.

в) Принятия решений об объемах производства.

г) Все вышеперечисленное.

15. Целью написания сценариев в стратегическом планировании является:

а) Упорядочение представлений о будущем.

б) Учет положительных тенденций развития организации.

в) Учет отрицательных тенденций развития организации.

г) План, изложенный в доходчивой форме.

16. "Деловой экран" в стратегическом планировании используется - это:

а) Общее название графического представления стратегического анализа.

б) Один из инструментов выбора стратегии в зависимости от положения

фирмы на рынке и перспектив отрасли.

в) Средство анализа экономической конъюнктуры.

г) Иллюстрация доклада управляющего фирмой.

17. По каким параметрам оценивается нестабильность внешней среды:

а) По финансовым результатам.

б) По доли рынка, занимаемой организацией.

в) В соответствии со шкалой нестабильности.

г) В соответствии со среднеотраслевыми показателями.

18. Какая главная проблема решается при внедрении стратегического

планирования?

а) Повышение квалификации менеджеров высшего уровня.

б) Выделение соответствующих ресурсов.

в) Изменение отношения персонала к перспективному планированию.

г) Прием на работу опытных специалистов по стратегическому менеджменту.

19. Установите правильную последовательность этапов процесса планирования:

(Установление последовательности ответов.)

0) определение ключевых факторов экономической ситуации;

1) подбор исходной информации;

2) анализ текущего положения, издержек и степени риска;

3) разработка плана.

20. Установите последовательность этапов процедуры формирования

плана маркетинга: (Установление последовательности ответов.)

0) анализ текущей ситуации на рынке и прогноз дальнейшей динамики

показателей;

1) постановка общей задачи с учетом ограничений и воздействующих

факторов;

2) выбор целевых показателей;

3) разработка программы маркетинга с учетом стратегии предприятия;

4) анализ ресурсных возможностей обеспечения программы маркетинга;

5) разработка механизма организационно-финансового сопровождения

и контроля плана маркетинга.

21. Установите правильную последовательность этапов стратегического

планирования: (Установление последовательности ответов.)

0) анализ внешней и внутренней среды фирмы;

1) определение основных ориентиров развития фирмы;

2) стратегический анализ для оценки намеченных ориентиров и реальных

возможностей фирмы;

3) анализ возможных вариантов развития фирмы и стратегических

альтернатив;

4) выбор определенного варианта стратегии и подготовка стратегического

плана.

22. По отношению к сфере бизнеса стратегический менеджмент предполагает:

A) выбор структуры организации;

Б) поиск сферы деятельности;

B) выбор стратегии выживания.

Ответ: «В»

23. Что является характерным для менеджеров при стратегическом управлении?

A) ориентация внутрь организации;

Б) поиск путей более эффективного использования ресурсов;

B) поиск новых возможностей в конкурентной борьбе;

Г) отслеживание и адаптация к изменениям в окружении;

Д) ориентация на внешнюю среду.

Ответ: «А»

24. Большая эффективность труда вследствие специализации по видам и методам

работы, технологических инноваций в произв.процессах, оптимальной

загрузки оборудования, рационального использования ресурсов, внедрения

новых концепций товара является эффектом:

A) масштаба производства;

Б) кривой опыта;

B) масштаба деятельности.

Г) синергии.

Ответ: «А»

25. Повторные исследования с одинаковой структурой выборки и каждый раз

с одними и теми же участниками, отбирающимися по специальной методике,

являются:

1) мониторингом;

2) панельными исследованиями;

3) бенчмаркингом.

Ответ: «3»

26. Стратегия - это:

A) управление персоналом организации;

Б) выбор уровней управления;

B) план деятельности по распределению ограниченных ресурсов во времени

для достижения целей организации;

Г) система последовательных решений задач обеспечивающих перспективное

движение организации к поставленной цели с учетом изменений внешней

и внутренней среды.

Ответ: «Б»

27. Объектами стратегического менеджмента являются:

A) исследование и развитие;

Б) производство;

B) мотивация;

Г) маркетинг;

Д) различные виды стратегий организации.

Ответ: «В»

28. Для школы человеческих отношений характерны:

A) содержательные теории мотивации;

Б) процессуальные теории мотивации;

B) теория справедливости Адамса.

Ответ: «Б»

29. Основные условия выполнения стратегии - это:

A) формирование квалификационных и перспективных кадров;

Б) подбор и эффективное использование персонала;

B) усиление конкурентных преимуществ фирмы;

Г) приведение организационной структуры в соответствии со стратегией развития

фирмы;

Д) повышение роли первого руководителя фирмы.

Ответ: «Б»

30. В процессе структурированного наблюдения:

А) исследуются и фиксируются только те виды поведения, которые заранее

определены, а все остальные игнорируются;

Б) фиксируются все виды поведения изучаемого объекта в конкретной ситуации.

31. Какие стратегии должны выбирать лидирующие фирмы, если отрасль

идет к спаду:

A) концентрированного роста;

Б) интегрированного роста;

B) диверсификации;

Г) сокращения.

Ответ: «А»

32. К какой группе стратегии относятся стратегии, связанные в основном с

изменением продукта и (или) рынка и не затрагивающие отрасль, положение

фирмы внутри отрасли и технологию?

A) концентрированного роста;

Б) интегрированного роста;

B) диверсификации;

Г) сокращения.

Ответ: «А»

33. К какому типу относятся стратегии, связанные в основном с изменением

продукта или рынка и не затрагивающие отрасль, положение фирмы внутри

отрасли и технологию?

а) стратегии концентрированного роста;

б) стратегии интегрированного роста;

в) стратегии «сбора урожая»;

г) стратегии горизонтальной диверсификации;

д) стратегии сокращения.

34. Результат, достижение которого желательно к определенному моменту у

времени в пределах периода, на который рассчитано управленческое решение

- это:

а) цель;

б) миссия;

в) задача;

г) объект;

д) стратегия.

35. К какой составляющей необходимо отнести факторы, которые влияют на

деятельность организации косвенно, такие как уровень безработицы, инфляции,

политический климат?

а) к внутренней среде;

б) к микросреде;

в) к макросреде;

г) к стратегическому потенциалу;

д) к мегасреде.

36. Какие характеристики используются для построения модели БКГ ?

а) относительная доля рынка/темпы роста отрасли;

б) конкурентная позиция/рыночная привлекательность;

в) относительное положение на рынке/стадия жизненного цикла продукта;

г) конкурентоспособность бизнеса/перспективы отрасли бизнеса;

д) тип рынка/вид товара.

37. Какие факторы определяют выбор организационной структуры фирмы?

а) степень диверсификации;

б) географическое размещение;

в) отношения между руководителями и подчиненными;

г) динамизм внешней среды;

д) личные симпатии и антипатии руководителей.

38. Стратегия организации это:

а) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования

(определенный сегмент рынка);

б) практическое использование методологии стратегического управления;

в) генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических

задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических

целей;

г) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и

создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему

планов.

39. Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами

и стратегии в других сферах деятельности это:

а) функциональная стратегия;

б) бизнес-стратегия;

в) корпоративная стратегия;

г) стратегия.

40. SWOT-анализ предусматривает выявление и подробное рассмотрение

(выберите несколько):

а) сильных сторон фирмы;

б) благоприятных возможностей для бизнеса;

в) слабых сторон организации;

г) угроз для бизнеса.

41. Матрица Бостонской консультационной группы основана на анализе характеристик

(выберите две из пяти):

а) темп роста спроса;

б) доля рынка.

42. Преимуществами функциональной структуры управления являются (выберите

несколько):

а) возможность углубленной деловой и профессиональной специализации

персонала;

б) ясность в распределении полномочий и ответственности.

43. Стратегический менеджмент - это:

а) Управление объектами, имеющими стратегическое значение;

б) Особая управленческая деятельность по экономически эффективному

достижению перспективных целей организации;

в) Совокупность приемов и методов перспективного планирования;

г) Постановка масштабных задач.

44. Системность в стратегическом менеджменте - это:

а) Всесторонний охват проблем организации;

б) Наличие целевого подхода;

в) Комплексность решения задач;

г) Упорядоченные процедуры формирования и реализации стратегии.

45. Назначение целевых групп в стратегическом менеджменте:

а) Создание конкуренции между сотрудниками;

б) Концентрация усилий и ресурсов;

в) Решение сложных задач, которые не могут быть решены функциональными

подразделениями;

г) Сохранение конфиденциальности информации.

46. В рамках стратегического менеджмента осуществляется деятельность:

а) Распределение ограниченных организационных ресурсов;

б) Формирование экономических отношений между объектами;

в) Составляется маркетинговая программа;

г) Осуществляются инвестиционные проекты.

47. Объективная необходимость в стратегическом менеджменте обусловлена:

а) Развитием информационных технологий;

б) Глобализацией и интернационализацией экономики;

в) Усилением конкуренции в условиях неопределенности внешней среды;

г) Повышением квалификации менеджеров высшего уровня.

48. Объект как "открытая" система предполагает:

а) Подчинение внешней среды требованиям организации;

б) Управление, направленное во внешнее окружение;

в) Направление, направленное во внутреннюю среду;

г) Направление, направленное во внутреннюю среду.

49. Оценка нестабильность внешней среды проводиться с целью:

а) Максимизации прибыли;

б) Завоевание большей доли рынка;

в) Учета изменений при выборе управленческих решений;

г) Формирования товарной стратегии организации.

50. Под неопределенностью внешней среды понимается:

а) Неполнота информации об условиях функционирования организации;

б) Непостоянство факторов внешней среды;

в) Непостоянство спроса на продукцию;

г) Отсутствие сценария развития организации.

1.В 1910 году новую технику календарного планирования с использованием горизонтальных диаграмм предложил:

а) Анри Файоль

б) Генри Гант

в) Фредерик Тейлор

2. Первые работы о сетевых методах управления были опубликованы в СССР в:

а) начале 50-х годов ХХ века

б) начале 60-х годов ХХ века

в) начале 70-х годов ХХ века.

3. По основным сферам деятельности проекты классифицируют (Что неверно?):

а) организационные проекты

б) уникальные проекты

в) экономические проекты

г) социальные проекты

4. В структуре проекта основными элементами проекта являются:

а) проектная документация

б) производимый проект или услуги

в) технологическое оборудование

г) ) маркетинг

5. Завершение проекта сопровождается следующими процессами:

а) управление качеством

б) закрытие контрактов

в) административное завершение

6. Традиционным является разбиение проекта на крупные этапы (какой этап обычно не включают?):

а) инициация проекта

б) прогнозирование

в) планирование

г) осуществление

д) завершение

7. Что не устанавливает стратегический план проекта:

а) целевые этапы и основные точки контроля

б) сроки завершения комплекса работ

в) сроки выполнения работ отдельными исполнителями

г) поэтапные потребности в ресурсах

8. К вспомогательным процессам исполнения проекта не относится:

а) учет исполнения

б) подтверждение качества

в) сам процесс исполнения плана проекта

г) развитие команды проекта

9. Благодаря структурной декомпозиции работ менеджер проекта имеет (что неверно?):

а) точное описание содержания работ

б) точное определение объема работ

в) точный план проекта

10. На какой стадии жизненного цикла происходит разработка концепции проекта:

а) на стадии планирования

б) на стадии инициации

в) на стадии выполнение

11. В зависимости от требуемой точности применяют следующие технологии контроля проекта:

а) контроль в моменты окончания работ

б) контроль в момент 50% готовности работ

в) стратегический контроль

12. Возможные действия в случае отклонения проекта от плана (Что неверно?):

а) найти альтернативное решение

б) пересмотр стоимости

в) продолжить выполнения проекта без изменений

г) прекращение проекта

13. Основные формы проектного финансирования:

а) финансирование с полным регрессом на заемщика

б) финансирование без права регресса на заемщика

в) смешанный вариант финансирования

г) финансирование с ограниченным правом регресса

14. Что не является преимуществом проектного финансирования:

а) более достоверная оценка платежеспособности и надежности заемщика

б) долгий период для принятия решения о финансировании

в) возможность прогнозировать результат реализации проекта

15. К собственным источникам финансирования проектов не относятся:

а) амортизационные отчисления

б) новая эмиссия акций

в) венчурное финансирование

г) облигационные займы

16. Основные принципы управления проектированием (что неверно?):

а) практическая полезность

б) осмысленность

в) единство составных частей

г) изменяемость во времени

17. Теория решения изобретательских задач (ТРИЗ) относится к каким методам?:

а) экспериментальным

б) эвристическим

в) формализованным

18. Что не относится к принципам оценки эффективности проекта:

а) рассмотрение проекта на протяжении всего его жизненного цикла

б) принцип положительности и максимума эффекта

в) принцип бюджетного финансирования

г) принцип учета фактора времени

19. Каких методов оценки эффективности проектов не существует?:

а) метод простой (бухгалтерской) нормы прибыли

б) метод расчета периода окупаемости проекта

в) метод Дельфи

г) метод мозгового штурма

д) метод чистой настоящей (текущей) стоимости

20. Что входит в финансовый баланс по проекту?:

а) притоки

б) перетоки

в) оттоки

21. Каких методик формирования бюджета проекта не существует?:

а) составление бюджета сверху вниз

б) составление бюджета снизу вверх

в) составление бюджета слева направо

22. Какие командные роли выделил и идентифицировал доктор Белбин?:

а) председатель

б) собственник

в) навигатор

23. Бизнес-модель это (Что неверно?):

а) Графическое описание бизнес-процессов

б) Табличное описание бизнес-процессов

в) Операционное описание бизнес-процессов

г) Системное описание бизнес-процессов

24. Основателями теории реинжиниринга являются:

а) Майкл Хаммер

б) Джеймс Чампи

в) Анри Файоль

25. В реинжиниринге обычно выделяют два существенно отличающихся вида деятельности:

а) Кризисный реинжиниринг

б) Эффективный реинжиниринг

в) Эффективный реинжиниринг

г) Реинжиниринг развития

26. Ключевые понятия реинжиниринга:

а) фундаментальный

б) технологичный

в) радикальный

27. Свойства реинжиниринга:

а) отказ от устаревших правил и подходов и начало делового процесса с нуля

б) приведение к значительным изменениям показателей деятельности

в) постепенное улучшение показателей деятельности

28. Важной возможностью современной среды моделирования является формирование следующих регламентирующих документов (Что неверно?):

а) регламенты выполнения процессов

б) положения о подразделениях

в) информация о рынке труда

29. В общем виде реинжиниринг решает следующие задачи :

а) содействует разделению функций высшего руководства и созданию сети оперативных групп

б) обеспечивает пространственное и функциональное размещение товара

в) создает организационные предпосылки для централизации информационных потоков

30.Назовите основные цели моделирования бизнес-процессов:

а) обеспечить понимание структуры организации и динамики происходящих в ней процессов

б) обеспечить понимание текущих проблем организации и возможностей их решения

в) убедиться, что заказчики, пользователи и разработчики одинаково понимают цели и задачи организации

г) создать базу для формирования требований к ПО, автоматизирующему бизнес-процессы организации

31. Реинжиниринг - это:

а) перестройка (перепроектирование) деловых процессов для достижения радикального, скачкообразного улучшения деятельности фирмы

б) горизонтальные иерархии внутренних и зависимых между собой функциональных действий, конечной целью которых является выпуск продукции или отдельных ее компонентов

32. Базовые принципы реинжиниринга бизнес-процессов:

а) несколько рабочих процедур объединяются в одну

б) исполнители принимают самостоятельные решения

в) шаги процесса выполняются в естественном порядке

33. Бизнес-процессы классифицируют следующим образом (Что неверно?):

а) основные бизнес-процессы

б) сопутствующие бизнес-процессы

в) вспомогательные бизнес-процессы

г) управленческие бизнес-процессы

34. В комплекс взаимосвязанных информационных моделей бизнес-процессов включаются:

а) стратегическая модель целеполагания

б) функционально-технологическая модель

в) процессно-ролевая модель

35. Многие предприятия, использующие среду бизнес-моделирования размещают полученные модели бизнес-процессов на Интернет- сервере.Это?:

а) положительное явление, для быстрого поиска нужной информации

б) отрицательное явление, так как бизнес-процессы могут быть некорректными

36. Основные типы методологий моделирования бизнес-процессов :

а) методология описания бизнес-процессов – стандарт IDEF0

б) описание потоков работ – стандарт IDEF3

37. В каких этапах смысл реинжиниринга бизнес-процессов?:

а) определение оптимального (идеального) вида бизнес-процесса

б) определение наилучшего (по средствам, времени, ресурсам) способа перевода существующего бизнес-процесса в оптимальный

38. Типичные для реинжиниринга бизнес-процессы в организациях:

а) выработка стратегии

б) разработка нового товара

в) выполнение заказов

1. Стандартный бизнес-план содержит следующие разделы:

1. резюме
2. предприятие и отрасль
3. оценка и прогнозирование рынка сбыта
4. план маркетинга
5. план материально-технического снабжения
6. организационный план
7. юридический план
8. оценка риска и страхование
9. финансовый план
10. производственный план
11. план производства и реализации продукции
12. план по себестоимости, прибыли и рентабельности

2. Основные модули бизнес-обоснования проекта:

1. маркетинговый
2. ресурсный
3. организационно - правовой
4. административный
5. информационный

3.Описание раздела 2 «Предприятие и отрасль» включает следующие основные пункты:

1. характеристика и основные тенденции развития внешней среды
2. проблемы и возможности, предоставляемые окружением предприятия
3. сильные и слабые стороны предприятия
4. перечень технологического оборудования
5. план инвестиционных операций

4. Сколько вариантов обычно имеет прогноз объема продаж?

1. один
2. два
3. три

5. Основная цель организационного план

1. организация управления проектом
2. организация производства и реализации продукции
3. организация разработки конструкции
4. организация финансирования проекта

6. Отличие понятия «себестоимость» и «текущие издержки производства и

1. реализации» заключается в
2. нет отличий
3. себестоимость включает все расходы текущего периода
4. отличается по законодательно установленным позициям

7. Чистый оборотный капитал планируется как. . .

1. разность между спрогнозированной потребностью в оборотном капитале и планируемыми
2. устойчивыми краткосрочными обязательствами
3. разность между спрогнозированной потребностью в оборотном капитале и планируемыми
4. краткосрочными обязательствами
5. не планируется

8. План прибылей (убытков) по проекту составляется . . .

1. в форме бухгалтерской отчетности
2. в соответствии с действующими нормами и правилами, но по упрощенной форме
3. произвольно

9. Что такое срок окупаемости проекта

1. это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя
2. это период времени, необходимый для возмещения затрат по проекту
3. это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции

10. В чем смысл перечисления списка учредителей на титульном листе бизнес-плана:

1. это интересно;
2. это обязательное условие предоставления кредита;
3. возможная отрицательная репутация этих людей;
4. правильного ответа нет.

11. Каков приоритетный порядок расположения учредителей на титульном листе бизнес-

плана:

1. в порядке алфавита;
2. в порядке, отражающем долю в установленном капитале;
3. порядок в соответствии с учредительными документами;
4. все ответы верны.

12. На какие вопросы должен дать ответы титульный лист бизнес-плана:

1. название и адрес фирмы;
2. Ф.И.О. директора, телефон;
3. имена учредителей;
4. возраст учредителей;
5. доля учредителей в уставном капитале;
6. адреса учредителей;
7. юридический адрес фирмы.

13. Рекомендованное количество строк на титульном листе бизнес-плана:

1. 50
2. 25
3. 45
4. 30
5. таких рекомендаций нет.

14. Резюме бизнес-плана пишется:

1. в начале работы над бизнес-планом;
2. в середине над бизнес-планом;
3. в конце работы над бизнес-планом.

15. Рекомендуемый объем текста резюме:

1. одна страница;
2. две страницы;
3. пять страниц;
4. десять страниц.

16. Писать резюме лучше всего:

1. на английском языке;
2. с использованием старославянских оборотов;
3. консервативным деловым языком;
4. с использованием слэнговых выражений.

17. Можно ли включать в текст резюме график динамики объемов продаж фирмы:

1. да;
2. нет.

18. Следует ли в резюме проводить описание прогноза возможного изменения рынка, при

1. внедрении на нем Вашего нового продукта (услуги)?
2. это сделать необходимо;
3. это делать не обязательно;
4. это делать нельзя.

19. Что должно раскрывать оглавление бизнес-плана:

1. его назначение;
2. его цель;
3. его содержание;
4. его оформление.

20. Надо ли приводить в резюме перечисления достижений предприятия:

1. да;
2. нет;
3. это не скромно.

21. План маркетинга предприятия является:

1. частью бизнес-плана;
2. отдельной стратегией;
3. миссией предприятия.

22. Основной целью маркетинга предприятия может быть:

1. расширение рынка;
2. увеличение доли компании на рынке;
3. повышение рентабельности;
4. все перечисленное выше.

23. Сколько разделов в Кэш-Фло?

1. Два
2. Три
3. Четыре

24. Какая информация должна быть представлена в разделе «Анализ рынка»?

1. сведения о производимом продукте и его рынке сбыта,
2. сфера бизнеса и продукт, который фирма будет предлагать к продаже,
3. характер отрасли и конъюнктуру рынка;
4. все ответы верны;
5. нет правильного ответа.

25. Какие подразделы должен включать в себя финансовый план?

1. прогноз прибыли и убытков;
2. распределение денежных потоков;
3. проект баланса;
4. все ответы верны;
5. нет правильного ответа.

26. При определении денежного потока учитывается ли амортизация?

1. да
2. нет

27. Метод ЧДС позволяет определить:

1. дисконтированную стоимость на этапах реализации проекта;
2. дисконтированную стоимость с нарастающим итогом;
3. внутреннюю норму окупаемости проекта

28. Дисконтирование денежных потоков позволяет:

1. оценить стоимость проекта в будущих периодах с учетом проектных рисков;
2. определить рентабельность основной деятельности;
3. оценить текущие производственные затраты

29. Период окупаемости инвестиционного проекта показывает:

1. период возврата инвестиций
2. период капиталовложений
3. срок погашения кредита

30. Инвестиции определяются как:

1. целевые финансовые вложения в активы с последующим возвратом капитала;
2. финансовые ресурсы;
3. прибыль предприятия.

31. Коэффициент дисконтирования позволяет учитывать:

1. фактор времени
2. период возврата капитала
3. срок окупаемости

32. Повышающий коэффициент дисконтирования используется:

1. при анализе затрат
2. при оценке доходов
3. не используется

33. Финансовый план инвестиционного проекта включает:

1. план доходов и расходов
2. смету накладных расходов
3. смету переменных затрат
4. план движения денежных средств
5. план дисконтированных потоков

34. Критериями оценки доходов основной деятельности проекта являются:

1. выручка от реализации
2. операционные издержки
3. налоги
4. амортизация
5. финансовые издержки
6. индекс рентабельности инвестиций
7. чистая дисконтированная стоимость проекта

35. План движения денежных средств проекта включает:

1. денежный отток
2. денежный приток
3. чистую дисконтированную стоимость

36. Структура денежного притока:

1. выручка от реализации
2. ликвидационная стоимость проекта
3. инвестиции
4. финансовые издержки по проекту

37. Структура денежного оттока проекта:

1. СМР
2. финансовые издержки
3. освоение инвестиций
4. налоги
5. амортизация
6. погашение основной массы долга по кредиту

38. Мотивационный метод оценки годового фонда оплаты труда применяется:

1. при сдельной, сдельно-премиальной, повременно-премиальной формах оплаты труда рабочих
2. при повременной и повременно-премиальной формах оплаты труда работников администрации

39. Ликвидационная стоимость характеризует:

1. остаточную стоимость оборудования и других активов проекта с учетом физического износа
2. рыночную стоимость активов проекта с учетом физического и морального износа
3. рыночную стоимость проекта

40. Ликвидационная стоимость определяется на следующий период:

1. начальный период реализации проекта
2. период освоения капитала проекта
3. последний этап жизненного цикла проекта

41. Ликвидационная стоимость:

1. увеличивает стоимость проекта
2. уменьшает стоимость проекта
3. не оказывает влияния на стоимость проекта

42. Результатами финансового планирования являются:

1. планирование доходности операционной деятельности
2. оценка эффективности распределения капитала в структуре проекта
3. оценка экономического эффекта инвестиционного проекта
4. планирование этапов строительства (освоения производственной мощности оборудования)

43. Критериями финансового планирования являются:

1. прибыль (убыток) основной деятельности
2. сальдо
3. ЧДС
4. график строительства

44. Проект эффективен при следующем значении ЧДС:

1. положительной
2. отрицательной

45. Смета РСЭО включает:

1. содержание и текущий ремонт оборудования и транспортных средств
2. содержание, эксплуатация, текущий ремонт зданий и сооружений
3. Г ФОТ вспомогательных ремонтных рабочих с ЕСН
4. прочие РСЭО
5. прочие расходы строительного управления

46. Смета цеховых расходов включает:

1. РСЭО
2. содержание, эксплуатацию, текущий ремонт зданий и сооружений
3. Г ФОТ работников администрации с ЕСН
4. охрану труда и ПБ
5. прочие цеховые расходы
6. внепроизводственные расходы

47. Накладные расходы определяются следующими элементами:

1. общезаводские и прочие расходы
2. РСЭО
3. амортизация
4. цеховые расходы
5. переменные затраты
6. 48. Что определяет отношение собственных средств к заемным? показатель финансовой независимости
7. финансовый рычаг
8. показатель финансовой устойчивости

49. Какой документ финансового плана используется для расчета показателей эффективности инвестиций?

1. план прибылей и убытков
2. план балансов
3. план денежных потоков
4. план распределения прибыли

50. В проекте заданы материалы, а в соответствующей строке отчета прибылей и убытков

пусто. Почему?

1. не задан объем сбыта
2. не указаны цены на продукцию
3. отсутствует связь с продуктами в плане производства

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

**Задачи**

***Задачи к зачету***

***ЗАДАЧА 1***

Определить, какое количество угля будет предъявлено к перевозке на железные дороги общего пользования в пла­нируемом году, если в текущем в угольном объединении общий объем добычи составит 2,5 млн.т. На собственные нужды объединения расходуется 1,3% годовой добычи; из оставшегося объема 80% поступает в обогащение, при кото­ром идет в отходы 5% от величины поступившей массы. 30% обогащенного угля подается непрерывными видами транс­порта и по железным дорогам погрузочно-транспортного уп­равления (ПТУ) на близлежащие ТЭЦ. 15% необогащенного уг­ля перевозится автотранспортом для потребления на близле­жащие промышленные предприятия. Остальной обогащенный и необогащенный уголь предъявляется к перевозке по железной дороге общего пользования. В планируемом году объем добычи увеличивается на 5%, а коэффициент перевозимости для же­лезных дорог общего пользования остается без изменения.

***ЗАДАЧА 2***

Пользуясь схемой рис.1. определить отсутствующие в табл. 1 показатели плана перевозок грузов.

Таблица 1

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Величина показателя в млн. т в год по вариантам | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Прием | 65 | - | 70 | 60 | 50 | - | - | 40 |
| Сдача | 70 | - | 60 | 70 | - | - | - | 30 |
| Отправление | 30 | - | 30 | 40 | 40 | - | - | 40 |
| Прибытие | 25 | - | - | 30 | - | - | - | - |
| Ввоз | - | 35 | 10 | - | 20 | 20 | 15 | 10 |
| Вывоз | - | 25 | - | - | - | 10 | 25 | - |
| Транзит | - | - | - | - | - | - | 60 | - |
| Местное сообщение | 10 | 20 | - | 25 | 30 | 40 | 40 | - |
| Общая величина перевозок | - | 110 | - | - | - | 120 | - | - |

***ЗАДАЧА 3***

Определить в целом по направлению среднюю густоту, грузооборот и среднюю дальность перевозки, если по стан­ции ***А*** принимается с соседнего отделения 25 млн.т и грузится в сторону ***Б*** 2 млн. т. На участке АБ выгружает­ся 3 млн.т. По станции ***Б*** грузится в сторону ***В*** 1,0 млн.т , а на участке ***БВ*** выгружается 0,5 млн.т грузов. Весь ос­тальной груз сдается по станции ***В*** на другие направления, протяженность участков ***АБ*** - 200 км и ***БВ*** - 300 км.

***ЗАДАЧА 4***

1. Определить по вариантам исходных данных представленных в табл. 2 в целом по полигону среднюю густоту, грузооборот и среднюю дальность перевозки

Таблица 2

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Варианты | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Длина участка АБ, км | 250 | 180 | 320 | 290 | 350 | 295 | 308 | 265 | 300 |
| Длина участка БВ, км | 350 | 320 | 189 | 250 | 280 | 305 | 275 | 300 | 285 |
| Отправление по ст. А,  млн. т/год | 15,4 | 16,2 | 18,4 | 16,2 | 20,5 | 22,1 | 19,2 | 16,8 | 16,2 |
| Выгрузка на участке АБ,  млн. т/год | 0,5 | 0,3 | 1,2 | 0,9 | 0,7 | 1,1 | 0,9 | 1,6 | 6,1 |
| Погрузка на участке АБ,  млн. т/год | 0,6 | 0,5 | 0,8 | 0,5 | 0,2 | 0,9 | 0,7 | 0,9 | 4,2 |
| Выгрузка на ст. Б,  млн. т/год | 2,3 | 1,6 | 2,6 | 1,2 | 0,9 | 2,5 | 1,2 | 0,8 | 1,5 |
| Погрузка на ст. Б, млн. т/год | 0,3 | 1,2 | 1,3 | 0,9 | 0,7 | 1,6 | 2,6 | 0,6 | 4,2 |
| Выгрузка на участке БВ,  млн. т/год | 0,6 | 0,1 | 1,5 | 2,1 | 1,5 | 0,9 | 0,5 | 1,8 | 1,5 |
| Погрузка на участке БВ,  млн. т/год | 0,4 | 0,6 | 1,6 | 1,8 | 0,9 | 1,1 | 0,6 | 2,1 | 0,7 |

***ЗАДАЧА 5***

На основании приведенных ниже исходных данных определить следующие показатели эксплуатационной работы полигона дороги:

1. погрузку и работу полигона дороги;
2. размеры движения;
3. пробеги поездов, локомотивов и вагонов;
4. качественные показатели работы:

* вагонов: динамическую нагрузку вагона груженого  
  и рабочего парка, груженый и порожний рейс, время оборота,  
  среднесуточный пробег вагона, коэффициент порожнего пробега  
  и производительность вагона;
* локомотивов: среднюю массу поезда, коэффициент  
  вспомогательного линейного пробега локомотивов, время оборота, среднесуточный пробег и производительность локомотива;
* рабочий парк вагонов и эксплуатируемый парк локомотивов.

Исходные данные:

* Схема полигона дороги

Lуч=300 км Lуч = 400 км Нечетное направление А------------------------Б-----------------------B

Четное направление

* Основное локомотивное депо на ст. Б: пункт оборота на ст. А и В;
* Грузопотоки, вагонопотоки и средние веса поездов на полигоне дороги представлены в табл.3.

Таблица 3

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | Направление | |
| Четное | Нечетное |
| Грузопоток нетто, млн. т в год | 35 | 26 |
| Вагонопоток, тыс. ваг. в год: |  |  |
| груженых | 700 | 520 |
| порожних | - | 90 |
| Средний вес поезда брутто, т | 3140 | 3023 |
| Соотношение нетто к брутто | 0,7 | 0,6 |

* Отправление грузов по полигону - 8 млн.т/год;
* Средняя статическая нагрузка на вагон 50 т.;
* Выгрузка - 500 ваг/сут.;
* Прием груженых вагонов - 3300 ваг/сут.;
* Вес тары вагона - 22 т.;
* Состав порожнего поезда - 60 вагонов;
* Участковая скорость – 40 км/ч.;
* Техническая скорость – 52 км/ч.;
* Число транзитных вагонов, проходящих через техничес­кие станции:

с переработкой - 2 000;

без переработки - 5 000.

* Нормы простоя вагонов в среднем по отделению:

- транзитного вагона с переработкой -5ч,

- транзитного вагона без переработки -1ч,

- местного вагона под одной грузовой операцией - 16 ч.

* Простой локомотивов:

- в основном депо -2ч;

- в пункте оборота -1ч.

***ЗАДАЧА 6***

Определить линейный пробег электровозов, если объем перевозок в тонно-км брутто составил 300 млн. ткм. бр., средняя масса грузового поезда брутто 3000 т, коэффициент вспомогательного линейного пробега к пробегу во главе поездов равен 0,07.

***ЗАДАЧА 7***

Отправление груза по дороге 60 млн. т в год, средняя статическая нагрузка 60 т/ваг. Прием груженых вагонов 1000 вагонов в сутки.

Определить потребный рабочий парк грузовых вагонов, если оборот вагона составляет 2 суток.

***ЗАДАЧА 8***

Определить рабочий парк грузовых вагонов для перевозки 1 млн. ткм нетто, если динамическая нагрузка груженого вагона 55 т, среднесуточный пробег 240 км/сут., процент порожнего пробега вагонов к груженому составляет 40%.

***ЗАДАЧА 9***

Определить среднесуточный пробег грузового вагона и рабочий парк вагонов полигона дороги при следующих исходных данных:

* среднесуточная погрузка в вагонах 1000 ваг./сут.;
* среднесуточный прием груженых вагонов 4000 ваг./сут.;
* пробег груженых вагонов - 500 млн. ваг.-км/год;
* отношение порожнего пробега вагонов к груженому - 30%;
* оборот вагона 1,2 сут.

***ЗАДАЧА 10***

Определить среднесуточную производительность грузового вагона рабочего парка на полигоне дороги, если:

* годовой грузооборот равен 10 млрд. ткм нетто/год;
* общий пробег вагонов рабочего парка 250 млн. ваг.-км/год;
* полный рейс грузового вагона 400 км;
* время оборота вагона 1,5 сут.

***ЗАДАЧА 11***

Определить время оборота, среднесуточный пробег грузового вагона и динамическую нагрузку вагона рабочего парка на полигоне дороги, при следующих исходных данных:

* грузоборот 50 млрд ткм нетто/год;
* отправление грузов - 40 млн. т/год;
* прием груза с других дорог - 60 млн т/год;
* средняя статическая нагрузка 50 т/ваг.;
* средняя динамическая нагрузка груженого вагона 50 т/ваг.;
* производительность вагона 13 тыс. ткм/сут.ваг.;
* процент порожнего пробега к груженому - 30%.

***ЗАДАЧА 12***

Рассчитать эксплуатируемый парк локомотивов на полигоне дороги при исходных данных:

* грузооборот - 50 млрд. ткм нетто/год;
* динамическая нагрузка вагона вагона рабочего парка 50 т/ваг.;
* масса тары вагона 20 т/ваг.;
* средняя масса поезда брутто 3000 т;
* среднесуточный пробег локомотива 600 км/сут.;
* отношение вспомогательного линейного пробега к общему 0,1.

***ЗАДАЧА 13***

Рассчитать среднесуточный пробег локомотивов на полигоне дороги при следующих данных;

* локомотиво-часы всего за сутки 696 лок-ч./сут.;
* локомотиво-часы в движении за сутки - 600 лок-ч./сут.;
* средняя участковая скорость 40 км/ч.

***ЗАДАЧА 14***

Рассчитать производительность и среднесуточный пробег грузового вагона на дороге при следующих исходных данных:

* пробег груженых вагонов 160 млн.ваг.-км/год;
* пробег порожних вагонов 40 млн. ваг.-км/год;
* динамическая нагрузка вагона рабочего парка 50 т/ваг.;
* рабочий парк вагонов - 2200 ваг./сут.

***ЗАДАЧА 15***

Определить среднесуточную производительность грузового вагона рабочего парка на полигоне дороги, если:

годовой грузооборот 9 млрд. ткм нетто;

груженый пробег вагона 20 млн. ваг.км/год;

груженый рейс вагона - 300 км;

время оборота вагона 1,5 сут

***ЗАДАЧА 16***

Даны:

отправление грузов на полигоне дороги за год 60 млн. т;

средняя статическая нагрузка вагона 50 т/ваг;

прием груженых вагонов по стыкам 3000 ваг/сут.;

груженый рейс вагона 800 км.

Определить ваг.-км груженого пробега вагонов рабочего парка за год.

***ЗАДАЧА 17***

Рассчитать эксплуатируемый парк локомотивов на полигоне дороги если:

* объем работы - 70 х 109 ткм бр./год;
* среднесуточный пробег локомотива 450 км/сут.;
* коэффициент вспомогательного пробега (линейного) к пробегу во главе поездов 0,12;
* пробег локомотивов во главе поездов 22 х 106 лок.км/год.

***ЗАДАЧА 18***

Даны:

* локомотиво-часы эксплуатируемого парка поездных локомотивов грузового движения за сутки - 1200 лок.час;
* локомотиво-километры линейного пробега их за год составили 120 млн. лок.-км;
* тонно-км брутто за год - 350 млрд.ткм.

Определить среднесуточный пробег локомотива и производительность локомотива.

***ЗАДАЧА 19***

Рассчитать производительность грузового вагона при исходных данных:

* процент порожнего пробега вагонов к груженому - 20;
* груженый рейс вагона - 400 км;
* время оборота вагона - 2 суток;
* динамическая нагрузка груженого вагона - 60 т/ваг.

***ЗАДАЧА 1***

Определить показатели использования основных производственных фондов, если доходы предприятия сос­тавляют 180 млн. руб./год при эксплуатационных рас­ходах в 150 млн. руб./год. Величина основных производственных фондов на начало планируемого года составила 1000 млн. руб, в мае были введены основные фонды на 80 млн. руб. а в июле сняты с баланса на 150 млн. руб.

***ЗАДАЧА 2***

Определить величину нормы амортизационных отчислений и остаточную стоимость локомотива, первоначальная стоимость которого составляла 60 млн. руб. Срок его полезного использования составляет 30 лет. Он отслужил 20 лет.

***ЗАДАЧА 3***

Определить показатели фондоотдачи, фондовооруженности. Исчислить абсолютное и относительное отклонение показателей, рассчитать влияние на показатель фондовооруженности изменения среднегодовой стоимости основных фондов и среднегодовой численности персонала.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Показатели | Предыдущий год | Отчетный год |
| 1. | Выручка, тыс. руб | 62,83 | 67,15 |
| 2. | Среднегодовая стоимость ОФ, тыс.чел. | 1,62 | 1,74 |
| 3. | Среднегодовая численность рабочих, тыс. чел. | 0,47 | 0,45 |
| 4. | Фондоотдача, руб. |  |  |
| 5. | Фондоемкость, руб. |  |  |
| 6. | Фондовооруженность, руб./чел. |  |  |
| 7. | Абсолютное отклонение выручки отчетного года к предыдущему |  |  |
| 8. | Абсолютное отклонение среднегодовой стоимости ОФ отчетного года к предыдущему |  |  |
| 9. | Абсолютное отклонение среднегодовой численности рабочих отчетного года к предыдущему |  |  |

***ЗАДАЧА 4***

На основе исходных данных, представленных в таблице, определить:

- среднегодовую стоимость основных производственных фондов (ОПФ) и стоимость ОПФ на конец года;

- норму амортизации и годовой размер амортизационных отчислений;

-показатели использования ОПФ: фондоотдачу, фондоемкость, фондовооруженность, коэффициенты годности ОПФ, обновления ОПФ, выбытия ОПФ, интенсивности обновления ОПФ, коэффициент износа ОФ.

Таблица

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Вариант | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Стоимость ОПФ на начало года, тыс. руб. | 800 | 1000 | 1150 | 1300 |
| Ввод ОПФ в расчетном году, тыс. руб. | 40 | 20 | 100 | 80 |
| Месяц ввода | IV | X | VII | V |
| Выбытие ОПФ в расчетном году, тыс. руб. | 10 | 5 | 25 | 15 |
| Месяц выбытия | XI | III | II | IX |
| Средний фактический срок службы ОПФ, лет | 8 | 10 | 6 | 7 |
| Остаточная стоимость ОПФ, тыс. руб. | 10 | 25 | 40 | 35 |
| Годовой объем выпуска продукции, тыс. шт. | 25 | 50 | 60 | 38 |
| Цена единицы продукции, руб. | 50 | 45 | 100 | 120 |
| Годовая выработка одного работника предприятия, тыс. руб. | 12 | 20 | 30 | 25 |

***ЗАДАЧА 5***

Определить первоначальную и остаточную стоимость основных производственных фондов на конец года, среднегодовую их стоимость, если известно, что первоначальная стоимость основных фондов на начало года составляет 1200 тыс. руб., величина износа фондов – 220 тыс. руб. В течение года введены в эксплуатацию новые основные фонды: с 1 апреля – на 75 тыс. руб., с 20 сентября – на 35 тыс. руб. Кроме того, с 1 июля выбыли основные фонды, первоначальная стоимость которых составляет 75 тыс. руб., а величина износа к моменту выбытия составила 85%. Определить коэффициенты обновления и выбытия основных производственных фондов.

***ЗАДАЧА 6***

Определить коэффициент оборачиваемости оборотных средств и продолжительность оборота в днях, если известно, что доходы предприятия составили – 40 млн. руб./год, а оборотные средства – 1,2 млн. руб.

***ЗАДАЧА 7***

Определить, как изменится коэффициент оборачивае­мости оборотных средств, если в отчетном году доходы предприятия составили 345,0 млн. руб., в предыдущем году 321 млн. руб.

Оборотные средства отчетного года составили 14,3 млн. руб., а в предыдущем – 13,8 млн. руб.

***ЗАДАЧА 8***

Определить экономию оборотных средств в результа­те ускорения их оборачиваемости при условии, что доходы предприятия по плану составила 250 млн. руб., а по отчету увели­чились на 20%. Оборотные средства по плану составили 11,9 млн. руб., а по отчету увеличились на 4%.

***ЗАДАЧА 9***

Определить показатели оборачиваемости и изменение величины оборотных средств предприятия (относительное высвобождение) за год при исходных данных, приведенных в таблице

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Вариант | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Плановый выпуск продукции, млн. руб. | 80 | 85 | 85 | 90 | 90 |
| Фактический выпуск продукции, млн. руб. | 95 | 100 | 85 | 80 | 110 |
| Норматив оборотных средств, млн. руб. | 10 | 20 | 15 | 20 | 10 |

***ЗАДАЧА 10***

Определить изменение величины оборотных средств предприятия:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Вариант | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Объем реализованной продукции, млн. руб. | 80 | 85 | 85 | 90 | 90 |
| Рост планового выпуска продукции, % | 15 | 20 | 10 | 5 | 7 |
| Сокращение длительности оборотных средств в днях | 5 | 7 | 10 | 9 | 13 |
| Норматив оборотных средств, млн. руб. | 10 | 20 | 15 | 20 | 10 |

***ЗАДАЧА 11***

В базисном году предприятие реализовало продукции на 50 млн. руб. В планируемом году намечается увеличить реализацию на 15%. Размер оборотных средств на предприятии в базисном году составляет 15 млн. руб. В планируемом году он уменьшится на 10%.

Определить объем реализованной продукции и величину оборотных средств в плановом году, а также сумму относительного высвобождения оборотных средств.

***ЗАДАЧА 12***

Норма времена на один переработанный вагон составляет 1,2 мин. В результате внедрения передовой технологии переработки вагонов она снижена на 10%. Продолжительность рабочей смены равна 12часам. Определить нормы выработки до и после внедрения передовой технологии переработка вагонов.

***ЗАДАЧА 13***

Три слесаря-механика в течение 12-часовой смены обслуживают погрузочно-разгрузочные механизмы. Средняя норма времени обслуживания одного механизма равна 30 чел.-мин. Рассчитать норму временя обслуживания для данной бригады.

***ЗАДАЧА 14***

Определить норму выработки, если на выполнение нормируемой работы установлено время Т = 20 мин, численность рабочих, одновременно выполняющих данную работу равна 3 человека. Продолжительность смены – 12 часов.

***ЗАДАЧА 15***

Определять плановую, численность производственных рабочих по грузовому хозяйству, если нормативная трудоемкость погрузо-разгрузочных работ в планируемом году составляет 333 тыс. нормо-часов;засчет внедрения организационно-технических мероприятий трудоемкость снизится на 15%, планируемой средний процент выполнения норм выработки  
составит 110%.

***ЗАДАЧА 16***

Определить явочную численность работников, если объект работает ежедневно в 2 смены по 12 часов. В смене одновременно работает 3 человека.

***ЗАДАЧА 17***

Определить явочную численность работников, если объект работает только по будням в 2 смены по 9 часов. В смене одновременно работает 4 человека.

***ЗАДАЧА 18***

Определить списочную численность работников при условии, что объект работает в 2 смены по 9 часов ежедневно, в смене одновременно работает 3 человека, невыход на работу любого из них требует привлечения дополнительно штата замещения. Номинальный фонд рабочего времени составляет 365 дней, а эффективный – 325 дней.

***ЗАДАЧА 19***

Численность работников по отчету равна 485 чел. В результате улучшения организации труда планом предусматривается сократить простои работников на 19800 ч. Определить, на сколько процентов повысится производительность труда.

***ЗАДАЧА 20***

Применение электро-погрузчиков сократило штат по грузовой работе на 2 %, причем объем фактически вы­полненной работы вырос на 5%. Определить индекс роста производительности труда.

***ЗАДАЧА 21***

После внедрения нового технологического процесса трудоемкость единицы работы (операции) снижается на 10%. Определить процент повышения производительности труда за счет снижения трудоемкости.

***ЗАДАЧА 22***

В отчетном году объем перевозок ППЖТ составил 6,0 млн, т , при численности работников 300 чел. В плановом году объем перевозок повышается на 6%, а производительность труда на 3 % по сравнению с отчетным годом. Определять численность работников ППЖТ в плановом году и сколько процентов прироста объема перевозок будет освоено за счет роста производительности труда.

***ЗАДАЧА 23***

Программа технического обслуживания и ремонта грузовых вагонов в ПТО, расположенных на участковых и сортировочных станциях, составляет 3,8 млн., а на ПТО, расположенных в пунктах подготовки вагонов к перевозкам,- 80 тыс. физических вагонов в год. Деповский ремонт - 6000 приведенных вагонов. Коэффициенты приведения, учитывающие трудоемкость обслуживания и ремонта,-1;5 и 100, соответственно. Явочная численность работников депо 900 чел., коэффициент на замещение - 1,13. Реальный фонд рабочего времени 1860 ч в год на одного работника в среднем. Рассчитать годовую выработку одного работника депо, трудоемкость обслуживания и ремонта единицы приведенной продукции депо (1 физического грузового вагона, проследовавшего через ПТО).

***ЗАДАЧА 24***

Определить производительность труда, если на дороге перевезено 100 млн. т грузов, 25 млн. пассажиров при средней дальности перевозок соответственно 700 и 300 км.

Среднегодовая численность эксплуатационного контингента составила 45 тыс. чел.

***ЗАДАЧА 25***

Определить, как изменится производительность труда на ж. д. при повышении массы поезда брутто на 8%, если работники локомотивных бригад и по текущему ремонту локомотивов в общем эксплуатационном контингенте составляют 15%?

***ЗАДАЧА 26***

Определить изменение производительности труда в планируемом году, если объем работы дороги в отчетном году составил 120·109 прив. ткм, эксплуатационный контингент 70·103 чел. при зависящей доле, равной 32%. На предстоящий год предусмотрен рост объема работы на 8%. Одновременно производительность труда должна возрасти на 2% за счет улучшения качественных показателей эксплуатации.

***ЗАДАЧА 27***

Определить рост производительности труда и экономию фонда оплаты труда, если на дороге в отчетном году грузооборот составил 140·109 ткм, пассажирооборот - 11·109 пасс.-км, эксплуатационный контингент 90 тыс.чел., зависящая его часть 35%, среднемесячный заработок 30600 руб.

***ЗАДАЧА 1***

Определить численность и основной годовой фонд заработной платы составителей поездов, если на предприятии за­нято 10 маневровых локомотивов. Норма обслуживания - I составитель на маневровый локомотив в смену.

Труд составителей поездов оплачивается по повременно-премиальной системе. Работа составителей относится к категории работ с тяжелыми и вредными условиями труда (с доплатой 14%) и тарифицируется по V разряду квалификации (тарифный коэффициент 2,13), часовая тарифная ставка 1 разряда 1 уровня по оплате труда составляет =39,90 руб./час. Среднемесячная норма рабочего времени составляет 165 часов. Региональная надбавка составляет 18% тарифного заработка. Средний размер премии – 80% тарифа, средняя величина доплат за работу в ночное время 13,3%, за работу в праздничные дни – 3,3% к тарифу

***ЗАДАЧА 2***

Определить фактический заработок составителя, если он отработал 172 часа, из них 8 ч работал в праздничные дни и 58 ч в ночное время. Условия премирования соблюде­ны и ему положено начислить премию из фонда заработной платы в размере 80% заработка.

***ЗАДАЧА 3***

Норма выработки составителя увеличилась на 8%,а часовая тарифная ставка на 6%. Определить процент снижения расценки и повышения дневного заработка составителя.

***ЗАДАЧА 4***

Определить фактический заработок дежурного по станции за январь, если ему установлен месячный должностной оклад в 35000 руб. Он отработал 192 час при норме 136 часов, в том числе в ночное время 96 часов и в праздничные дни 48 часов. Региональная надбавка 20%, условия премирования соблюдены и ему полагается премия в размере 60% должностного оклада.

***ЗАДАЧА 5***

Определить месячный заработок машиниста тепловоза при следующих данных:

* разряд квалификации – 9;
* тарифный коэффициент – 3.06;
* всего отработано за месяц – 164 часа, в т.ч. ночные – 32 час.;
* работа в праздничные и выходные дни – 36 час.;
* доплата за класс квалификации – 20%;
* премия – 50%;
* ставка 1- го разряда 6500 руб./мес.;
* среднемесячная норма рабочих часов – 166,7 час.

***ЗАДАЧА 6***

Определить сдельную расценку рабочего – станочника 2-го уровня оплаты труда, имеющего 5-й разряд квалификации (тарифный коэффициент – 2,12), если:

* месячная ставка рабочего 1- го разряда – 6500 руб.;
* среднемесячная норма рабочих часов – 165 час.;
* норма времени – 8 мин/ед.

***ЗАДАЧА 7***

Определить величину амортизационных отчислений, если известно, что среднегодовая стоимость основных производственных фондов-350 млн. руб., а средняя нормаамортизационных отчислений - 5%.

***ЗАДАЧА 8***

Площадь производственных помещений составляет 1500 м2. Норма расхода электроэнергии для освещения составляет 15 вт/м2. Продолжительность горения осветительных приборов - 4000 ч/год, коэффициент неодновременного включения - 0,3. Цена электроэнергии 4,8 руб. за квт-ч. Определить плановую сумму расходов на освещение.

***ЗАДАЧА 9***

Определять плановую сумму расходов на топливо для авто-погрузчиков, если их работает на предприятии 15 штук. Каждый в среднем за год находится в работа 4500 ч, норма расхода условного топлива - 45 кг/ч. цена услов­ного топлива – 33 тыс. руб. за т.

***ЗАДАЧА 10***

На предприятии в отчетном году производительность  
труда повысилась на 10%. заработная плата выросла на 4%, норма расхода материалов и топлива снизилась на 3%. Определить, как изменятся величина эксплуатационных рас­ходов в отчетном году, если они имели следующую плановую структуру: заработная плата с отчислениями – 42%, амортизационные отчисления – 21%, материальные расходы – 13% (в т.ч. электроэнергия – 2,5%), прочие расходы – 24%.

***ЗАДАЧА 11***

Общий грузооборот составляет по плану 8 млн. ткм. По отчету он составил 8,4 млн. ткм. Расходы, независящие от объема работы, составляют 55%. Определить уровень снижения себестоимости за счет роста объема работы.

***ЗАДАЧА 12***

Определить снижение себестоимости переработки грузов при увеличении объема грузовых oneрадий с 600 тыс. т до 680 тыс. т. Эксплуатационные расходы, отнесенные на погрузку и выгрузку, были запланированы в размере 7,2 млн руб./год. Доля расходов, зависящих от объема работы. состав­ляет 65%.

***ЗАДАЧА 13***

Методом единичных расходных ставок определить себестоимость перевозок при следующих усло­виях:

* среднесуточный пробег вагонов - 250 км;
* динамическая нагрузка груженого вагона - 40 т/ваг;
* коэффициент порожнего пробега вагонов к груженому - 0,35;
* масса тары вагона - 22 т/ваг;
* средняя масса поезда брутто - 3500 т;
* коэффициент общего вспомогательного пробега локомотивов к пробегу во главе поездов - 0,15, в т.ч. линейного вспомогательного - 0,12;
* среднесуточный пробег локомотивов - 750 км;
* участковая скорость - 50 км/ч ;
* коэффициент, учитывающий вне поездную работу локомотивных бригад - 1,15;
* масса локомотива - 184 т;
* норма расхода электроэнергии на 10 тыо.ткм брутто - 115 кВт;
* затрата маневровых локомотиво-часов на 1000 ваг-км - 0,49;
* средняя дальность перевозки грузов - 800 км;
* масса одной грузовой отправки - 35 т.

Для расчета себестоимости перевозок принять следующие величины расходных ставок:

|  |  |
| --- | --- |
| **Калькуляционные измерители** | **Величина расходной ставки** |
| Вагоно-км грузового вагона парка собственных и арендованных вагонов | 0,18 |
| Вагоно-час грузового вагона | 20,18 |
| Локомотиво-км электровозов | 104,77 |
| Локомотиво-час поездных электровозов | 380,78 |
| Бригадо-час электровозной бригады | 1095,89 |
| Локомотиво-час маневровой работы | 2130,12 |
| Грузовая отправка Отправленный грузовой вагон | 153,74 |
| 1000 тонно-км брутто (для расходов инфраструктуры) | 21,88 |
| Квт.час электроэнергии | 3,75 |

***ЗАДАЧА 14***

Какова будет фактическая себестоимость грузовых перевозок на дороге, если:

* план по грузообороту перевыполнен на 5%;
* сумма эксплуатационных расходов - 2970 млрд. руб;
* плановый объем грузовых перевозок 110 млрд ткм;
* удельный вес расходов, зависящих от движения - 55% их общей суммы.

Расчет выполнить при стабильных качественных показателях использования подвижного состава.

***ЗАДАЧА 15***

Определить зависящие от размеров движения расходы, приходящиеся на 1 электровозо-км, для одиночного локомотива ВЛ10, если:

* участковая скорость - 60 км/час;
* общий простой в депо - 0,025 ч на 1 электровозо-км, в т.ч. под током 0,01 ч;
* норма расхода электроэнергии на 100 лок-км одиночного следования 500 кВт.ч;
* на 1 ч простоя - 70 кВт.ч;
* масса электровоза 184 т;
* коэффициент учитывающий время на прием и сдачу локомотива 0,4.

***ЗАДАЧА 16***

Рассчитать зависящие от объема работы в грузовом движении расходы, приходящиеся на 1 поездо-км, если:

* масса поезда брутто 3000 т;
* участковая скорость 42 км/час;
* норма расхода топлива на передвижение 103 кВт.ч на 10000 ткм бр. и 60 кВт.ч на 1 час простоя;
* общий простой электровоза в депо 0,03 ч, в т.ч. под током 0,01 ч;
* нагрузка на вагон 40 т;
* масса тары вагона 22 т;
* масса электровоза 184 т.

***ЗАДАЧА 17***

Сравнить два варианта развития линии с учетом эффективности отдаления капитальных вложений, при условии, если капитальные вложения по первому варианту осуществляются сразу и составляют 12 млн. руб., по второму – 19 млн. руб., но со следующим распределением по годам:

2 млн. руб. в начальном году;

13 млн. руб. на 8 году;

4 млн. руб. на 10 году эксплуатации.

Норматив для приведения разновременных затрат принять 0,08.

***ЗАДАЧА 18***

Возможны два варианта реконструкции локомотивного депо. По первому варианту инвестиции составляют 80 млн. руб., по второму – 60 млн. руб., годовые эксплуатационные расходы: до реконструкции – 25 млн. руб., после – 21 млн. руб. Нормативный коэффициент экономической эффективности 0,1. Выбрать лучший вариант.

***ЗАДАЧА 19***

Всеми известными способами определить наиболее выгодный вариант проектного решения при условии, если по I варианту капитальные вложения составляют 60 млн руб. , годовые эксплуатационные расходы - 15 млн. руб. в год, а по II варианту соответственно 40 млн. руб. и 20 млн. руб. Нормативный срок окупаемости - 10 лет.

***ЗАДАЧА 20***

Всеми известными способами определить наиболее выгодный вариант проектного решения. если известно, что капитальные вложения по вариантам составляют 420, 390 и 480 млн. руб., а годовые эксплуатационные расходы - соответст­венно 85 ,35 ,73 млн руб. = 0,12.

***ЗАДАЧА 20***

Определить, какой из двух рассматриваемых вариантов перспективного развития линии является наиболее экономи­чески выгодным при условии, если капитальные вложения в постоянные устройства по I варианту составляют 51 млрд. руб., годовые эксплуатационные расходы - 8,2 млрд. руб., участковая скорость - 44 км/ч ; по II -капитальные вло­жения в постоянные устройства - 41 млрд. руб., годовые эксплуатационные расходы 9,1 млрд. руб., участковая окррооть-38 км/ч, грузооборот линии - 40 млрд. ткм в год; динами­ческая нагрузка вагона рабочего парка - 45 т/ваг; средняя масса поезда нетто-2600 т; цена одного вагона - 200 тыс. руб.; цена локомотива - 60 млн. руб. цена I т грузов, находящихся в процессе перевозок – 15 тыс. руб. Принять Ен= 0,1.

***ЗАДАЧА 21***

Какова будет фактическая себестоимость грузовых перевозок на дороге, если:

- план по грузообороту перевыполнен на 3%;

- сумма эксплуатационных расходов 320 млн. руб.;

- плановый объем грузовых перевозок 105 млрд. ткм;

- удельный вес расходов, зависящих от движения – 52% от их общей суммы.

Расчет выполнить при стабильных качественных показателях использования подвижного состава.

***ЗАДАЧА 22***

Найти всеми известными вам способами оптимальный вариант развития пропускной способности линии, если:

 = 18 млрд. руб.  = 0,6 млрд. руб/год;

 = 17 млрд. руб.  = 0,85 млрд. руб/год;

 = 14 млрд. руб.  = 1,1 млрд. руб/год;

 = 0,1

***ЗАДАЧА 23***

Определить сравнительную эффективность диспетчерской централизации и автоблокировки с электрической централизацией, если капитальные вложения для оборудования участка диспетчерской централизацией 84 млн. руб. на 1 км, автоблокировкой - 30 млн. руб. на 1 км, электрической централизацией стрелок - 24 млн. руб./км, годовые эксплуатационные расходы при ДЦ - 42 млн. руб./км, а при АБ и ЭЦ - 48 млн. руб./км. Длина участка 100 км.  = 10 лет.

***ЗАДАЧА 24***

Определить экономическую эффективность модернизации тепловозного парка локомотивного депо. Затраты на модернизацию – 40 млн. руб. Себестоимость перевозок: до модернизации – 2,5 руб./10 ткм, после – 2,46 руб./10 ткм. Годовой объем перевозок – 30\*109 ткм нетто.

***ЗАДАЧА 25***

Выбрать наиболее эффективный вариант развития железнодорожной линии. Инвестиции по первому варианту – 350 млн. руб., годовые эксплуатационные расходы – 72 млн. руб., участковая скорость 42 км/час. По второму варианту инвестиции – 270 млн. руб., годовые эксплуатационные расходы – 80 млн. руб., участковая скорость 36 км/час. Годовой грузооборот линии - 40\*109 ткм; средняя цена одной тонны груза – 2500 руб., доля грузопотока, сразу поступающая в сферу потребления – 0,75.  = 0,1

***ЗАДАЧА 26***

По данным, представленным в табл. Определить наиболее эффективный вариант инвестиций

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | | | | | | |
| Инвестиции, млн. руб.: | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 вариант | 45 | 50 | 35 | - | - | - | - |
| 2 вариант | 50 | 60 | 40 | 50 | - | - | - |
| 3 вариант | 87 | 63 | - | - | 10 | - | - |
| Годовой экономический результат, млн. руб. |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 вариант | 15 | 20 | 38 | 40 | 42 | 30 | 32 |
| 2 вариант | 15 | 20 | 22 | 36 | 52 | 36 | 38 |
| 3 вариант | 20 | 22 | 25 | 27 | 31 | 35 | 37 |

= 7 лет; норма дохода – 8%, головой темп инфляции – 7%, рисковая поправка -0,7.

***ЗАДАЧА 27***

Из трех вариантов усиления пропускной способности однопутного

участка железнодорожной линии найти наиболее эффективный вариант.

 = 300 млн. руб.  = 24 млн. руб/год;

 = 280 млн. руб.  = 25 млн. руб/год;

 = 310 млн. руб.  = 21 млн. руб/год;

 = 0,1

***ЗАДАЧА 28***

По величине срока окупаемости определить более выгодный вариант развития пропускной способности, если:

 = 20 млн. руб.,  = 10 млн. руб/год,  = 5 суток;

 = 25 млн. руб.,  = 8 млн. руб/год, = 4,3 суток;

Размеры отправления грузов - 2 млн.т/год;

Цена 1 т груза в пути следования - 500 руб;

 = 10 лет.