

## **Примерные оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

### **«Управление проектами»**

При проведении промежуточной аттестации обучающемуся предлагается дать ответы на 4 вопроса, приведенных в билете, из нижеприведенного списка.

#### **Примерный перечень вопросов**

1. Предмет и задачи курса «Управление проектами»
2. История управления проектами до новой эры
3. История управления проектами в средневековье и новое время
4. История управления проектами в новейшее время
5. История управления проектами в России
6. Международные и национальные стандарты по управлению проектами
7. Проект и его признаки
8. Типы и виды проектов
9. Участники проекта и окружение проекта
10. Жизненный цикл проекта
11. Управление проектами
12. Организационная структура проекта
13. Роль, задачи и функции менеджера проекта
14. Понятие «команда проекта», основные этапы жизненного цикла команды
15. Функции участников команды проекта
16. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей
17. Процессы управления проектами
18. Стратегия проекта
19. Технология управления проектом.
20. Проблемы проекта
21. Качество, стандарты и сертификация
22. Качество продукта и система качества
23. Стандарты ИСО серии 9000
24. Всеобщее управление качеством (TQM)
25. Краткое содержание ИСО 9001
26. Особенности управления качеством в проектах
27. Планирование, программа и мониторинг качества
28. Методы анализа качества
29. Разработка рекомендаций по поддержанию и улучшению качества
30. Стимулирование сотрудников
31. Создание системы управления качеством проекта
32. Формирования команды по созданию системы качества и привязка к календарному графику
33. Разработка и внедрение системы качества
34. Внедрение разработанной системы качества
35. Документы системы управления качеством

36. Определение целей и успеха проекта.
37. Управление при помощи проектов и иерархия.
38. Жизненный цикл проекта и фазы проекта.
39. Процессы управления проектом.
40. Понятие операций и значение операций.
41. Характеристики операций.
42. Временные масштабы планирования операций.
43. Календари операций и взаимосвязь операций.
44. Методы планирования операций. Сетевой анализ и календарное планирование проектов.
45. Критический путь и его анализ.
46. Резервы и диаграмма Ганта.
47. Продолжительность и ресурсы проекта
48. Классификация ресурсов, их планирование и управление ими
49. Распределение ресурсов и ресурсные конфликты
50. Ресурсные конфликты и их разрешение
51. Управление запасами материалов
52. Требования к программным средствам управления проектами
53. Основные пакеты программных средств управления проектами
54. Оценка затрат проекта
55. Бюджет проекта
56. Влияние временного фактора на бюджет проекта
57. Анализ графика реализации проекта
58. Метод корректировки планов-графиков с учетом стоимостных параметров
59. Моделирование доходов проекта
60. Поток реальных денег в проекте
61. Общая характеристика проектных процессов
62. Мониторинг исполнения проекта
63. Стоимостной анализ организации проекта
64. Методы прогнозирования затрат в проекте
65. Учет неопределенности стоимостных оценок в проекте
66. Определение распределения вероятности плановых затрат на реализацию проекта
67. Базы нормативно-справочной и исторической информации проекта
68. Ситуации неопределенности и события риска
69. Классификация рисков проекта
70. Реагирование на риски проекта
71. Методы противостояния рискам
72. Анализ чувствительности проекта
73. Проверка устойчивости проекта
74. Точка безубыточности проекта
75. Метод Монте-Карло в проектах
76. Статистический метод PERT
77. Анализ целесообразности затрат проекта
78. Дерево решений для анализа риска проекта
79. Метод экспертных оценок
80. Другие методы работы с рисками в проекте
81. Управление рисками в проекте
82. Методы управления риском в проекте
83. Распределение риска между участниками проекта
84. Организация работ по анализу риска проекта
85. Вероятностные оценки показателей риска проекта

86. Роль «Инструментального ящика» управления проектами для менеджера
87. Влияние стратегии управления проектами на конкурентную стратегию
88. Влияние процесса стандартизированного управления проектами на стратегию управления проектами
89. Влияние «Инструментального ящика» на процесс стандартизированного управления проектами
90. Фундаментальный процесс выбора проектов и методы отбора проектов
91. Модели ранжирования проектов
92. Аналитический иерархический процесс
93. Экономические методы отбора проектов
94. Методы выбора портфеля проектов
95. Методы реальных вариантов выбора (опционов)
96. Традиционные диаграммы для управления портфелями проектов
97. Пузырьковые диаграммы для управления портфелями проектов
98. Сетевой график заказчика проекта
99. Целевой план
100. Выборка в проекте
101. Рекомендации для переговоров по проекту
102. Использование функции качества
103. Устав проекта
104. SWOT-анализ проекта
105. Описание содержания проекта
106. Структурная декомпозиция работ
107. Диаграмма Ганта
108. Диаграмма контрольных событий
109. Диаграмма по методу критического пути (МКП-диаграмма)
110. Диаграмма «операции на дугах» во временном масштабе
111. Расписание критической цепочки
112. Иерархическое расписание
113. Линия баланса
114. Карта планирования стоимости
115. Оценка по аналогии
116. Параметрическая оценка
117. Восходящая оценка
118. Базовый план стоимости
119. Программа обеспечения качества проекта
120. Схема (технологическая карта) процесса
121. Аффинная диаграмма
122. План реагирования на риски
123. Анализ Монте-Карло
124. Дерево решений
125. Четырехстадийная модель создания проектной команды
126. Матрица заинтересованных сторон
127. Реестр навыков
128. Карта балльной оценки участия в проекте
129. Матрица координации изменений
130. Запрос на внесение изменения в проект
131. Журнал изменений проекта
132. Линия выполнения
133. BCF-анализ (анализ «базовый план — текущее состояние — прогноз на будущее»)

134. Диаграмма прогнозирования контрольных событий
135. Диаграмма скольжения
136. Диаграмма буферов
137. Сжатие расписания
138. Анализ выполненной стоимости
139. Анализ контрольных событий
140. План повышения качества;
141. Диаграмма Парето
142. Диаграмма причин и следствий
143. Контрольные диаграммы
144. Журнал рисков
145. Сводный отчет об исполнении
146. Послепроектный анализ
147. Процесс отбора и адаптации набора инструментов управления проектами
148. Адаптация набора инструментов управления проектами
149. Выбор варианта адаптации набора инструментов управления проектами
150. Непрерывное совершенствование набора инструментов управления проектами