**Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) «Проектное управление на воздушном транспорте»**

**Инструкция для выполнения заданий закрытого типа:**

- на выполнение теста обучающемуся дается 20 минут;

- каждый обучающийся решает 10 тестовых заданий, выбранных из базы тестовых заданий;

- при ответе на каждое задание обучающийся должен выбрать один или все правильные ответы, согласно указанию перед каждым тестовым заданием;

- тестирование проводится с использованием тестов на бумажном носителе;

- критерии оценивания: зачтено – 5 и более правильных ответов, не зачтено – 4 и менее правильных ответов.

**Инструкция для выполнения заданий открытого типа:**

- каждому обучающемуся выдается два задания открытого типа на бумажном носителе;

- время на подготовку развернутого ответа на полученные задания – 15-20 минут;

- развернутый ответ по каждому заданию обучающийся озвучивает преподавателю в процессе своего ответа;

- критерии оценивания:

«зачтено» - обучающийся глубоко и прочно усвоил материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически его излагает, не затрудняется с ответами, или обучающийся хорошо знает материал, грамотно и по существу его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе на вопросы, может правильно применять теоретические положения, или обучающийся усвоил основной материал, но допускает неточности и испытывает затруднения в выполнении заданий;

«не зачтено» - обучающийся не показал знания по изучаемому материалу.

**Семестр изучения: *3***

**Компетенция**: *УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.*

Результаты обучения:

Знает:

*-основные принципы управления бизнес-проектами.*

Умеет:

- *ставить цели и задачи на каждом этапе реализации.*

Владеет:

- *навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания | Ключи правильного ответа |
| 1. В чем состоит отличие проекта от процессной деятельности

Выберите один правильный ответ1. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
3. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания
4. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления
 | в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания |
| 1. Что представляет из себя проект (определение)

Выберите один правильный ответ1. инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
2. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией
3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
4. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели
 | б)ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией |
| 1. Что представляет собой окружение проекта

Выберите один правильный ответ1. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
2. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
4. местоположение реализации проекта и близлежащие районы
 | а)среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта |
| 1. Что такое предметная область проекта

Выберите один правильный ответ1. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
2. результаты проекта
3. местоположение проектного офиса
4. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
 | а)совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта |
| 1. Кто является участниками проекта

Выберите один правильный ответ1. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта
2. конечные потребители результатов проекта
3. команда, управляющая проектом
4. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
 | г)физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта |
| 1. Назовите ключевое преимущество управления проектами

Выберите один правильный ответ1. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта
2. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления
3. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта
4. формирование эффективной команды по реализации поставленной цели
 | б)экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления |
| 1. Что такое веха проекта

Выберите один правильный ответ1. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
2. полный набор последовательных работ проекта
3. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации
 | в)ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации |
| 1. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является:

Выберите один правильный ответ1. санкционирование начала проекта
2. утверждение сводного плана
3. окончание проектных работ
4. архивирование проектной документации и извлеченные уроки
 | а)санкционирование начала проекта |
| 1. Стратегия проекта – это

Выберите один правильный ответ1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
2. направления и основные принципы осуществления проекта
3. получение прибыли
4. причина существования проекта
 | б)направления и основные принципы осуществления проекта |
| 1. Планирование проекта – это

Выберите один правильный ответ1. разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
2. непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
3. это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
 | б)непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки |
| 1. Какая работа называется критической

Выберите один правильный ответ1. длительность которой максимальна в проекте
2. стоимость которой максимальна в проекте
3. имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности
4. работа с максимальными трудозатратами
5. работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом
 | д)работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом  |
| 1. Основная цель «метода критического пути» заключается в:

Выберите один правильный ответ1. Равномерном назначении ресурсов на задачи проекта
2. Оптимизации отношения длительности проекта к его стоимости
3. Снижении издержек проекта
4. Минимизации востребованных ресурсов
5. Минимизации сроков проекта
 | д)Минимизации сроков проекта |
| 1. Сокращение времени работы над проектом достигается:

Выберите один правильный ответ1. сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути
2. сокращением одного или большего количества произвольных действий (операций) проекта
3. сокращением одного или большего количества действий (операций) на некритическом пути
 | а)сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути |
| 1. Что не является вариантом реакции на риск:

Выберите один правильный ответ1. Снижение или сохранение риска
2. Переадресация риска
3. Структура разбиения работ по этапам
4. Участие в рисках
 | в)структура разбиения работ по этапам |
| 1. Основными составляющими процесса управления риском не является:

Выберите один правильный ответ1. Выявление источников риска
2. Анализ и оценка риска
3. Сетевое планирование
4. Планирование расходов в чрезвычайных обстоятельствах
5. Создание резервов на случай чрезвычайных обстоятельств
6. Определение реакции на риск
 | в)Сетевое планирование |
| 1. Что понимается под набором команды проекта Выберите один правильный ответ
2. процесс привлечения человеческих ресурсов, необходимых для выполнения проекта
3. процесс кадрового оформления набранных человеческих ресурсов проекта
4. процесс отбора человеческих ресурсов для проекта
5. процесс поиска анкет соискателей в Интернет и СМИ
 | а)процесс привлечения человеческих ресурсов, необходимых для выполнения проекта |
| 1. Что может быть источником конфликтов при управлении проектами

Выберите один правильный ответ1. недостаток ресурсов
2. расстановка приоритетов в расписании
3. персональный стиль работы
4. все вышеперечисленные
 | г)все вышеперечисленные |
| 1. Инновационные проекты отличаются

Выберите один правильный ответ1. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
2. высокой степенью неопределенности и рисков
3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры
4. большим объемом проектной документации
 | б)высокой степенью неопределенности и рисков |
| 1. Организационная структура – это

Выберите один правильный ответ1. совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними
2. команда проекта под руководством менеджера проекта
3. организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект
4. документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации
 | а)совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними |
| 1. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это

Выберите один правильный ответ1. направления и основные принципы осуществления проекта
2. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
3. дерево ресурсов проекта
4. организационная структура команды проекта
 | б)графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта |

Перечень заданий открытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания | Критерии оценивания |
| 1. На какую группу процессов затрачивается большая часть бюджета проекта?
 | на осуществление процессов группы процессов исполнения |
| 1. Что такое процесс управления проектами?
 | это набор взаимосвязанных действий и операций, осуществляемых для получения заранее определенного продукта или услуги |
| 1. Что такое контроль качества?
 | процесс мониторинга и документирования результатов действий, направленных на обеспечение качества |
| 1. Что включает в себя группа процессов исполнения?
 | координацию людей и ресурсов, интеграцию и выполнение операций проекта в соответствии с планом управления проектом |
| 1. Что такое риск?
 | неопределенное событие или условие, которое, в случае наступления, влияет хотя бы на одну цель проекта |
| 1. Какова цель процессов мониторинга и управления?
 | выявление отклонений от плана управления проектом  |
| 1. Что такое содержание проекта?
 | работы, которые необходимо выполнить, чтобы получить продукт, услугу или результат с заданными характеристиками |
| 1. Процессы управления закупками проекта осуществляются, как правило, в следующей последовательности
 | планирование закупок, осуществление закупок, управление закупочной деятельностью, закрытие закупок |
| 1. Что такое интеграция?
 | это объединение в целое каких-либо частей, элементов |
| 1. Какие процессы включает в себя управление стоимостью проекта?
 | оценка стоимости, определение бюджета, управление стоимостью |
| 1. С чего должен начинаться и чем заканчиваться сетевой график?
 | начинаться с единственного начального события и заканчиваться единственным конечным событием |
| 1. Как называется исполнитель, если он берется за выполнение всех работ по проекту?
 | генеральным подрядчиком или генеральным контрактором |
| 1. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии
 | планов работ и системы отчетности |
| 1. Завершение проекта – это стадия, включающая следующие процессы
 | ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта |
| 1. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает
 | контроль качества в проекте и формирование отчетов для оценки выполнения качества |

**Компетенция**: ***ОПК-9*** *- Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты;*

Результаты обучения:

Знает:

- *процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса;.*

Умеет:

*- оценивать результаты реализации проектов и фаз проекта, управления ими;.*

Владеет:

- *навыками бизнес-планирования проекта.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания | Ключи правильного ответа |
| 1. Перечислите группы процессов управления проектами

Выберите один правильный ответ1. управление началом проекта, контроль выполнения работ в рамках планирования, сдача проекта заказчику
2. начало проекта, выполнение работ, завершение проекта
3. инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение
 | в)инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение |
| 1. Что входит в понятие «инициация проекта»

Выберите один правильный ответ1. официальное объявление о начале проекта, поиск заинтересованных сторон, выделение реальных целей проекта, определение коммерческой выгоды
2. начало проекта
3. получение официального разрешения соответствующей организации на право ведения деятельности по созданию продукта или услуги
 | а)официальное объявление о начале проекта, поиск заинтересованных сторон, выделение реальных целей проекта, определение коммерческой выгоды |
| 1. По каким стратегическим соображениям санкционируются проекты

Выберите один правильный ответ1. необходимость перехода компании к многопрофильной деятельности
2. требования рынка, стратегические возможности/нужды предприятия, требования заказчика, технологический прогресс и законодательные требования
3. необходимость инвестирования свободных средств
 | б)требования рынка, стратегические возможности/нужды предприятия, требования заказчика, технологический прогресс и законодательные требования |
| 1. Кто такой менеджер проекта

Выберите один правильный ответ1. это лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта
2. это лицо, контролирующее деятельность сотрудников исполняющей организации, с целью успешного выполнения проекта
3. это лицо, отвечающее за распределение ресурсов организации, с целью успешного выполнения проекта
 | а)это лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта |
| 1. Какой характер имеет план управления проектом Выберите один правильный ответ
2. итеративный
3. догматичный
4. директивный
 | а)итеративный |
| 1. Назовите основные цели проекта с точки зрения производства

Выберите один правильный ответ1. автоматизация производственного процесса, сокращение численности обслуживающего персонала
2. повышение качества производимого продукта, повышение уровня экологической безопасности на всех этапах производственного процесса
3. повышение качества и безопасности производственного процесса, сокращение отходов, сокращение времени для развертывания, использование более доступных материалов, сокращение числа этапов производства
 | в)повышение качества и безопасности производственного процесса, сокращение отходов, сокращение времени для развертывания, использование более доступных материалов, сокращение числа этапов производства  |
| 1. Что такое портфель проектов Выберите один правильный ответ
2. это совокупность проектов одной компании, управляемых одной командой управления проектами
3. это совокупность официальных документов, необходимых для успешного выполнения проекта
4. это набор проектов или программ и других работ, объединённых вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей
 | в)это набор проектов или программ и других работ, объединённых вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей |
| 1. Назовите основные цели проекта с точки зрения продажи и маркетинга

Выберите один правильный ответ1. повышение привлекательности производимого продукта, расширение продуктовой линейки, создание продуктов с новыми, уникальными качествами
2. увеличение номенклатуры производимых продуктов, создание продуктов на основе НИОКР, создание многоотраслевой компании с целью распределения рисков
3. расширение рынка, увеличение доли рынка, сокращение времени выхода на рынок, продление времени жизни продукта, повышение качества обслуживания клиентов, повышение качества и безопасности продуктов, улучшение репутации, сокращение стоимости
 | в)расширение рынка, увеличение доли рынка, сокращение времени выхода на рынок, продление времени жизни продукта, повышение качества обслуживания клиентов, повышение качества и безопасности продуктов, улучшение репутации, сокращение стоимости |
| 1. Что такое управление проектами

Выберите один правильный ответ1. это операционная деятельность, направленная на выполнение задач по созданию продукта или услуги, поставленных заказчиком
2. это отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами
3. это управление командой сотрудников компании, с целью достижения результата
 | б)это отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами |
| 1. Какие характеристики критичны для менеджера проекта

Выберите один правильный ответ1. лидерские качества, способность управлять командой, умение пользоваться предоставленной властью
2. умение решать сложные задачи, умение находить ресурсы для выполнения проекта, инициативность, способность идти на риск
3. профессиональные навыки, результативность, личные качества
 | в)профессиональные навыки, результативность, личные качества |
| 1. Существуют ли связи между управлением проектами, программами и портфелями

Выберите один правильный ответ1. только между программами и портфелями проектов
2. нет, не существуют
3. да, существуют
 | в)да, существуют |
| 1. Что такое стандарт

Выберите один правильный ответ1. это процесс создания документов, описывающих методы, процессы и практики
2. это официальный документ, в котором в целях добровольного многократного использования устанавливаются характеристики продукции, правила осуществления и характеристики процессов производства, эксплуатации, хранения, перевозки, реализации и утилизации, выполнения работ или оказания услуг
3. это документ, разрабатываемый внутри компании, и описывающий методы, процессы и практики
 | б)это официальный документ, в котором в целях добровольного многократного использования устанавливаются характеристики продукции, правила осуществления и характеристики процессов производства, эксплуатации, хранения, перевозки, реализации и утилизации, выполнения работ или оказания услуг |
| 1. Что такое офис управления проектами (проектный офис)

Выберите один правильный ответ1. это подразделение или организация, чья сфера деятельности варьируется от оказания поддержки в управлении проектами до прямого управления проектами
2. это группа высококвалифицированных специалистов, обеспечивающих исполнителей проекта ресурсами и информацией, необходимыми для выполнения проекта
3. это сторонняя организация, заключившая договор с исполнителем проекта, с целью оказания консультационных услуг
 | а) это подразделение или организация, чья сфера деятельности варьируется от оказания поддержки в управлении проектами до прямого управления проектами |
| 1. Что входит в понятие «завершение проекта»

Выберите один правильный ответ1. завершение всех работ, указанных в плане управления проектом
2. официальное заявление о завершении проекта, документирование степени выполнения задач и извлеченных из проекта уроков, закрытие контрактов, высвобождение ресурсов для других начинаний
3. сбор и распространение информации об исполнении, включая отчеты о статусе, результаты измерения исполнения и прогнозы
 | б)официальное заявление о завершении проекта, документирование степени выполнения задач и извлеченных из проекта уроков, закрытие контрактов, высвобождение ресурсов для других начинаний |
| 1. Что входит в понятие «контроль проекта»

Выберите один правильный ответ1. мониторинг проекта, определение производительности участников, сверка с планом проекта
2. определение количества рабочих периодов, анализ последовательностей операций, их длительность, потребность в ресурсах, определение и документирование связей между операциями проекта
3. отслеживание результатов деятельности исполнителей проекта
 | а)мониторинг проекта, определение производительности участников, сверка с планом проекта |
| 1. Что входит в понятие «выполнение проекта»

Выберите один правильный ответ1. исполнение работ, определенных в плане управления проектом, координация людей и ресурсов, интеграция и выполнение операций проекта
2. выполнение поставленных задачей каждым конкретным участником проекта
3. определение проектных ролей, ответственностей, требуемых навыков, разделение работ по проекту на меньшие элементы, которыми легче управлять, управление рисками проекта
 | а)исполнение работ, определенных в плане управления проектом, координация людей и ресурсов, интеграция и выполнение операций проекта |
| 1. Имеет ли проектная деятельность отличия от операционной, и если имеет, то какие

Выберите один правильный ответ1. не имеет
2. да, имеет: проектная деятельность носит постоянный, непрерывный характер, направленный на создание продукта или услуги
3. да, имеет: проектная деятельность имеет ограниченный срок, большое количество рисков, большое количество изменений, команда формируется для одного проекта
 | в)да, имеет: проектная деятельность имеет ограниченный срок, большое количество рисков, большое количество изменений, команда формируется для одного проекта |
| 1. Назовите основные цели проекта с точки зрения финансов

Выберите один правильный ответ1. повышение прибыли за счет экономии денежных средств на различных этапах реализации проекта, сокращение издержек на производство продукта или услуги
2. повышение прибыли, сокращение затрат, повышение рентабельности, повышение устойчивости доходов
3. повышение рентабельности, снижение налогооблагаемой базы, распределение затрат
 | б)повышение прибыли, сокращение затрат, повышение рентабельности, повышение устойчивости доходов |
| 1. Что такое программа проектов

Выберите один правильный ответ1. это официальный документ, определяющий основные этапы управления проектом
2. это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности
3. это часть проекта, реализуемая с целью сокращения сроков выполнения проекта в целом
 | б)это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности |
| 1. Что такое проект

Выберите один правильный ответ1. временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов
2. уникальное предприятие для временного оказания услуг или производства продуктов
3. документ, описывающий требования к вновь создаваемому продукту, фирме или строительному объекту
 | а)временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов |

Перечень заданий открытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания | Критерии оценивания |
| 1. Что входит в понятие «планирование проекта»?
 | определение решаемой задачи, составление плана реализации проекта и его расписания, в котором указано, что и когда нужно сделать, кто будет этим заниматься и во что это обойдется, определение рисков и способы реагирования на них |
| 1. Каковы критерии успешности проекта?
 | проект завершен в установленные сроки, в рамках выделенного бюджета, при удовлетворении заказчика |
| 1. Что такое заинтересованные стороны проекта?
 | лица или организации, активно вовлеченные в проект и/или интересы которых могут быть затронуты выполнением проекта |
| 1. С какой целью следует разделять проект на этапы или фазы?
 | для более легкого управления, планирования и контроля |
| 1. Последовательный тип связи между фазами, это:
 | когда фаза может начинаться только после завершения предыдущей фазы |
| 1. Кто такой функциональный руководитель?
 | ключевое лицо в рамках административной или функциональной области предприятия, таких как отдел кадров, финансовый отдел, отдел поставок |
| 1. Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта без существенного изменения его стоимости?
 | в начале проекта |
| 1. Что такое жизненный цикл проекта?
 | это набор последовательных или перекрывающихся фаз проекта |
| 1. Какова структура жизненного цикла проекта?
 | начало проекта, организация и подготовка, выполнение работ проекта, завершение проекта |
| 1. Когда влияние заинтересованных сторон, риск и неопределенность имеют наибольшее значение?
 | в начале проекта |
| 1. Что такое Устав проекта?
 | первый официальный документ проекта, подтверждающий существование проекта  |
| 1. Какая группа процессов не является частью групп процессов управления проектами?
 | группа процессов руководства операционной деятельностью |
| 1. Что такое мониторинг и управление рисками?
 | применение планов реагирования на риски, отслеживание идентифицированных рисков, мониторинг остаточных рисков, выявление новых рисков и оценка процессов управления рисками на протяжении всего проекта |
| 1. Что описывает план управления проектом?
 | как проект будет планироваться и исполняться, как будет производиться его мониторинг и управление, как он будет завершен |
| 1. Каково основное назначение группы процессов мониторинга и управления?
 | отслеживание, анализ и регулирование хода и эффективности выполнения проекта |

**Компетенция**: ***ОПК-4*** - *Способен к разработке, реализации и анализу инновационной стратегии организаций воздушного транспорта;*

Результаты обучения:

Знает:

- *основные положения формирования стратегии развития предприятия.;*

Умеет:

*- ставить цели и разрабатывать планы развития организации;.*

Владеет:

- *методами разработки и оценки вариативных моделей развития.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания | Ключи правильного ответа |
| 1. Стратегическое планирование – это:

Выберите один правильный ответа. Комплекс мероприятий, направленных на решение первостепенных целей и задач фирмыб. Процесс разработки стратегии фирмы, при котором план развития конкретизируется на длительный период с подробным описанием решений и действий, необходимых для достижения целей планав. Процесс создания заданий для каждого члена трудового коллектива фирмы | б. Процесс разработки стратегии фирмы, при котором план развития конкретизируется на длительный период с подробным описанием решений и действий, необходимых для достижения целей плана |
| 1. Высший уровень стратегического менеджмента – это:

Выберите один правильный ответа. Корпоративныйб. Деловойв. Общественный | а. Корпоративный |
| 1. Назовите три элемента, составляющих процесс стратегического менеджмента

Выберите один правильный ответа. Стратегическое планирование, анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмыб. Анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы, реализация стратегиив. Стратегическое планирование, реализация стратегии, контроль и регулирование | в.Стратегическое планирование, реализация стратегии, контроль и регулирование |
| 1. Какая ошибка наиболее часто встречается при реализации новой стратегии?

Выберите один правильный ответа. Отсутствуют необходимые ресурсыб. Необходимо много времени для приспособления к новым условиям рынкав. Новая стратегия автоматически налагается на старую управленческую структуру. | в. Новая стратегия автоматически налагается на старую управленческую структуру |
| 1. Что подразумевает PEST-анализ?

Выберите один правильный ответа. Анализ политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, способных повлиять на деятельность фирмыб. Группировку всех факторов внутренней среды и изучение каждой из них в контексте влияния на развитие фирмыв. Изучение наиболее сильных конкурентов фирмы | а. Анализ политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, способных повлиять на деятельность фирмы |
| 1. Стратегия управления персоналом фирмы, производством, финансами и стратегии всех других сфер деятельности – это:

Выберите один правильный ответа. Корпоративная стратегияб. Функциональная стратегияв. Бизнес-стратегия | а. Корпоративная стратегия |
| 1. Какие критерии используются для дифференциации стратегических планов?

Выберите один правильный ответа. Цели и принципыб. Цели и задачив. Задачи и методы | б. Цели и задачи |
| 1. Стратегия представляет собой заранее спланированную реакцию фирму на:

Выберите один правильный ответа. Изменение условий внутренней средыб. Изменение условий внешней средыв. Конкурентные преимущества | б.Изменение условий внешней среды |
| 1. Что является основным недостатком стратегического планирования?

Выберите один правильный ответа. Невозможность создать потенциал для развития фирмыб. Отсутствие альтернатив развития, кроме принятойв. Невозможность дать точную и детальную картину будущего | в. Невозможность дать точную и детальную картину будущего |
| 1. Стратегия определяет:

Выберите один правильный ответа. Границы возможных действий фирмы и принимаемых управленческих решенийб. Сознательность управления фирмойв. Эффективность использования внутреннего и внешнего потенциала | а. Границы возможных действий фирмы и принимаемых управленческих решений |
| 1. Что является исходным этапом процесса стратегического планирования?

Выберите один правильный ответа. Анализ средыб. Изучение конкурентовв. Поиск ресурсов | а. Анализ среды |
| 1. Основная задача производственной стратегии

Выберите один правильный ответа. Обоснование для потенциальных инвесторов наиболее эффективных направлений вложения их капиталов б. Выявление потенциального спроса и неудовлетворенных потребностей в. Развитие и модернизация производства  | в.развитие и модернизация производства  |
| 1. Применительно к миссии устанавливаются цели

Выберите один правильный ответ1. краткосрочные
2. второстепенные
3. долгосрочные
4. стратегические
 | г) стратегические |
| 1. Основная задача внешнеэкономической стратегии

Выберите один правильный ответ1. выявление потенциального спроса и неудовлетворенных потребностей
2. реконструировать существующее производство
3. выход на международные рынки с целью привлечения зарубежного капитала и поиска стратегических партнеров
 | в)выход на международные рынки с целью привлечения зарубежного капитала и поиска стратегических партнеров |
| 1. Важный этап разработки общей стратегии предприятия

Выберите один правильный ответ1. анализ бухгалтерского баланса
2. установление индивидуальных целей
3. анализ разрывов между целями и реальными возможностями
4. рост организации
 | в) анализ разрывов между целями и реальными возможностями |
| 1. Стратегия – это

Выберите один правильный ответ1. четко выраженная причина существования организации
2. высокие слова, позволяющие организации формировать свой имидж
3. набор решений и действий, помогающих организации достичь своих целей
 | в) набор решений и действий, помогающих организации достичь своих целей |
| 1. Миссию организации формулирует

Выберите один правильный ответ1. директор
2. совет директоров совместно с консультантами
3. руководство совместно с работниками предприятия
4. вышестоящее учреждение
 | б) совет директоров совместно с консультантами |
| 1. Исходной точкой планирования являются

Выберите один правильный ответ1. цели
2. задачи
3. планы
4. программы
 | а) цели |
| 1. Миссия фокусирует внимание на

Выберите один правильный ответ1. товаре
2. потребителе
3. руководстве
4. планах
 | б) потребителе |
| 1. Миссия – это

Выберите один правильный ответа)определение демографических тенденций развитияб)четко выраженная причина существования организациив)контроль внешних факторов для определения | б)четко выраженная причина существования организации |

Перечень заданий открытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания | Критерии оценивания |
| 1. Основные понятия стратегического менеджмента
 | \*миссия \*цели \*стратегия |
| 1. Процесс стратегического менеджмента включает
 | \*стратегическое планирование\*реализации выбранной стратегии\*стратегический контроль |
| 1. На этапе долгосрочного планирования вырабатывается
 | \*стратегия фирмы по всем ее направлениям |
| 1. Результат системы стратегического планирования
 | \*определение миссии, целей, выбор стратегий, постановка стратегических задач, распределение ресурсов для будущих программ |
| 1. Составление стратегического плана – это функция
 | \*руководства |
| 1. Соотношение понятий «программа» и «проект»
 | \*программа — включает в себя несколько проектов |
| 1. Обычно стратегическое планирование бывает рассчитано на
 | \*долгосрочную перспективу |
| 1. Определяющим фактором эффективности стратегического менеджмента является
 | \*мотивация персонала |
| 1. Виды стратегий по уровням управления
 | \*портфельная\*деловая (конкурентная) \*функциональная |
| 1. Основная цель «портфельной» стратегии
 | \*расширение и укрепление стратегических хозяйственных единиц предприятия |
| 1. Основная цель деловой стратегии
 | \*достижение устойчивых конкурентных преимуществ в организации |
| 1. Основная цель функциональной стратегии:
 | \*разработка целей и задач в подразделениях организации |
| 1. Стратегия дифференциации особенно успешна
 | \*в условиях массового спроса\*когда многие покупатели заинтересованы в особых характеристиках товара |
| 1. Основные элементы стратегии
 | \*система целей\*миссия\*планы |
| 1. Основная задача инновационной стратегии:
 | \*разработка и внедрение новой продукции |